

**José Carlos Mahía**  
 Presidente de la Cámara  
 de Representantes

“No necesariamente los objetivos  
 sindicales son los mismos que los de  
 un gobierno de izquierda”



# crónicas 35 ANIVERSARIO

**BANCO REPUBLICA** Cotizaciones al cierre del 22.06.2017  
 Fuente: BROU

	COMPRA	VENTA
Dolar	27,90	28,81
Argentino	1,46	1,96
Real	8,13	8,86

VIERNES 23 DE JUNIO DE 2017 / Montevideo, Uruguay / Año 35 - Nº1808 - Precio: \$110

## “El modelo económico uruguayo es el de Végh Villegas de setiembre del 74”

María Dolores Benavente, presidente de la Academia Nacional de Economía y gerente de UniónCapital, remarcó que el modelo económico aún vigente es el de Alejandro Végh Villegas de setiembre del 74. “Básicamente no ha cambiado: apertura económica, libertad de entrada y salida de capitales, no regular mucho los precios - salvo algunos-, y no mucho más. Ya es hora de dar otro salto”, dijo. En su opinión, hubo muy pocas reformas estructurales después de las impulsadas por quien fuera ministro de Economía entre 1974 y 1976 y entre 1983 y 1985: Ley de Puertos, la Ley de AFAP, y la Ley Forestal. El gobierno de las empresas públicas, el posicionamiento respecto a la OCDE y la competitividad fueron temas también analizados por la economista.



» Páginas 6 y 7

○ MIRADOR

### Talvi: “Uruguay puede perder grado inversor”

El Director ejecutivo de Ceres, Ernesto Talvi, evaluó que aunque no está en crisis, si “continúa emitiendo deuda al ritmo actual, Uruguay puede perder el grado inversor en 2019”.

» Página 13

### UE-Mercosur: un ataque al avance proteccionista

Expertos evaluaron que debe apuntarse a concretar el acuerdo comercial entre el Mercosur y la Unión Europea, para atacar las “tendencias proteccionistas” que crecen en el mundo.

» Página 15

» SOCIEDAD

### Ley de Medios atenta contra democracia

Según el abogado Carlos Delpiazzi, la Ley de Medios, que se encuentra a espera de reglamentación, “habilita a un régimen estatista, autoritario, intervencionista y limitativo de la libertad”

» Pág. 10

» ECONOMÍA

### El desempleo mostró un leve descenso en abril

El desempleo en abril se ubicó en 8,5% lo que implica una caída de medio punto porcentual respecto a marzo (9%), que se explicó por un crecimiento del empleo ya que el porcentaje de personas en actividad se mantuvo.

» Pág. 14

» E & N

### Toribio Achával proyecta inversiones en Montevideo

En diálogo con Empresas & Negocios, Carlos Decurnex, director de Toribio Achával Uruguay, adelantó los detalles de sus próximos proyectos: la ampliación del “condo-hotel” Own Montevideo y la construcción del Edificio Parva.

» Pág. 25

Repsol Uruguay

Lubricantes Repsol: formulados hoy, pensados para el mañana

Todo lo aprendido en la altacompetición lo aplicamos a nuestros productos

**ZENEX**  
 Av. Italia 3982  
 Tel: 2613 0000\*  
[www.zenex.com.uy](http://www.zenex.com.uy)

## Fútbol en vivo por vera+

La Copa Confederaciones Rusia 2017 se juega en tu móvil LTE.

Descargá la app vera+



# Política

## » Todo para ganar

El presidente de la Cámara de Representantes e integrante del Frente Liber Seregni, José Carlos Mahía, aseguró que el Frente Amplio "tiene todas las condiciones para ganar las elecciones de 2019" y que, por el momento, debe focalizarse en la gestión del gobierno.

### ⊕ apostillas

#### » Personaje

La controvertida canciller venezolana, Dalcy Rodríguez anunció esta semana en la reunión de la OEA en Cancún, México, que se retira del Ministerio del Poder Popular para las Relaciones Exteriores de Venezuela. La decisión estuvo fundada en que ha de dedicarse a la campaña con la que buscará llegar a la Asamblea Nacional Constituyente que le dará a Venezuela una nueva carta magna en algunos meses.

#### » Frase

"Valoren la posibilidad de poder entrenar en una cancha así. A nosotros nos picaba para todos lados la pelota", les dijo Luis Suárez a los jugadores de Nacional que se encontraban en la inauguración de la nueva cancha de césped sintético que lleva su nombre en Los Céspedes. El delantero del Barcelona estuvo en Montevideo junto a su esposa y fue el protagonista de la inauguración del club tricolor, allí donde él comenzó su carrera que lo ha llevado a la primera línea del fútbol mundial.

#### » Polémica

El ex presidente chileno y actual precandidato a recibir la piocha de O'Higgins, Sebastián Piñera, fue centro de críticas en plena campaña electoral del otro lado de la cordillera, tras hacer un chiste machista que despertó la reacción de la propia presidenta chilena, Michelle Bachelet. El ex presidente dijo: "Bueno muchachos, me acaban de sugerir un juego muy entretenido. Es muy sencillo: todas las mujeres se tiran al suelo y se hacen las muertas, y todos nosotros nos tiramos encima y nos hacemos los vivos". Más tarde salió a pedir perdón.

#### » Insólito

La empresa constructora Odebrecht se encuentra, hace un tiempo, en el ojo de la tormenta de los casos de corrupción en Sudamérica luego de haber pagado millones en sobornos para conseguir obras. A tal punto ha llegado el escándalo que el ex presidente peruano Alejandro Toledo se encuentra requerido por la justicia por haber recibido pagos de esta empresa. Ahora lo insólito es que, la propia Odebrecht le reclama al Estado Argentino más de 200 millones de dólares en conceptos de contratos de obra rescindidos.

**José Carlos Mahía** > PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE REPRESENTANTES

## "Se mercantiliza la discusión sobre la educación"

**» El presidente de la Cámara de Representantes conversó con CRÓNICAS acerca de la Rendición de Cuentas y aseguró que a pesar de que el gobierno demuestre control en la economía, al reducir su vigencia a un año, se corre el riesgo de desgastar la relación con los sindicatos. Asimismo señaló que al centrar la discusión exclusivamente en el presupuesto y no en los contenidos se lleva a un "discurso capitalista del cual habitualmente se reniega"**

Por: **María Noel Durán**  
@MNoelDuran

**¿Cuáles son sus primeras consideraciones acerca del proyecto de Rendición de Cuentas que le entregó el ministro de Economía, Danilo Astori, el pasado martes?**

Tiene dos características distintas. La primera es que la antecedió una discusión en el partido político a partir de la iniciativa del propio presidente que fue la de llevar adelante una discusión para que el Frente Amplio presentara las grandes orientaciones, algo que se hizo en marzo, luego se dio un debate interno en el Poder Ejecutivo y luego nuevamente en el secretariado y ahora se hizo una presentación en la bancada del Frente. Hubo un proceso interno más ordenado y más profundo que la vez anterior, esa es la primer característica. La segunda es que hace un año cuando había expectativas, yo también la tenía, de que fuera por tres. Además la virtud en términos generales es que cumple los objetivos generales que nos habíamos planteado, esto es fortalecer la parte de educación, mantener las prioridades del programa y que en la base del financiamiento no se afecta impuestos directos a la población ni indirectos que sean sustanciales, la base de financiamiento son los juegos de azar y la tasa consultar en determinadas condiciones. Es una propuesta buena y posible.

**¿Qué aspectos positivos y negativos encuentra en que su vigencia sea solo de un año?**

Tiene de los dos. El pro es que una vez más se le transmite a la sociedad en su conjunto la certeza de que se está controlando la marcha de la economía del país y de la región. Queda claro que no ignoramos el contexto de la región y del mundo y, por lo tanto, los pasos que damos garantizan el efectivo cumplimiento de la Rendición y sus metas. La parte de incertidumbre es más de contenido político, de debate; porque todos sabemos que las rendiciones de cuenta conllevan debates fuertes, sobre todo con los gremios del Estado y eso trasladado a un año tiene un impacto más cercano en lo electoral y es un dato que la fuerza política no debe pasar por alto. Pero entre la certeza de la calidad del gasto y el eventual impacto político se optó por lo primero y esperamos que la discusión del año que viene sea lo más rigurosa posible.

**"La oposición empezó la campaña electoral el 2 de marzo de 2010"**

**Propicia el desgaste.**

Reabrir el debate es un riesgo y son riesgo que se asumen.

**Usted hablaba de la calidad del gasto. El presidente del PIT-CNT, Fernando Pereira aseguró que el proyecto no**

**contempla los aspectos vitales para una sociedad con mayor desarrollo entre los cuales hizo énfasis en la educación, ¿se cumple con esos aspectos?**

Yo creo que vamos en esa línea pero es muy difícil cumplir con la suma de las expectativas. No necesariamente los objetivos sindicales son los objetivos de un gobierno de izquierda, tienen coincidencias en grandes líneas pero el interés general del país es el que tiene que mover al gobierno. Yo creo que vamos en la línea de los compromisos asumidos en el programa y eso para el partido político Frente Amplio es lo más importante.

**La relación entre los sindicatos y el gobierno, particularmente durante la gestión de Mujica, ha sido muy estrecha. ¿Esto afecta a la discusión actual?**

Es obvio que para cualquier sindicato es mejor un gobierno de izquierda que un gobierno de derecha, y a las pruebas me remito. La asignación de presupuesto a la educación en el gobierno del FA frente a la de los blancos y colorados no tiene punto de comparación. Estábamos en un 3% de un presupuesto muy disminuido y ahora estamos yendo al 6% de un producto más voluminoso.

El error estratégico es además disociar la reivindicación de recursos económicos de un debate de contenidos educativos, de gestión, de metas, de compromisos y de la calidad de la misma; que tiene como principal responsable al gobierno pero que no le es ajeno a los trabajadores.

**¿Se simplifica la discusión?**

Se mercantiliza e incluso aquellos que tienen un discurso socializante terminan, en los hechos, en una lógica capitalista de la cual normalmente reniegan.

**Hubo un incremento sobre lo establecido para la educación de US\$62 millones en la rendición presentada, sin embargo continúan los paros. ¿Cómo analiza la gestión que se lleva a cabo en la educación?**

Tiene claros y oscuros. Todo indica que va a haber alguna mejora en los indicadores de secundaria, así lo indicó Celsa Puentes. La inscripción en las UTU indica que hay un cambio en la gente en ir hacia carreras que les generen fuentes laborales más rápidas a sus hijos. El acceso a la Universidad, en particular en el interior, es un cambio cualitativo y de

# crónicas

Buenos Aires 484 - 1º Piso - Esc. 5  
Tel.: 2915 5826 - 2915 6511

**Director Responsable:** Jorge Estellano, Sara de Ibáñez Nº 5606

**Fundadores:** Cr. Raúl Ochoa, Cr. Juan Berchesi;

**CRONICAS** es una publicación de **BRIDAX S.A.** - Telf.: 2915 6511 - 2915 5826

Depósito Legal Nº 366.894/Matrícula 2297

Impreso en Microcosmos / Cuareim 2052

**Distribución:** Omar Díaz - Ciudadela 1365 - Telf.: 2902 27 30

**CRONICAS en INTERNET:** <http://www.cronicas.com.uy> - e mail: [cronicas@cronicas.com.uy](mailto:cronicas@cronicas.com.uy)

Los artículos publicados bajo firma son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente la opinión de la Dirección.



sectores sociales que antes no alcanzaban a la misma. Esos son los rasgos positivos más sobresalientes.

Dentro de los negativos están aspectos que hacen a la calidad educativa, fundamentalmente en resultados en las zonas socio-económicamente más vulnerables donde se necesita una acción más reforzada del Estado. Creo que no solo desde la educación, sino también desde otras políticas públicas, debemos articular mejores esfuerzos porque es donde la tendencia a repetir las vulnerabilidades y sus efectos, genera exclusión y la herramienta más poderosa para el ascenso social es la educación.

**Volviendo a la Rendición de Cuentas, todo indica que habría consenso para su aprobación, ¿cómo ve el escenario?**

Creo que vamos a tener 50 votos o más para que tener Rendición de Cuentas pero una cosa es la votación en general y otra cosa en particular; vamos a ver qué pasa en la votación particular de los artículos que a la larga hacen al contenido de la Rendición. Ahí se abre un campo importante de negociación y de trabajo que no puedo adelantar porque no lo sé.

**El gobierno decidió presentar el proyecto de Rendición a nivel interno dentro del Frente Amplio antes de llevarlo al Parlamento, ¿esto tiene que ver con una intención de calmar las aguas en la interna del FA?**

Creo que obedece a mejorar el relacionamiento entre la fuerza política y el gobierno

que en el caso del Frente no ha sido siempre fácil, es un dato de la realidad.

**“El Frente Amplio tiene todas las condiciones para volver a ganar las elecciones en 2019”**

**¿Cómo ve la interna del Frente Amplio? Hace poco tiempo, a través de los medios, Astori culpó a Mujica por el déficit durante su gobierno, ¿cómo analiza esos roces entre los sectores?**

En realidad el Frente Amplio tiene dos grandes motores que son el Espacio 609 y el Frente Líber Seregni (FLS) y nosotros tenemos claras diferencias en algunos aspectos que no las ocultamos pero también tenemos claras responsabilidades para hacer que el gobierno funcione y en ese sentido asumimos que hay algunas cuestiones que se han planteado en la interna del gobierno en su momento que teníamos después la crítica de por qué no lo habíamos dicho públicamente y después si lo decíamos públicamente se nos criticaba por no haberlo hablado en la interna. La regulación de hasta cuánto vas en el señalamiento público de las diferencias y cuánto se discute en la interna es el debate mismo de la actividad política, entonces lo más importante para nosotros es la unidad de acción y en eso vamos a trabajar.

En la pasada edición de

**CRÓNICAS, Mónica Xavier aseguró que consideraba que el vicepresidente Sendic debía dar explicaciones a la ciudadanía sobre las polémicas que ha atravesado y comparecer ante el Tribunal de Justicia Política, ¿coincide con esta visión?**

La segunda de hecho va a suceder pero en cuanto a la primera me parece que cuando hay una denuncia formal y demás que se sustancie en los ámbitos políticos e institucionales es lo correcto. Después me parece que ha habido una sobredimensión de algunos aspectos por el acumulado que se ha dado en esta historia última de Raúl pero creo que no es bueno contribuir, incluso desde el punto de vista institucional, a toda esta suerte de andanada que se ha dado en los últimos meses. Todo el circo que se hace entorno a eso que en algunos casos ha estado claramente rozando aspectos personales me parece un abuso que no es bueno para nadie. No me gusta como sociedad.

**Es claro que estos episodios han dañado la imagen pública del vicepresidente, lo reflejan las encuestas, pero ¿puede llegar a dañar al Frente Amplio de cara al proceso electoral?**

Toda cuestión que tenga que ver con una figura visible del Frente Amplio, le afecta. En qué medida sucede, vaya uno a saber, esa es toda una incógnita. Lo que me parece es que los que somos parte del sistema político tenemos que tener gestualidades públicas que ayuden a canalizar las cosas con sentido común. Se han hecho críticas que han ido más

allá de los errores funcionales que puede haber cometido y eso habla muy mal de quienes llevan ese estilo de hacer política y nosotros debemos combatirlo.

**¿El FA debería haber cuidado más a Sendic?**

Muchas de estas cosas nos sorprendieron. Una cosa es tener diferencias sobre gestión y otras cosas son de orden personal. El Frente Amplio debe tener un equilibrio entre ambas cosas y saber separar una cosa y la otra.

**“No necesariamente los objetivos sindicales son los objetivos de un gobierno de izquierda”**

**En cuanto a la ley de abuso de funciones, usted propuso modificarla y no derogarla, ¿cuáles son esos cambios que implementaría?**

Los penalistas serios aconsejan su derogación, lo que no significa un cheque en blanco porque eso no da garantías ni al administrador ni a la sociedad en su conjunto. Como parte del Frente Amplio tengo que hacer autocrítica sobre las posiciones que hemos tenido históricamente en la materia.

Yo creo ir en un camino de regulación con un texto que diga que el funcionario público que abusando de las funciones de su cargo realiza u omite un acto en violación de la ley con el fin de obtener un beneficio económico indebido para si mismo o para terceros en perjuicio de la administración será castigado con tres meses de prisión a tres años de penitenciaría. Ese texto elaborado por el diputado Daoiz Uriarte tuvo un consenso amplio y fue apoyado por la bancada de diputados, focaliza en el punto más importante que es el tema económico. Eso se puede conversar adentro del FA primero y luego con los demás partidos par darle racionalidad al tema, porque todos sabemos

la manija que existe en torno a esto.

**¿Cómo ve estas suspicacias que se generan en el actual contexto político?**

Este es un campo muy propicio para la demagogia y para la manija en redes sociales porque la materia así lo permite ya que siempre hubo gente que administró, gente que administra y gente que va a administrar. A pesar de las suspicacias, hay que saber mirar más allá, elevar la mira y es la responsabilidad de los gobernantes.

**Pero hubo un cambio de visión con respecto a los periodos en que otros administraban.**

Por eso tenemos autocrítica, nos paramos mucho en los pedales sobre estos asuntos pero hay un momento en que hay que tomar decisiones pero si uno se para sobre los objetivos reales, la gente lo interpreta sanamente.

**Hay un clima electoral constante, fundamentalmente en la oposición que ya ha propuesto varios candidatos, ¿cómo ve el panorama electoral desde el punto de vista del Frente Amplio?**

El Frente Amplio tiene todas las condiciones para volver a ganar las elecciones en 2019. Para eso hay que seguir concentrándose en la gestión de gobierno y no entrar en el clima electoral anticipado. Una cosa es preparar la fuerza política para una contienda electoral, para mejorar el trabajo en territorio que es lo que tenemos que hacer y otra cosa es andar tirando candidatos a troche y moche; eso es lo que no puede hacer el FA.

**En este sentido, algunos candidatos se han venido barajando como Mario Bergara o Daniel Martínez; ¿qué pasa dentro del FLS?**

Nosotros ni nos reunimos ni definimos nada en esta materia, puede haber comentarios personales pero no nos queremos anticipar. Cualquiera que levante la cabeza hoy es para que se la corten. El FA no tiene la necesidad de estar perfilando candidatos. No vamos a tomar definiciones hasta el año que viene.

**DESCARGÁ LA APP DE CUTCSA Y CHATEA CON NOSOTROS**  
RESPONDEREMOS A TODAS TUS CONSULTAS

**80 ANIVERSARIO**  
COMPAÑIA URUGUAYA DE TRANSPORTES COLECTIVOS S.A.

**CALIFICÁ TU VIAJE**  
ENVIANDO LA FOTO DE TU BOLETO

**¡JUNTOS MEJOREMOS EL SERVICIO!**









cutcsa @cutcsaok 19333\*2

**Educación** > PROPONEN INICIATIVAS PARA REDUCIR Y ELIMINAR DESIGUALDADES LABORALES

# Ministerio de Trabajo y ACDE suman esfuerzos para construir una cultura de trabajo 4.0

» La Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas (ACDE) presentó ayer el documento "Aportes para construir la Cultura del Trabajo 4.0". El objetivo fundamental es profundizar en una Cultura del Trabajo, en consonancia con el desarrollo integral e integrador del Uruguay. En diálogo con CRÓNICAS, Fernando Rachetti, presidente de ACDE, dijo que la base del documento es "reducir y eliminar desigualdades y brechas, tanto en lo laboral, en lo educativo, por el tema de edad, temas de género, de colectivos".

La llamada "Cuarta Revolución Industrial" permite vislumbrar cambios radicales en el mercado laboral, algunos de los cuales ya comienzan a notarse. Muchos procesos repetitivos comienzan a sustituirse por máquinas y se recurre, por ejemplo, a la inteligencia artificial para procesos de manejo de datos e investigación. Existen nuevas modalidades de trabajo: a distancia, teletrabajo, por videoconferencia. Pero toda la inversión realizada en máquinas hace que queden afuera muchos trabajadores. "Esos trabajadores, si no los reciclamos, no sé que van a hacer, advirtió Rachetti.

Esta revolución exige otras capacidades, competencias, actitudes, hábitos, nuevas fórmulas contractuales y marcos legales para que empresarios y trabajadores puedan insertarse adecuadamente en este mundo en permanente cambio. Esta cuarta revolución industrial genera y demanda otra cultura del trabajo.

El documento "Aportes para construir la Cultura del Trabajo 4.0" propone estimular el aprendizaje constante y la creatividad en las organizaciones públicas y privadas, además de propiciar la escucha, el respeto al trabajo y estudio del otro, con prescindencia del lugar que ocupe. ACDE busca mejorar la estructura de oportunidades y accesibilidad al mercado de trabajo, en condiciones de trabajo decente de acuerdo a la OIT, con derechos y obligaciones. El presidente del PIT-CNT, Fernando Pereira, estuvo presente durante la presentación del documento, y enfatizó en la necesidad de capacitación para los nuevos puestos de trabajo que traerá esta Cultura 4.0. Esta cultura traerá aparejados varios cambios en el mercado, que deberán procesarse en poco tiempo. "Pero si los sindicatos no lo procesan en poco tiempo, puede llegar a no representar a los trabajadores del futuro. Esta debería ser, entonces, la principal responsabilidad del movimiento obrero", dijo Pereira.

El dirigente del PIT-CNT, el ministro de Trabajo y Seguridad Social Ernesto Murro y el resto de los disertantes coincidieron en el valor fundamental de la educación en este nuevo panorama. "Lo que a mí me sorprende es por qué se esperan resultados formidables cuando se invierte paupérrimamente en la educación", señaló Pereira.

Rachetti, por su parte, dijo a CRÓNICAS que el trabajador no es un medio, sino un fin en sí mismo y, como tal, se le deben proporcionar los medios necesarios para educarse. el trabajador no es un medio. "Nosotros, como empresarios, también tenemos que darle la oportunidad a cada trabajador de ver cuál es, realmente, su vocación y para qué están preparados y qué quieren hacer", dijo.

El presidente de ACDE destacó el rol fundamental que juegan los empresarios en la cultura del trabajo, a quienes se los concibe de forma negativa. "El trabajador, y lo hemos visto ahora, está creando una cultura de desconfianza hacia el empresario", afirmó. Además, propuso complementar esfuerzos entre los sindicatos y los empresarios, para construir un país productivo, dejando de lado la ideología.

En Uruguay, según Rachetti, se cree que "todos los empresarios son piratas usurpadores". Pero para él, "el empresario es un buen trabajador", en cuanto que brinda oportunidades laborales, invierte, arriesga y también paga impuestos.

El documento explica que el empresario es un trabajador que pone en riesgo capital y el fruto de su trabajo en la empresa, con la función particular de crear y liderar la organización. Su relevancia y responsabilidad social vienen dadas por ser un rol clave del que dependen las otras fuentes de trabajo, los productos y o servicios generados por la organización, el valor que esa organización aporta a la sociedad, su información, trayectoria y confiabilidad. Correlativamente al salario justo para el tra-



bajo, corresponde al empresario el lucro justo.

Para que la sociedad pueda tener los puestos de trabajo y los productos y o servicio que necesita se precisan empresarios suficientes en cantidad. Por ello, todos los agentes sociales han de impulsar y respaldar la vocación del empresario, su formación y su actividad. La cultura del trabajo que ACDE propone ha de ser congruente con esta concepción para una sociedad con desarrollo sustentable.

Sin embargo, el empresario solo no puede sostener la generación de valor que una empresa realiza en puestos de trabajo, bienes, servicios y valor a la comunidad. Empresario y trabajadores han de aunar esfuerzos y aportes para lograrlo y en la medida que su relación sea entendida como co-creadores obtendrán mejores resultados para el conjunto de los participantes en el ámbito del trabajo.

Murro afirmó que la cultura del trabajo es un tema que trasciende al gobierno y a este período de gobierno. Sin embargo, dijo que "Uruguay debe mejorar, profundizar su cultura del trabajo, su ética de trabajo, la calidad de su trabajo, la productividad como centro". Para ello es necesario mejorar las condiciones de trabajo, la sostenibilidad y sustentabilidad de las empresas.

Según detalla el documento, la cultura de trabajo a promover debiera considerar a las personas en su integralidad, siempre como un fin en sí mismo y no como medio. "No somos máquinas, somos personas que trabajamos, que tenemos sueños, sentimientos, historia y proyectos, que pertenecemos a un entorno familiar, social, cultural y económico; que necesitamos realizarnos en todas nuestras dimensiones", expone.

Para ello, es necesario generar las condiciones necesarias para que la persona se sienta valorada y reco-

nocida en esa integralidad, y que pueda elegir el trabajo conforme a su vocación. Este desafío involucra a las organizaciones desde el ámbito educativo, las empresas e instituciones para generar herramientas que favorezcan tales elecciones.

Desde ACDE, se afirma que la mejora continua para lograr calidad es un deber ético para que la empresa sea sustentable, contribuya al bien común y promueva el desarrollo de sus integrantes.

El ministro Murro afirmó que, desde el ministerio, se están realizando acciones para enfrentar estas nuevas realidades laborales. Se han realizado esfuerzos para que el ministerio reúna a trabajadores y a empresarios. Esto, según el ministro, generó cambios sustanciales en el organismo. La subdirectora de Trabajo, por ejemplo, proviene del ámbito empresarial. "Es y seguirá siendo un gran aporte a la cultura del ministerio", dijo Murro.

Además, se creó, dentro de Inefop, un área de empresas, para realizar formación profesional, capacitación continua de trabajadores en actividad y empresarios. Se han firmado acuerdos, por ejemplo, con la Cámara de Turismo, para dar cursos a empresarios para formar pequeños emprendimientos turísticos en los 19 departamentos del país. Este año, se espera que Inefop duplique su número de personas capacitadas. Sin embargo, el ministro advirtió

que unos 20.000 trabajadores, que están por fuera de los programas de Inefop, hoy estudian y trabajan por sí mismos, y el ministerio debe buscar la manera de ayudarlos.

"Tenemos previsto, para el próximo 27 de julio, una jornada para trabajar de forma multipartita, con la participación de empresarios y trabajadores, además de los que ya lo vienen haciendo, desde la educación pública, desde el ministerio, desde el Inefop, para pensar un Sistema Nacional de Formación Profesional Continuo", anunció Murro.

A partir del 27 de julio, el ministerio pretende comenzar a transitar en el camino de las nuevas tecnologías, pero también la humanización y la formación profesional. Esto se realiza hoy, entre otras cosas, a través de la reglamentación de la Ley de Empleo Juvenil, que el mismo ministerio reconoce no haber logrado comunicar lo suficiente que existe un subsidio al salario para aumentar la plantilla con trabajadores jóvenes.

Murro señaló, además, la preocupación de que hoy existen miles de trabajadores con capacidades y aptitudes que son válidas, pero no están certificadas. Para ello, el ministerio está avanzando en un programa de certificación de competencias en Uruguay, con el apoyo de la OIT. Esto podría incluir un acuerdo de certificación laboral rioplatense, sobre el que se está dialogando con Argentina, para abarcar la realidad de la inmigración.

## La cultura en la empresa

Según el documento presentado por ACDE, la cultura en la empresa se ha convertido en uno de los temas de negocio más importantes en el 2016. Los directivos y los líderes de recursos humanos reconocen que la cultura impacta en el comportamiento de los trabajadores, la innovación y el servicio al cliente. Según un estudio de Capital Humano de Deloitte, el 82% de los encuestados considera a la cultura como una ventaja competitiva.

La cultura puede determinar el éxito o el fracaso del negocio en tiempos de cambio: las fusiones, adquisiciones, crecimiento y ciclos en los productos, pueden ser exitosos o fracasar dependiendo de qué tan alineada esté la cultura a los objetivos y estrategia de la organización. Así como el empresario y el gerente general son responsables por la estrategia del negocio, también lo son por

la cultura de la organización. A ello se suma la responsabilidad de los líderes sindicales, quienes pueden favorecer o dificultar los cambios culturales que la empresa y sus integrantes necesitan. Para propiciar el cambio cultural se necesita de todos: empresarios y trabajadores, sindicatos y cámaras, gobierno y organizaciones educativas, aunando esfuerzos en pro de objetivos comunes. En resumen, los líderes deben entender que sus creencias y acciones son los principales impulsores de la cultura de su organización. En la "nueva organización", los líderes deben promover el cambio cultural, reforzando los comportamientos necesarios. Antes de emprender una transformación cultural, hay que empezar por identificar las prácticas que hay que cambiar y usar todas las herramientas disponibles para medir la cultura y su alineación con las metas.



**Nuestro talento es saber potenciar el tuyo.**

Todo lo que has ganado con tu talento hazlo crecer con el nuestro.  
Invertí en los **Fondos de Inversión de SURA**, podés hacer que tu dinero crezca contigo.

**Informate en:**  
0800 SURA (7872) o en [sura.com.uy](http://sura.com.uy)

## » ENTREVISTA

**Ec. María Dolores Benavente**

Presidente del consejo directivo de Academia Nacional de Economía y gerente general de UniónCapital Afap

“Cuando un sector está híper regulado, o te vas al desempleo o te vas a la informalidad. Y nosotros, después de 10 años de crecimiento, todavía tenemos más del 25% de informalidad”

## “Detrás del deterioro del empleo habría que ver si no estarán muy rígidas las relaciones laborales”

» En 2009 llegó a UniónCapital Afap, y desde 2007 está al frente de la Academia Nacional de Economía. Fue asesora de la Cámara de Comercio y Servicios hasta 2012 y docente de Historia Económica en la UM hasta 2014. En diálogo con CRÓNICAS, la economista hizo un repaso del trabajo que realiza la Academia, a través de Pharos -el centro de análisis y propuestas- en temas vitales para el país, como gobierno de empresas públicas, inserción internacional y el posicionamiento de Uruguay respecto a la OCDE. Al referirse al deterioro del empleo, puso como razón probable la rigidez de las relaciones laborales. Fue contundente en señalar que el modelo económico uruguayo es el de Végh Villegas de setiembre del 74, el que, más allá de tres o cuatro reformas estructurales, básicamente no ha cambiado.



Por: **Oscar Cestau**  
@OCestau

- La Academia Nacional de Economía ha tomado la iniciativa de presentar distintos trabajos sobre temas que hacen al desarrollo del país. ¿Cuál es el objetivo?

- La Academia de Economía cumple las seis décadas este año y siempre se ha dedicado a divulgar temas de interés. Por ejemplo, realiza mesas redondas sobre distintos asuntos, y desde hace 10 años tiene el Premio Academia Nacional de Economía para los jóvenes recién recibidos o estudiantes. En el 2015 nos preguntamos qué pasaba con los grandes temas del país que no tienen un abordaje técnico, porque por lo general, su tratamiento es politizado. Entonces, se nos ocurrió fundar un centro de análisis y propuestas que se denominó Pharos. La tónica, básicamente, es tomar temas, contratar a los mejores técnicos para estudiarlos, los que a su vez, en ocasiones, trabajan con alguna universidad. Lo único que la academia les pide es que más que diagnósticos, el resultado final arroje propuestas. Entonces, la gran diferencia es que hay poco diagnóstico y mucha propuesta. Y ya desde el primer borrador vamos haciendo conocer el trabajo a las autoridades, porque es algo que se hace para favorecer al país.

- ¿Esos trabajos son de buen recibo por parte de las autoridades?

- Si. Ahora, convengamos que en Uruguay las cosas ocurren con un poco de lentitud.

- El tema del gobierno de las empresas públicas suscita grandes debates; incluso ha sido tratado a fondo por Pharos. ¿Qué tipo de gestión es la más conveniente?

- Tenemos un trabajo de Ignacio Munyo, Pablo Regent y Carlos Delpiazco que es muy bueno. Lo primero que tenemos que cambiar es cómo se gobierna la propiedad de estas empresas. Acá el funcionamiento se rige por una especie de contrato que se hace cada cinco años, donde se eligen los directores de las empresas públicas con el aval del Parlamento. Pero no hay una elección por factores técnicos, ni evaluación de desempeño, ni premios, ni castigos; y cuando los reemplazan, las razones son más políticas que técnicas.

Tendría que haber un organismo superior, sin injerencia política -que puede ser una oficina técnica como la OPP-, que se encargue de la selección, evaluación y despido.

En la anterior administración de Tabaré Vázquez funcionó la mesa coordinadora de empresas públicas, que si bien no era un organismo, servía para reunirlos a todas y saber en qué andaba cada una. Eso se sacó en la anterior administración, y ahora tampoco está. Esto derivó en que cada empresa pública pasó a ser una isla, con decisiones de las que a veces el ministro de Economía se entera leyendo el diario, lo mismo que nosotros, los dueños. Es así como nos enteramos que tal empresa satélite de una empresa pública perdió tantos millones de dólares.

No se trata de crear un nuevo organismo, sino utilizar lo ya existente.

En la Academia llegamos a la conclusión de que las empresas públicas deben tener estándares de información y control como si cotizaran en Bolsa. Otra confirmación fue que los directores de los entes deberían tener vedada la posibilidad de participar en la política al menos por dos períodos, de lo contrario las empresas terminan siendo una plataforma para esas personas. Dado el tamaño de estas empresas y su peso en la economía, el dolor de una mala gestión en una empresa pública es terrible.

- La incorporación de Uruguay a la OCDE y sus consecuencias es otro de los temas que ha sido profundamente analizado por Pharos. ¿Cuál es su opinión?

- Con las flexibilizaciones al secreto bancario hemos perdido soberanía en temas a través de los cuales antes atraíamos ciertos capitales y ahora no; todo a favor de la transparencia. Y eso es bueno, es casi un deber que estamos haciendo para ingresar a un club de países serios. Pero, ¿qué beneficios tendríamos si golpeamos la puerta de la OCDE e ingresamos del todo? Porque ya Brasil y Argentina lo están pidiendo, y Chile ya está.

- Muchas de las iniciativas que lleva a cabo el gobierno apuntan claramente al ingreso del país a la OCDE...

- Christian Daude, exintegrante de la OCDE, nos decía que no es que la organización te exija tal o cual cosa, sino que lo que te dice es cuáles son las buenas prácticas en materia tributaria, en asuntos fi-

nancieros, entre otros, y esos deberes los estamos haciendo. Pero hay otros tres que también se recomiendan, que son inserción internacional, educación e infraestructura, y ahí no estamos ni cerca de lo que se pide. Entonces, si vamos a hacer los deberes, hagámoslos.

Quizás dar ese salto adicional sería positivo, porque estar en el club de los que se portan bien sirve, sobre todo si tus colegas de la región están entrando y vos te quedás afuera. El trabajo de Pharos, elaborado por el Dr. Carlos Loaiza y su equipo de la Universidad de Montevideo, compara una serie de países que no entraron y se comparó con otra serie de países que sí ingresaron, y se vio cuánto evolucionaron las barreras a la productividad en unos y en otros. Por tanto, hay al menos una pequeña evidencia de que vale la pena estar. Lo que sí no rinde es hacer todos los deberes y no entrar.

La conclusión del trabajo es que Uruguay debería plegarse a lo que están haciendo Argentina y Brasil.

- ¿Cómo ve al país en la búsqueda de tratados comerciales con otras regiones?

- Uruguay está empantanado. Me consta que la Cancillería está haciendo esfuerzos importantes para profundizar acuerdos ya existentes -como los de México y Chile-, y avanzar en nuevos acuerdos, pero el Mercosur nos ha encorsetado bastante.

- ¿Cuál es el camino para salir del empantanamiento?

- Irnos del Mercosur no podemos,

pero sí buscar alternativas como lo que se logró con México. Uruguay pudo firmar un acuerdo bilateral sin que sus grandes vecinos se opusieran. Habrá que ver la mejor estrategia, pero así no podemos seguir. Porque no se trata solamente del comercio internacional, sino que lo importante es la inversión que viene asociada al mismo. Lo trascendente es que se instalen empresas que puedan aprovechar esa ventaja lograda con el país que hiciste el acuerdo, porque los inversores no van a venir por tres millones de habitantes. Tenemos que ampliar nuestro mercado... Hace años creímos que la manera de hacerlo era el Mercosur, pero resultó que no. El Mercosur trajo desvío de comercio a favor de Argentina y Brasil, mientras que Uruguay y Paraguay no se beneficiaron. Dentro del corsé que significa el Mercosur, hay que buscar acuerdos bilaterales que nos permitan ampliar el horizonte. Peor que esto no podemos estar. Para ello, Pharos encomendó un trabajo sobre las posibilidades de acuerdos comerciales con países del Pacífico, al Ec. Vaillant y el equipo integrado por el Ec. Bartesaghi y la Ec. Estrades, en el que se cuantifican los impactos de ingresar en acuerdos y de no ingresar en ellos.

- ¿Cómo ve al país en materia de desarrollo y competitividad?

- Cuando a la gente le preguntan sobre competitividad siempre piensa en el dólar, pero en realidad ese es uno de los factores. Si tenemos electricidad cara, combustible caro, muchos impuestos, regulaciones que asfixian, relaciones laborales

que no son modernas ni flexibles, si no tenemos donde colocar nuestra producción, si no somos atractivos para el inversor extranjero... todo eso incide sobre la competitividad. En este momento el dólar está bastante planchado y hay voces que reclaman que suba más, pero si todo lo demás anduviera bien, sería diferente. ¿Cuántos países hay que son caros en términos de dólar, pero excelentes en competitividad? La competitividad es más un tema sistémico, y ahí Uruguay tiene problemas. De repente cierran empresas, lo que es natural porque estas nacen, crecen, mueren, nacen otras, etc. Lo bravo es cuando uno analiza por qué cierran. Si me pongo a producir cosas en lo que somos buenos y no me da, y el problema no es de gestión sino de baja competitividad, ahí tengo una señal de alerta importante.

**- Aunque con vaivenes, el país ha crecido en forma sostenida en los últimos años. Ahora, ¿el secreto pasa por buscarle sustentabilidad a ese crecimiento? Es un tema que también ha tocado la Academia.**

- Si uno no invierte en educación no va a poder seguir creciendo, porque el desarrollo del capital humano es parte de la función de producción. En ese sentido estamos mal. Además, la tecnología nos va a pasar por arriba si no reformamos y reconvertimos nuestra mano de obra y no reincorporamos a todos aquellos que están quedando fuera del sistema educativo. Un segundo tema es la infraestructura, porque de nada sirve nuestra mercadería si no tenemos buena conectividad, mejores carreteras, buenos ferrocarriles, puertos adecuados. No hay que perder de vista que la tecnología también le pasa por arriba a las ventajas naturales que podemos tener.

A su vez, debemos darnos cuenta que nuestro destino es el mundo, y ya que no se puede avanzar porque están trancadas las rondas multilaterales de comercio. Avancemos, pues, en acuerdos bilaterales, que es lo que está haciendo Chile con buenos resultados.

**- Estos son desafíos a corto y mediano plazo. Pero, ¿qué pasa más allá en el tiempo?**

- En Pharos estamos por sacar un nuevo trabajo, junto al Instituto de Competitividad de la Universidad Católica con el equipo del Ec. Roberto Horta y financiamiento del BID, sobre indicadores de competitividad departamentales. Parece mentira que siendo tan chiquito, Uruguay tiene realidades totalmente disímiles dentro de su territorio. La idea es tener una guía a quién seguir en el exterior, a qué región del mundo nos tendríamos

que parecer, y también internamente saber cuál es el departamento que lo hace mejor, y ahí tratar de ver cómo y por qué lo hace.

Otro trabajo que estamos iniciando es el de cómo diseñar el presupuesto y cómo asignar el gasto público. Cada tanto estamos con problemas de déficit fiscal, y eso pasa cuando la actividad se enlentece, aunque sea un poquito, porque nos gastamos todo cuando la cosa anda bien. Ese fenómeno no tiene color político, sino que nació con el Uruguay independiente; siempre tuvimos inconducta fiscal. Otro tema que hay que analizar es el de las relaciones laborales. Si vemos cualquier ranking en el mundo, estamos en los últimos lugares en materia de rigidez laboral y de colaboración sindicato-empresa. Y ese es un tema que involucra a todas las partes: empresas, trabajadores y gobierno.

posible, con relaciones laborales basadas en la cooperación y no en la confrontación, y para eso la regulación tiene mucho que hacer.

¡Y abrírnos al mundo! Si no podemos hacerlo multilateralmente, que sea en forma bilateral.

Además, llevar a cabo las reformas estructurales necesarias. Los recursos ahora están, simplemente es cuestión de canalizarlos bien y con seguridad.

Necesitamos invertir en educación, y en ese sentido tampoco hay que inventar la rueda. Hay experiencias -como lo de Enseña Uruguay, las que se citan en los análisis de eduy21, de Jubilar, Liceo Impulso, Liceo Providencia-, que nos están diciendo por dónde va el tema.

**- ¿Le preocupa el deterioro del empleo que estamos viendo?**

- Detrás del deterioro habría que ver si no estarán muy rígidas las relaciones laborales. Está escrito y es obvio que cuando un sector está hiper regulado, o te vas al desempleo o te vas a la informalidad. Y nosotros, después de 10 años de crecimiento, todavía tenemos más del 25% de informalidad.

**- ¿Cuál es la receta para una economía como la de Uruguay?**

- Por tamaño, tenemos escaso margen de maniobra y pocos grados de libertad. Entonces, debemos ser lo más abiertos y flexibles

## Un modelo conocido

**- A lo largo de estos años, diversos economistas dieron sus pronósticos y muchos hablaban de un riesgo del deterioro de la economía por las políticas económicas de Astori y de Mujica. En cambio, hemos crecido, muchas veces ayudados por el viento de cola, es cierto, pero en los dos últimos años este cesó, bajaron los precios de los commodities, China frenó su crecimiento vertiginoso, y en ese contexto Uruguay continuó en la senda del crecimiento. ¿Los economistas se precipitaron con sus vaticinios?**

- No recuerdo vaticinios catastróficos, sí advertencias. Si nosotros nos ponemos a pensar, el modelo económico uruguayo es el de Végh Villegas de setiembre del 74. Básicamente no ha cambiado: apertura económica, libertad de entrada y salida de capitales, no regular mucho los precios - salvo algunos-, y no mucho más. Ya es hora de dar otro salto. ¿Qué es lo que se pone en el debe? Que en estos años de bonanza, que fueron únicos en el Uruguay desde el 2003, no se haya aprovechado para hacer los tres deberes que antes señalaba: infraestructura, inserción internacional y educación. Siempre se dijo que no se hacían las obras porque éramos pobres, pero ahora los recursos están. Los fondos de pensión de los trabajadores administran un quinto del PBI del país, y hoy tienen casi 1.500 millones de dólares invertidos en infraestructura, pero pueden llegar a invertir el doble. Sobran los dedos de una mano para ver las reformas estructurales que tuvimos después de las de Végh Villegas. Está la Ley de Puertos, la Ley de AFAP -la creación del sistema mixto-, y la Ley Forestal. Acá siempre se actúa a reacción de un problema y son pocas las leyes con visión de largo plazo.

**- ¿Y en el mundo qué pasa? ¿La teoría económica está equivocada? Se decía que la emisión imprecionante que lleva a cabo Estados Unidos y el endeudamiento iba a producir inflación. Tampoco**

**hubo inflación con las tasas de interés al mínimo conocido. ¿Qué pasó? ¿Keynes revivió? ¿Sus ideas siguen vigentes?**

- Es como si que todas estas nuevas crisis que hemos sufrido hubieran revivido algunas teorías. Por un lado, los propios neoclásicos dicen que esto no es lo que los clásicos decían. Después están los austríacos, que dicen que la culpa de todo es que exista el dinero fiduciario. Y después están los keynesianos con sus creencias. Realmente hay una revisión fuerte de varias teorías. Lo que sí está claro es que las economías que están saliendo más rápido de estas crisis son las que tienen regulaciones más flexibles. Por eso el empleo, que se castigó tan fuerte en Estados Unidos, se recuperó enseguida. En contrapartida, y justamente por la falta de flexibilidad, en Europa la recuperación está costando más. Pasa que Estados Unidos aprendió de la crisis del 30, fundamentalmente, de los aspectos monetarios de la crisis.

El tema monetario está en plena discusión, de hecho, en la Academia de Economía cíclicamente es algo que vuelve al tapete, sobre todo porque algunos miembros son partidarios de Hayek. En realidad, no tengo una respuesta clara para esa pregunta.

Pasa que hay jugadores insospechados... El papel que está teniendo China, por ejemplo, o la paradoja que se está dando -al menos verbalmente-, queriendo este país sustituir a Estados Unidos en el comercio internacional -en el sentido que este último aboga por una protección y China respalda un mercado más integrado-, es algo impensado. También es cierto que si no existiera un jugador tan grande, que consume todo, la crisis hubiera sido diferente. Tampoco sabíamos cuando asumió Trump cuántas de las cosas que dijo que iba a hacer las haría; algunas se están dando, otras no las ha podido llevar adelante, y otras no las va a hacer. Realmente es difícil prever lo que va a pasar.

## “El sistema tiene 21 años y aún hay cosas que la gente no entiende”

**- ¿Cómo es el presente de UniónCapital Afap?**

- Ahora estamos en medio de una campaña de educación financiera que se llama 'Saber es capital' e hicimos un blog -enunion.com.uy-. Lo que más nos interesa es que la gente entienda los conceptos. Después le hablaremos de cuál es la mejor Afap, pero lo importante -y hay un mea culpa de las empresas-, es que no hemos sabido explicar conceptos que a veces son complejos para la gente. Entonces hicimos una campaña con este blog y un canal de Youtube con videos de no más de un minuto y medio donde explicamos conceptos clave como la rentabilidad, que las Afap no pagamos las jubilaciones sino que lo hace una empresa de seguros, que administramos el dinero con criterios de rentabilidad y seguridad, el respaldo que tenemos, qué hacemos y qué no, cuáles son las causales para jubilarse; cosas elementales que a los que estamos en el tema nos resultan tan obvias pero que no lo son tanto. El siste-

ma tiene 21 años y aún hay cosas que no hemos sabido explicar adecuadamente. Es cierto que la jubilación está asociada a algo negativo como envejecer -más ahora que hay un culto a ser joven-, entonces nadie quiere hablar del tema. Y el problema justamente es que el joven, que es el que más se tiene que preocupar, es el que menos lo hace porque lo ve muy lejos. Es en ese segmento donde hay que machacar. Y hay algo más grave: un joven que tenga un sueldo bajo no está obligado a afiliarse a una Afap, pero le conviene hacerlo. Primero, porque le bonifican la jubilación -en el tramo de BPS-, segundo, porque tiene toda la vida por delante para ahorrar y disfrutar del crecimiento de sus ahorros por la rentabilidad. Por otra parte, si ya mayor, por ejemplo lo ascienden y pasa a ganar más de 48 mil aproximadamente; ahí la ley le obliga a entrar a una Afap, ya mayor, arrancando de cero, lo que es un horror. Por eso, si se afilia ya, se cubre que le pueda pasar eso.

Estar informado  
te hace bien.

Elegí lo mejor.  
MP te cuida  
siempre.



2711 1000\* [www.mp.com.uy](http://www.mp.com.uy)  
Cobertura total de asistencia médica.

**Sojas de inia > LOGRARON UN BUEN RENDIMIENTO LLEGANDO A 4.500 KILOS POR HECTÁREA**

# El Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria se orienta a la internacionalización para posicionar a Uruguay

» El Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) lanzó su estrategia de internacionalización apoyado en la búsqueda de oportunidades de capacitación y conocimiento, así como también de financiamiento para incrementar el capital físico e institucional.

En este marco, el director del organismo, Fabio Montossi, expresó la necesidad de una investigación "robusta e innovadora", para la incursión mundial de un país que desea dar un salto cualitativo al mercado de alto valor. "La ciencia y la tecnología en la era del conocimiento está en todas partes del mundo. Hoy, el gran desafío, es con quien voy a hacer mi alianza y para qué. Eso es parte de una estrategia de un Uruguay inteligente", calificó.

En tanto, la Coordinadora de la Unidad de Cooperación Internacional, Verónica Muselli, dijo que esta estrategia responde a la globalización del conocimiento, lo que los ha obligado a desarrollar un plan

más cohesivo y profundo desde el accionar institucional. "Hoy apostamos a la calidad, estamos trabajando en ese sentido", aseguró.

Dentro de los principales objetivos se encuentra el mantener una fuerte y activa vinculación con los actores principales de los sectores ciencia, tecnología e innovación a nivel regional.

En este sentido, Muselli destacó el trabajo que viene llevando INIA en conjunto con otros institutos de investigación agropecuaria de Argentina, Brasil, Chile y Paraguay, y calificó a la región como de un potencial enorme, tanto científico como de abastecimiento de alimentos. Gracias a esto, INIA puede acceder a una

red compuesta por 4.200 investigadores y 70 centros de investigación, algunos de los cuales son destacados a nivel global.

Asimismo, dentro de los objetivos se encuentra el posicionamiento de Uruguay frente a un sistema multilateral de comercio, a través de la generación de tecnologías que aseguren un creciente acceso a mercados, así como también una creciente producción de alimentos frente al aumento de la demanda a nivel mundial, con criterios de conservación de los recursos naturales y del cuidado del medio ambiente.

## Innovación en soja

Por otra parte, el gerente de Innovación y Comunicación del INIA, Miguel Sierra, señaló que el organismo lanzó este año tres materiales nuevos de soja que obtuvieron un importante desempeño y alcanzaron un promedio de chacras que han superado los 3.500 kilos por hectáreas, llegando en ocasiones puntuales a

más de 4.500.

Los materiales están por encima del promedio de Evaluación Nacional de Cultivares, y tienen alta estabilidad y rendimiento, así como también buen comportamiento sanitario. Asimismo, según señaló Sierra, son resistentes al glifosato, están adaptadas a las condiciones de Uruguay y tienen un alto comportamiento productivo, algo que era solicitado por los productores.

Para Sierra, Uruguay tiene que apostar a jugar en cadenas de suministro de alimentos de alto valor agregado, integrándose a través de redes con aliados y socios estratégicos, como lo es el Grupo Soja, conformado por el organismo y seis cooperativas.

Estos materiales tienen como objetivo alcanzar en la próxima zafra un 5% más del área sembrada del cultivo con instrumentos de alta tecnología realizados en Uruguay y pertenecen al Programa de Mejoramiento de Soja, reestablecido en 2011.



## Visita de Negocios del Presidente Dr. Jorge Abuchalja a la Isla de Cuba

El Presidente de la Universidad de la Empresa y ADM Dr. Jorge Abuchalja Seade, visitó al Lic. Rodrigo Malmierca Díaz; Economista graduado en la Universidad de La Habana, quien pasó por varios cargos diplomáticos antes de ser nombrado ministro de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera de Cuba. Este año ha tenido una agenda especialmente intensa para intentar atraer capital foráneo a la menguada economía de la Isla y destinó un espacio para recibir al Presidente de la UDE.

La amistosa reunión se mantuvo en el Ministerio de Comercio de la Habana donde se intercambiaron conocimientos sobre la viabilidad de realizar negocios entre Uruguay y Cuba. El Ministro extendió la invitación al Presidente de ADM para crear una delegación de empresarios y visitar la Feria Internacional de La Habana (Fihav) a inicios de noviembre de este año.

El Dr. Jorge Abuchalja reconoció el alto valor que significa realizar una alianza estratégica entre los empresarios de ambos países, con las Universidades para la creación de Postgrados y Maestrías en conjunto; el intercambio de docentes y estudiantes.

La Isla demanda "altas tasas de inversión", apuntó el Lic. Malmierca quien describió algunos de los 395 proyectos por valor de más de 9.500 millones de dólares, con protagonismo de los sectores del turismo, petróleo, agroalimentación y energías. Además ofreció plenas garantías de seguridad, seriedad y facilidades para invertir en la nación antillana.



Dr. Jorge Abuchalja y Lic. Rodrigo Malmierca



"Nunca más dependeremos de un solo mercado, debemos diversificar", dijo Malmierca.

**Eduardo BONOMI**  
*Ministro del Interior*

**Almuerzo de ADM**



www.adm.com.uy



adm@adm.com.uy



Paraguay 1267  
Montevideo

**Mercadolibre** > VENDIÓ UN 85% MÁS QUE EN SU EDICIÓN ANTERIOR

# Ciberlunes fue récord en visitas y ventas

» La clásica jornada de descuentos en línea Ciberlunes, que organiza la Cámara de la Economía Digital del Uruguay (CEDU), continúa creciendo. La sexta edición tuvo como resultado un 80% más de usuarios que ingresaron al sitio web en busca de ofertas. Por otra parte los líderes del e-commerce vieron potenciadas sus ventas. En MercadoLibre se vendieron 650 productos por hora y en woOw! el tráfico se incrementó en más de un 50%.

“Fue una campaña absolutamente exitosa”, aseveró el presidente de CEDU, Marcelo Montado, y explicó que sorprendió a las empresas participantes, que quintuplicaron sus ventas en los tres días de rebajas. “La gente se está acostumbrando a comprar online y el CIBERLUNES se volvió una jornada esperada por los consumidores”, agregó.

Uno de los datos más llamativos fue el crecimiento de participación en las franjas etarias más altas. Si bien los adultos mayores de 65 años conforman el grupo menor, fue el que más creció, su intervención aumentó 19% respecto al año anterior. “Esto muestra que hay un corrimiento hacia lo digital, una generalización de la compra online en las diferentes franjas etarias”, manifestó Montado.

Los adultos entre 25 y 34 años fueron los que más hicieron uso de los descuentos (26%), luego el grupo de 35 a 44 años (21,75%), seguidos por los de 45 y 54 años (17,3%) y los de 55 y 64 años (16,35%).

La campaña contó con un público mayoritariamente femenino (71,6%) volviéndose a dar un crecimiento en el uso del móvil. Prácticamente 4 de cada 5 visitantes lo hicieron desde su celular, un 10% más que en 2016.

El sector Indumentaria fue el más requerido, seguido por Electrónica y Electrodomésticos, Viajes, Bazar y Decoración de Hogares.

“Este éxito habla a las claras de lo que está pasando en Uruguay. La demanda online está, aquellas empresas que lo ven capitalizan estas oportunidades y Ciberlunes es el instrumento ideal para ello. Ahora debemos analizar las mediciones, evaluar cada uno de los resultados, seguir mejorando y comenzar desde el primer día de julio a preparar la edición de noviembre, que seguramente será aún mejor”, concluyó Montado.

## Los líderes en e-commerce

Mercado Libre, la plataforma de comercio electrónico líder en América Latina, se consolidó como una de las referentes de la jornada de descuentos Ciberlunes, registrando un 85%

más de ventas en relación a la edición anterior.

El tráfico superó las seis millones de visitas y se realizaron transacciones de 650 productos por hora.

Las categorías más vendidas fueron “Celulares”, “Hogar”, “Muebles y Jardín” y “Electrónica”, mientras que las marcas más buscadas fueron Parisien, Motociclo y Divino. El producto más destacado a nivel de ventas fue un modelo de sommier de Divino, del que se vendieron 300 unidades.

Durante esta edición de Ciberlunes, Mercado Libre incluyó por primera vez la categoría Vehículos, con 69 modelos de motos con descuentos de hasta el 15%.

La mitad de los usuarios utilizó para realizar las compras el servicio Mercado Pago, la solución de pagos online de Mercado Libre que acepta depósitos a través de las redes de cobranza y todas las tarjetas del mercado. De esta forma la herramienta se consolidó como una opción segura y cómoda para quienes participaron en la cuarta edición de Ciberlunes.

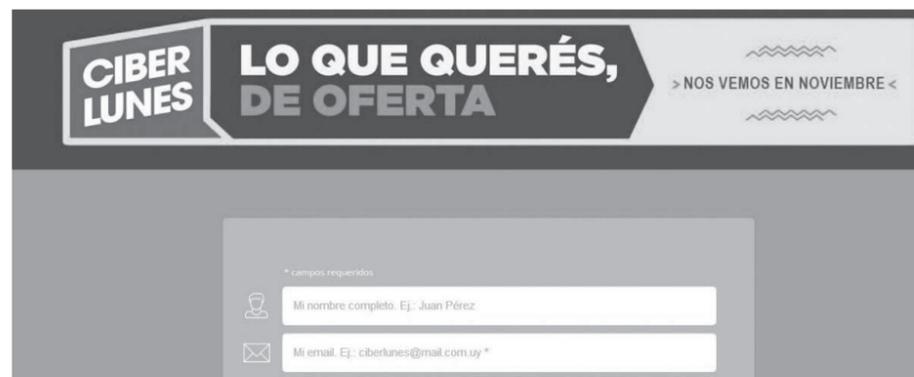
La plataforma de e-commerce invita a los usuarios a continuar disfrutando de rebajas de hasta 60% en artículos seleccionados a través de sus Mega Ofertas, y la posibilidad de financiar los productos hasta en 18 cuotas con Scotiabank.

A su vez, hasta el lunes 26 de junio utilizando como medio de pago la tarjeta OCA se obtiene un 10% de descuento.

Por su parte, el sitio woOw!- otro de los líderes del sector en Uruguay-, batió su récord histórico de visitas al sitio durante el lunes de Ciberlunes, con importantes ofertas en cientos de productos y servicios.

La tendencia se mantuvo durante el resto de la semana, registrando un crecimiento mayor al 50% en el tráfico y las ventas respecto al Ciberlunes de junio 2016. En comparación al resto del año, el sitio triplicó el tráfico y cuadruplicó las ventas, alcanzado resultados ciertamente alentadores.

Los artículos de tecnología fueron los productos más vendidos, especialmente teléfonos celulares. A su vez, los electrodomésticos con mejor desempeño fueron aires acondiciona-



dos y refrigeradores, y en mobiliario los somniers se destacaron entre los muebles más vendidos. Así, varias marcas importantes del mercado se comercializaron a través de woOw! en este Ciberlunes.

En servicios, el turismo local llevó la delantera, y de manera especial el plan familiar para vacaciones de julio en el Hotel Conrad que reunió la mayor cantidad de adeptos. También tuvieron gran desempeño las escapadas a Buenos Aires y las excursiones terrestres en la región. Por otra parte, en gastronomía, La Pasiva, Costa Azul, Il Mondo della Pizza y La Taberna del

Diablo se sumaron con propuestas exclusivas, entre otros.

Estos resultados se convirtieron en buenas noticias para la Fundación Celeste, ya que con cada compra de productos seleccionados realizada en la plataforma, woOw! aportó \$100 a esta institución para continuar con la misión de fomentar los valores del deporte en la educación de niños, adolescentes y jóvenes de todo el país.

Con el objetivo de seguir ofreciendo a sus clientes la mejor experiencia de compra, woOw! mantendrá ofertas hasta fin de junio bajo la consigna del Ciberlunes.



En Europcar contamos con una moderna y variada flota de vehículos de todas las categorías, y una amplia red de oficinas en Uruguay y el mundo, para satisfacer las necesidades de movilidad.



Descargá nuestra app en:  

CENTRAL  
Bvar. Artigas 1927  
Tel.: 2401 0575\*

Colonia - Montevideo - Punta del Este  
europcar.com.uy

**Europcar**  
moving your way

**Disciplina partidaria** > FUE LO QUE IMPULSÓ A 'ALGUNOS LEGISLADORES' A VOTARLA, SEGÚN ABUCHALJA

# Ley de medios “habilita a un régimen estatista, autoritario, intervencionista y limitativo de la libertad”

» El abogado Carlos Delpiazzo advirtió sobre las posibles consecuencias que podría conllevar la aplicación de la Ley de Medios en Uruguay y enumeró algunas de sus 20 inconstitucionales. Por otra parte, el presidente de la Asociación Nacional de Broadcasters Uruguayos (Andebu), Pedro Abuchalja, aseguró que la normativa arrastra intereses partidarios y definió la misma como un “instrumento que va a posibilitar a un grupo político manejar al Uruguay”.

Por: **Anahí Acevedo**  
@PapovAnahi

La Ley de Servicios de Comunicación Audiovisual N° 19.307 (Ley de Medios) que espera para ser reglamentada, fue analizada por Carlos Delpiazzo -abogado, profesor y político uruguayo- durante una conferencia sobre Tecnología, Telecomunicaciones y Democracia, organizado por el Instituto Manuel Oribe en el Parlamento el 20 de junio. Durante su ponencia, el especialista declaró que esta normativa “habilita a un régimen estatista, autoritario, intervencionista y limitativo de la libertad”, que se quiso garantizar desde el año 1830.

“La sola comprobación de que la ley 19.307 consta de 202 artículos frente a la brevedad de las normas legales precedentes, más allá de las falencias técnicas que la ley tiene, evidencia un talante, y una postura que es claramente estatista, intervencionista, autoritaria y, por ende, peligrosa para la libertad”, consideró.

En diálogo con CRÓNICAS, Delpiazzo observó que la normativa plantea muchos problemas en la práctica, y que excluye a los nuevos medios de telecomunicación. “A partir de ahí genera toda una serie de problemas en relación al paradigma constitucional de garantizar plenamente todas las libertades vinculadas a la comunicación y expresión del pensamiento”.

En este sentido, el abogado señaló que la Ley de Medios “plantea un verdadero cambio de paradigmas”, puesto que en el artículo 29 de la Constitución de la República Oriental del Uruguay se prevén las libertades de expresión de comunicación con un criterio liberal y garantista. “La palabra liberal viene de libertad, entonces si somos defensores de la libertad, somos liberales, sin ‘neos’ ni ningún prefijo de ningún tipo”, aclaró.

Al mismo tiempo, señaló que la normativa posee una inconstitucionalidad genérica, dado que la Supre-

ma Corte de Justicia (SCJ) “ha sido categórica” al afirmar que la libertad otorgada en el Artículo 29 de la Constitución es un derecho individual del ciudadano frente al Estado y una institución indispensable del Estado democrático.

Al mismo tiempo, aseveró que puede existir el riesgo de que en el futuro los instrumentos brindados por la Ley de Medios, puestas en manos inescrupulosas puedan acabar enteramente con la libertad. “Por eso ya tenemos casi 20 sentencias de la SCJ declarando, a mi juicio tímidamente, la inconstitucionalidad de muchas de sus disposiciones”, expresó.

Para el especialista, una de las inconstitucionalidades “más graves” que plantea la normativa es la violación del principio de igualdad, ya que excluye a los medios nuevos de comunicación que derivan de las nuevas tecnologías. Además, opinó que la regulación que se plantea es detallada y minuciosa, y que se impone un diseño constitucional “pesado”, junto a un régimen sancionatorio “tremendo” a las empresas ya existentes. “La esencia de esta ley no es democrática porque encierra una profunda violación del principio de igualdad por todo lo que deja afuera”, enfatizó.

Igualmente, dijo que posee un diseño institucional desmedido y que su régimen es “asfixiante” del derecho público. Respecto a las sanciones que prevé, apuntó que las mismas constituyen el capítulo más largo. “Parecería que los medios de comunicación son algo negativo que hay que tener acotado, y que si se sale un poquito de sus límites, se debe sancionar”, remarcó.

Consultado sobre si detrás de esta ley se encuentran intereses políticos partidarios, Delpiazzo opinó que “siempre que se dicta una ley con este grado de detalle hay, seguramente, intereses políticos”, sin embargo, agregó que eso implicaría atribuir intenciones, por lo que comentó que cuando se legisla se debe pensar en el futuro a mediano plazo. “Cuando haya eventuales aplicadores que hoy no sabemos ni siquiera quienes

son, el resultado puede ser negativo”, calificó. Finalmente, agregó: “Si Justino Jiménez de Aréchaga viera esta ley, se moriría de vuelta”.

## “Una orden partidaria”

Por su parte, Pedro Abuchalja, presidente de la Asociación Nacional de Broadcasters Uruguayos (Andebu), definió a la Ley de Medios como el “instrumento que va a posibilitar a un grupo político manejar al Uruguay”.

En conversación con CRÓNICAS, Abuchalja dijo que la ley “es muy fuerte”, mencionó que su reglamentación acarreará problemas “muy serios” y subrayó que se prioriza el interés colectivo sobre el individual. “En un momento, el presidente de la República, dijo que la mejor ley de medios es la que no existe, pero sacó adelante una ley que dice que el derecho individual no es importante, si no el colectivo”, manifestó.

Al mismo tiempo, comentó que la normativa arrastra intereses políticos y que “algunos personajes creen que no dejando que llegue la información a la gente, se evitan las sensibilidades”. En esta línea, recordó que la legislación “fue votada por los 50 legisladores del Frente Amplio. No tuvieron ninguna baja. Fue una orden partidaria”, aseguró.

Por otra parte, Abuchalja dijo que cuatro de “los mejores juristas” analizaron los artículos “elaborados por un grupo fantasmagórico”, señalando la inconstitucionalidad de más de 54 de ellos.

“Esta ley fue aprobada por senadores y una mayoría mayor de diputados, que desde el punto de vista jurídico y democrático, dejaron mucho que desear”, sentenció. Asimismo, aseguró que “algunos” legisladores le comentaron que el voto de aprobación a esta ley se debió exclusivamente a disciplina partidaria. “Les dije que estaban rompiendo la constitución quebrando la democracia

## Ursec en cifras

Olivera brindó a la prensa algunas de las cifras de Ursec en el último año. En este sentido, dijo que regulan a 3.500 agentes y que se encuentran recaudando cerca de un millón de dólares por mes, entre tasas y precios. Asimismo, señaló que en los últi-

mos cinco años recaudaron US\$ 160 millones, y que en 2016 transfirieron US\$ 9.700.000 al Correo. “Tenemos un presupuesto anual de US\$ 5,5 millones y todo este trabajo, que es bastante, lo estamos llevando adelante con 70 esforzados funcionarios”, comentó.

en los medios de comunicación, y me respondieron que no tenían más remedio”, sostuvo.

Abuchalja declaró que Uruguay está sufriendo una crisis de cambios, que se han solapado lentamente, y que las personas frente a los problemas tienen temores. “Las culpas y responsabilidades son de los medios. Es decir que el país se debe enterar cada vez más de menos cosas”, opinó. A su vez, resaltó la apertura que han tenido los medios de comunicación y que de no haber sido así, “el Frente Amplio no hubiese accedido al gobierno”.

Finalmente, expresó que aguarda que el Poder Ejecutivo entienda que “la libertad de medios es fundamental para el ejercicio de la democracia. La democracia es el poder del pueblo”, concluyó.

## Aplicaciones libres

En tanto, Silvana Olivera, directora por el Partido Nacional de la Unidad Reguladora de Servicios de Comunicaciones (Ursec), brindó su opinión sobre el proyecto de ley que pretende regular las aplicaciones, el cual ya obtuvo media sanción en Diputados y se encuentra ahora en el Senado. En este ámbito, sostuvo que la mejor ley es la que no existe, y remarcó que no se deben regular las aplicaciones a nivel legislativo, pero sí dentro de cada sector.

Olivera comentó que aguarda que el proyecto se analice correctamente en la Cámara correspondiente, puesto que hay algunos puntos que “no son muy convenientes para un sector que se debe promover”. Asimismo, mencionó el desarrollo que ha tenido en el último tiempo el sector del software en Uruguay. “Parte de ese desarrollo ha sido porque ha habido poca legislación y se les ha permitido a los empresarios que con su inteligencia y capacidad trabajen sin tener tantas regulaciones y leyes”, consideró.

# Seguros

## » Ciber reclamos en Estados Unidos

NAS Insurance reveló que empleados de la salud están siendo causa de muchos reclamos de la actividad mediante el envío de información del paciente a los destinatarios incorrectos.

EIOPA > INFORME DE ESTABILIDAD FINANCIERA ANALIZA EL CONTEXTO DE LA INDUSTRIA

# El entorno político y los riesgos emergentes obligan al seguro a adaptarse

»El entorno macroeconómico europeo sigue siendo frágil, aunque posee algunos signos de mejora. Las incertidumbres derivadas del entorno político, así como los riesgos emergentes plantean desafíos para el sector de los seguros y las pensiones en el espacio Económico Europeo. Así lo afirma EIOPA en su último Informe de Estabilidad Financiera en el que analiza el actual entorno de ambas industrias.

“La industria de seguros se enfrenta a riesgos emergentes que pueden ser difíciles de abordar debido a su dinámica, impredecibilidad y complejidad. Los ataques cibernéticos con extorsiones virtuales y con una frecuencia creciente y la variedad de ataques terroristas requieren que este sector deba adaptarse a estos nuevos tipos de demandas”, indica el informe.

Por otro lado, el trabajo del supervisor destaca que

el sector asegurador ha seguido ajustándose al nuevo régimen de Solvencia II. Tras la preparación de la normativa, algunos aseguradores europeos incrementaron su posición de capital. A diciembre de 2016, la gran mayoría de las compañías de seguros reportaron un coeficiente de solvencia con una media del 210%, lo que confirma que el sector de seguros está debidamente capitalizado.

En cuanto al nivel de ren-

tabilidad de los inversores sigue mostrando una imagen relativamente estable, con una tasa de rentabilidad del 9%. Sin embargo, la presión constante sobre la rentabilidad podría eventualmente conducir a un deterioro de la posición en un futuro próximo. “No se observan cambios importantes en la asignación de la cartera”, detalla el documento.

**El Reaseguro mantiene su estabilidad**

Sobre el sector del Rea-

seguro, desde la autoridad destacan que la situación sigue siendo prácticamente la misma. “La demanda en este sector sigue siendo moderada, mientras que la capacidad sigue aumentando. En 2016, las pérdidas por catástrofes naturales estaban de nuevo en el rango medio. El capital alternativo ha continuado creciendo, aunque a un ritmo más lento que en 2015 y 2016”.

En el sector de los fondos de pensiones profesionales europeos, el activo total de la zona del euro ha au-

mentado. La asignación de inversión se mantuvo en general sin cambios y la tasa media de rendimiento también creció. Los coeficientes medios de cobertura de los regímenes de prestaciones definidas subieron ligeramente con respecto a 2015 y siguen siendo motivo de preocupación para algunos fondos de pensiones.

Gabriel Bernardino, presidente de EIOPA, resume en sus palabras las conclusiones del documento: “Este Informe de Estabilidad financiera muestra algunos signos posi-

tivos en el entorno macroeconómico, así como un sector de seguros globalmente bien capitalizado. Sin embargo, es esencial que el supervisor y la industria sigan de cerca los nuevos riesgos en desarrollo para seguir preservando la estabilidad financiera y protegiendo adecuadamente a los consumidores europeos. EIOPA hará un uso adicional de los datos de Solvencia II y desarrollará más herramientas para monitorear y evaluar todos los riesgos relevantes para mitigarlos proactivamente”.

### Mapfre valoraría la compra de activos inmobiliarios de Popular si son interesantes

Mapfre considerará la compra de activos inmobiliarios de Banco Popular de los que Santander quiere desprenderse si le resultan interesantes, ya que la aseguradora continúa buscando oportunidades de inversión, según afirmó ayer el presidente del grupo, Antonio Huertas, durante su intervención en el seminario organizado en la Universidad Menéndez Pelayo (UIMP), España por la Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE).

“Si están a la venta y son interesantes, no duden que miraremos esas opciones”, comentó Huertas, explicando que su grupo “es un gran inversor inmobiliario”, ya que esta es “una manera tradicional de diversificar las inversiones”.

Por otra parte, puso fecha a la ya conocida entrada de VERTI en Estados Unidos: será el próximo 25 de septiembre cuando comenzará a operar en el Estado de Pensilvania, cumpliendo así con el calendario previsto para ese mercado.

Dentro de su expansión internacional, la filial de seguro directo del grupo sigue pendiente de recibir autorización de las autoridades nacionales de Chi-

na para iniciar su actividad en este país. En Italia, mientras, la compañía ha retrasado hasta final de año o principios de 2018 el cambio de imagen de DIRECT LINE hacia VERTI, por las dificultades propias de ese mercado. En Alemania, por el contrario, VERTI opera ya desde esta semana bajo su propia marca.

### Mejorar los productos para la jubilación

En otro orden de cosas, Huertas afirmó que el sistema público de pensiones español “goza de una salud razonable” y “no hay por qué dudar nada acerca de su sostenibilidad”, aunque apuntó que “sí se podrían presentar problemas en las cuantías a percibir”. En su opinión, sería muy útil que en la Comisión del Pacto de Toledo se adoptaran decisiones respecto a la sostenibilidad del sistema, mientras que el sector privado tiene que trabajar en “mejorar el producto y las condiciones de comercialización y convencer mejor al clientes de las ventajas de contratar un plan privado de pensiones”.

## NAS Insurance publica datos sobre sus reclamos cibernéticos de 2016

La aseguradora estadounidense NAS Insurance lanzó recientemente su informe “Tendencias de reclamaciones cibernéticas 2016”, que reveló que empleados de la salud están siendo causa de un montón de reclamos de la actividad mediante el envío de información del paciente a los destinatarios incorrectos. Más de un tercio de los reclamos cibernéticos de la industria de la salud se reducen a la negligencia de los empleados, de acuerdo con los datos de 2016.

Mike Karbassi, vicepresidente de seguridad tecnológica y cibernética de NAS, dijo que las reclamaciones por negligencia médica eran “muy difíciles de asegurar”.

“Podría ser una situación en la que un empleado de atención médica envíe los expedientes del paciente a una dirección de fax o de correo electrónico incorrecta”, dijo. “Estamos viendo que eso sucede. Estamos viendo los archivos de papel que quedan a la intemperie donde alguien podría recogerlos. Estamos viendo dispositivos móviles perdidos”.

“Es una exposición que es muy difícil de asegurar también, es básicamente un error humano. Siento que la tendencia ha estado allí durante bastante tiempo ahora. En su mayor parte son más pequeños, pero eso no quiere decir que no haya habido casos en los que las hojas de cálculo Excel más grandes llenas de datos se envíen a una dirección de correo electrónico incorrecta”.

El informe de 2016 analizó más de 900 reclamaciones de los asegurados de NAS que se ce-

rraron el año pasado. Aunque la categoría principal de infracciones en la atención de la salud fue la negligencia (35% de las reclamaciones), en el ámbito no sanitario el mayor controlador de reclamos fue “otro”, que abarcó “ataques de phishing, extorsión cibernética, malware y fraude de transferencia bancaria”.

Mientras tanto, Karbassi dijo que las reclamaciones por rescate - el 16% de las reclamaciones no relacionadas con la salud y el 11% de las reclamaciones de salud - continúan siendo una tendencia creciente.

Mirando hacia el futuro, el informe predice que un costo de seguro creciente para 2017 será “forense”, que está integrado en muchos productos cibernéticos en el mercado. “El costo de la informática digital de TI puede ser muy costoso, dependiendo de la naturaleza de la infracción. Normalmente, con un incidente de rescate no es necesariamente conocido de inmediato cómo ocurrió ese incidente. Por lo tanto, para llegar a la raíz del problema, identificarlo, y llegar a una solución, no es raro contratar a un equipo de profesionales forenses digitales para llegar a la fuente de la misma”, dijo Karbassi.

“Algunos de los casos son muy cortadores de galletas y fáciles de identificar, pero en otros casos podría ser una brecha muy sofisticada donde podría pasar desapercibida por un período prolongado de tiempo. Y en esos casos, se necesitará mucho más trabajo forense digital para identificar la causa de origen, y ahí es donde se ve el costo total bastante caro rápidamente”.



**Agrupación de Profesionales  
Asesores en Seguros**

**RESPETAR LEY N° 17250  
Defensa del Consumidor**

Art. 22: “Son consideradas prácticas abusivas, entre otras”:

Inciso F): “Condicionar el suministro de productos o servicios al suministro de otro producto o servicio”.

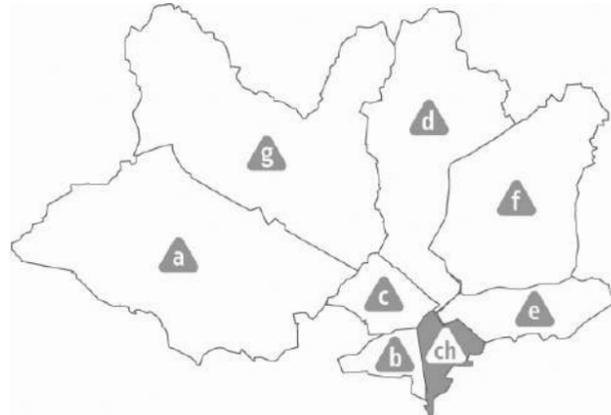
Ejemplo: Dar el crédito y obligar a contratar el seguro con quien otorga el crédito.

Colonia 1007 - Piso 2 - Tel.: 2900 2553 / Fax: 2902 5072  
E-mail: [aproase@aproase.com.uy](mailto:aproase@aproase.com.uy)  
[www.aproase.com.uy](http://www.aproase.com.uy)

El sábado > EN PUNTA CARRETAS SE LLEVARÁ A CABO LA PRÓXIMA JORNADA

# El Municipio CH apuesta al voluntariado de la mano del Mides

» El concejal suplente del Municipio CH, Felipe Paullier, dialogó con CRÓNICAS acerca de la nueva iniciativa que pretende mejorar distintos aspectos de los barrios que contempla el municipio a través del voluntariado. El miércoles se realizó la primera instancia presencial y el próximo sábado se realizará la segunda jornada para planificar las actividades.



El Municipio CH contempla los barrios de: Tres Cruces, La Blanqueada, Parque Batlle, Villa Dolores, Buceo, Pocitos y Punta Carretas

Se espera que casi dos centenares de personas se involucren en embellecer la realidad del Municipio CH.

Para embarcarse en el Programa Nacional de Voluntariado del MIDES, es un programa que comenzó en 2016 y permite que instituciones públicas abran sus puertas a la participación de voluntarios.

Cada institución propone la

actividad de acuerdo a sus características. "Nosotros como municipio quisimos apostar fuerte a eso porque creemos que es una tremenda oportunidad para potenciar vínculos humanos, para poner a gente de la zona atrás de un objetivo común y para nosotros eso es generar comunidad", explicó Paullier.

Unas 1.200 personas eligieron el Municipio CH como una de

las posibilidades para desempeñar el voluntariado, esas personas fueron convocadas al encuentro, uno de ellos se realizó el pasado miércoles en la casona de Punta Carretas y la próxima se desarrollará el sábado en el mismo lugar a partir de las 10 de la mañana.

Los voluntarios podrán involucrarse en áreas como: convivencia, discapacidad, recreación

y deporte, medioambiente y cultura.

En medioambiente, por ejemplo, se podrá generar instancias para educar en reciclaje; en discapacidad se hará un relevamiento de los espacios públicos de la zona para saber qué hace falta en cada área para que sea accesible; en cultura se buscará generar intervenciones urbanas en distintas zonas.

Los fondos para desarrollar estas actividades surgen del Municipio pero se espera contar con donaciones para todos aquellos recursos que lo requieran. "Pretendemos involucrar a la comunidad", aseveró.

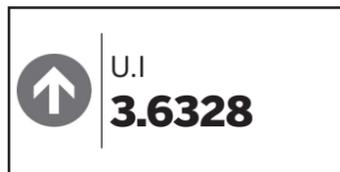
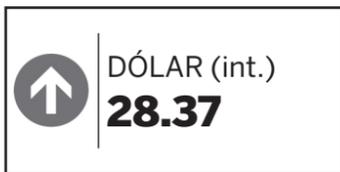
Según Paullier, los Municipios B y C también están trabajando junto con el Mides en propuestas particulares dentro del mismo esquema.

EN EL FUTURO VAMOS A SEGUIR AMANDO  
LOS DIBUS A LA MAÑANA 🍷

LO QUE ESTA POR VENIR,  
LO QUEREMOS VER JUNTOS

🍷 TODAS LAS MANERAS DE AMAR LA TV 🍷

Cablevisión



TALVI > “SEGUIMOS PONIENDO IMPUESTOS A UNA SOCIEDAD QUE ESTÁ AL LÍMITE”

## “Si se sigue emitiendo deuda al ritmo actual Uruguay puede perder el grado inversor en 2019”

**>>El economista director de CERES, Ernesto Talvi, dijo que si bien Uruguay no está en crisis, es necesario tomar algunos recaudos para no empeorar la situación fiscal y no poner en riesgo el grado inversor, en los próximos dos años.**

**>>Para recomponer el nivel del déficit fiscal, el experto propuso dejar de ocupar vacantes en el Estado durante los próximos seis años, profesionalizar el manejo de las empresas públicas y aprobar una ley de responsabilidad fiscal.**

2013. De esta manera, “se ahorre en tiempos de vacas gordas y se eluda comprometer gastos que no podrán financiarse en tiempos de vacas flacas”.

Además, Talvi fue por la reducción de la plantilla estatal que en parte está contemplada en el último ajuste fiscal llevado a cabo por el gobierno. El economista fue más allá y propuso la no renovación selectiva de vacantes en el sector público durante los próximos seis años. En este tiempo, se estima, se jubilarán y fallecerán 8000 funcionarios públicos por año. Si no se renovaran más vacantes esta segunda medida permitiría a la plantilla volver en seis años a los niveles de finales del primer gobierno del presidente Vázquez que, según Talvi, “resultaban razonables”. Durante su exposición, Talvi se apoyó en que el intendente de Montevideo, Daniel Martínez, propuso la no reposición de vacantes en el servicio de transporte. .

En tercer lugar el director de CERES propuso la profesionalización de la gestión de las empresas públicas mediante la conformación de los directorios con profesionales “idóneos en la gestión de organizaciones complejas, sean estos políticos, técnicos, profesionales, empresarios o académicos”, dijo. “Una vez recuperada la credibilidad en la trayectoria de las finanzas públicas se podría poner en marcha un ambicioso plan de infraestructura financiado por los bancos de desarrollo de la región, lo que sería esencial para recuperar empleo y aumentar de futuro la capacidad productiva del país”, agregó. Para poner en marcha este tipo de reformas, dijo Talvi, “se requiere una enorme voluntad política”.

Por: **Adolfo Umpiérrez**  
@AdolfoUmpierrez

“Hace dos años teníamos una economía que se enfriaba, un déficit fiscal persistente y una trayectoria de deuda que, si bien hoy es más lenta, sigue creciendo”, dijo Talvi en la presentación de CERES “Claves de la Economía Global, Regional y del Uruguay”, el miércoles. A su vez reconoció que el gobierno vio claro el panorama y pudo tomar medidas al respecto.

En este sentido, repasó los números del último ajuste fiscal puesto en marcha, que llevó a que UTE y ANCAP estén brindando sus servicios “con un sobrepeso implícito” equivalente a 450 millones de dólares al año, por los requerimientos del Ministerio de Economía de realizar aportes al fisco que se traducen en las tarifas. El economista estimó, a su vez, que si no existiera esta contribución para atacar el déficit, se podrían reducir tanto las tarifas eléctricas en un promedio del 15%, como el precio de los combustibles en el surtidor en 10% en promedio, señaló. El superávit alcanzado por las empresas públicas se debe sumar a los 550 millones de dólares que ingresan a las arcas del

Estado por concepto de IRPF. A su vez, el gobierno echó mano a una reducción de la inversión pública lo que mejoró los números por el costado de los egresos.

De todas formas, el economista director de CERES remarcó que el resultado fiscal no mejoró “porque los gastos que no se recortaron siguen creciendo más arriba que los ingresos”. El plan para aumentar los ingresos del gobierno sigue con proyecciones de aumentos de ingresos por 200 millones de dólares en concepto de recaudación por crecimiento de la economía, y 112 millones de dólares más por los últimos aumentos de impuestos anunciados, entre ellos la tasa consular. “Seguimos poniendo impuestos a una sociedad que está al límite”, sentenció.

A su vez, Talvi indicó que algunos sectores productivos, como el agropecuario y el industrial recibieron un triple golpe: la baja de los precios de las materias primas, el atraso cambiario que tiene a Uruguay con precios y costos en dólares un 20% por encima de los históricos, y el aumento de impuestos y tarifas originalmente dispuestos para atacar el déficit.

Según Talvi, se le está exigiendo al sector productivo y a las familias que “transfieran una enorme cantidad de recursos al Estado para mantener en orden sus finanzas, en lugar de que sea el Estado el que se enmiende la plana a sí mismo y mejore su gestión”.

### No hay que regalarse

En cuanto a la deuda pública, Talvi encendió algunas luces de alerta. Si la trayectoria de la deuda pública continúa al ritmo actual, el grado inversor no durará mucho tiempo más, y Uruguay tendrá problemas para acceder al crédito internacional. “La obligación de colocar deuda pública para financiar el déficit fiscal obliga a pagar tasas de interés elevadas y ello incentiva la entrada de dólares, lo que deriva en un significativo atraso cambiario que afecta a los sectores exportadores y a aquellos que compiten con importaciones”, explicó el economista. Este fenómeno de atraso cambiario se suma a que en Argentina y Brasil los precios en dólares se encuentran casi un 20% por encima de sus promedios históricos. En base a esto, Talvi advirtió que, si se sigue tomando deuda al actual ritmo, en 2019 la deuda uruguaya superaría el límite crítico de 70% del PBI, lo que pone en

riesgo el grado inversor.

Aún así, Talvi sostuvo que Uruguay no está en crisis porque no hay una corrida contra los bancos ni un Banco Central desprovisto de reservas internacionales o liquidez. “Tampoco estamos en la necesidad de reestructurar nuestra deuda”, agregó. “Aunque la economía enfrenta dificultades, sigue creciendo. Lo que tenemos es un problema fiscal de libro de texto, con sus efectos secundarios: atraso cambiario y un crecimiento insostenible del endeudamiento público. Si bien siempre es políticamente difícil resolver los problemas fiscales, económicamente es inevitable tener que hacerlo”, arriesgó.

### Yo te propongo

“Este es el momento más indicado para que el gobierno cambie la pisada”, dijo Talvi y se permitió reiterar algunas propuestas ya realizadas por CERES, que permitirían liberar, estiman, 1700 millones de dólares a lo largo de seis años para así achicar el déficit fiscal y acercarse al equilibrio. En primer lugar, Talvi sugirió la aprobación de una Ley de Responsabilidad Fiscal que garantice un manejo prudente de las finanzas en épocas de considerable crecimiento como el que vivió Uruguay entre 2004 y

**Recuperación** > REGISTROS SON MEJORES QUE EN 2016 PERO SIN LLEGAR A ZONA DE OPTIMISMO

# Confianza del consumidor muestra gran volatilidad y volvió a la zona de “moderado pesimismo”

**» Luego de registrar un importante salto en abril y alcanzar la zona de “moderado optimismo”, la confianza del consumidor uruguayo volvió a caer en mayo debido al deterioro de los tres subíndices que lo componen, y regresó a la zona de “moderado pesimismo”. Debido al deterioro del mercado laboral y la pérdida de puestos de trabajo, se elevaron las expectativas de desempleo y se ubican en la zona de “importante pesimismo”.**

El Índice de Confianza del Consumidor (ICC) que elabora la Cátedra Sura de Confianza Económica de la Universidad Católica y Equipos Consultores, corrigió en mayo el salto que había registrado el mes anterior, y volvió a caer debajo de la línea neutral, reingresando en la zona de “moderado pesimismo” en la que permaneció casi dos años de forma consecutiva. El informe publicado, destaca que “en un marco de mayor volatilidad de las expectativas en los últimos tres meses” el ICC se contrajo en 4,2 puntos, es decir un 8,2% menos que en abril, revirtiendo parcialmente el crecimiento de 6,2 puntos que se había registrado en el cuarto mes del año. Asimismo, se destaca que marzo también había sido un mes de importante caída, por lo que exceptuando ese mes, el ICC de mayo es el más bajo desde agosto, cuando recién se iniciaba el proceso de recuperación de las expectativas.

“En síntesis, tras meses de marcada volatilidad en las mediciones de confianza, se puede apreciar que el ICC continúa mostrando registros más optimistas que los de mayo de 2016, pero sin lograr sostener un ritmo de crecimiento que lo ubique en zona de optimismo, sino que apenas logra ubicarse en valores comparables a los de mayo de 2015, cuando el ICC ya estaba comenzando a mostrar un deterioro de la confianza”, detalla el informe publicado.

La menor confianza de abril se explica por la caída de los tres subíndices que conforman el ICC: la percepción sobre la situación económica personal, la percepción sobre la situación económica del país, y fundamentalmente por la menor predisposición a la compra de bienes durables. Este último subíndice cayó 7,5 puntos, luego de haber crecido en 10,2 puntos el mes anterior.

## Peores expectativas de desempleo

Al analizar “otros indicadores” de confianza económica, la Catedra Sura de Confianza Económica tiene un apartado especial para las Expectativas de desempleo de los consumidores, que en mayo alcanzaron un valor de 66,2 puntos, que la ubican en zona de importante pesimismo. Sin embargo, ello implica una caída de 5,7 puntos (un 7,9% menos) respecto a mayo de 2016, mes en que alcanzó el máximo valor de los 10 años en los que se releva el indicador. “En línea con el repunte de confianza económica que registraban los diferentes indicadores, las expectativas de desempleo mejoraron durante el segundo semestre del año pasado, hasta llegar en noviembre a un valor de 54,4 (“moderado pesimismo”). Desde entonces -salvando el repunte generalizado de abril- el índice muestra una evolución al alza”, describe el

informe.

En ese sentido, si bien en mayo el consumidor es menos pesimista que hace un año, igualmente ostenta un “muy elevado nivel de pesimismo, que se presenta creciente”.

Cabe destacar que el repunte del pesimismo sobre el mercado laboral se corresponde con los últimos datos de desempleo, que en marzo alcanzó el 9% su mayor nivel en desde setiembre de 2007. Este aumento es consecuencia de una caída de la tasa de empleo, eso es: pérdida de puestos de trabajo.

En otro orden, otro indicador que mostró mayor pesimismo fue Capacidad de ahorro de las familias, cuyo índice de percepción cae 13,8 puntos, registrando el mínimo valor de la serie en los casi 10 años de relevamiento. Cabe señalar que es el único de los “Otros indicadores” que se encuentra peor que el año pasado, ya sea que se considere el dato puntual del mes o el promedio de lo que va del año. Esta percepción estaría vinculada a la de peor Situación económica personal actual respecto a un año atrás (que cayó 5,5 puntos respecto a abril).

Por otra parte, las Expectativas de inflación y de Ingreso de la familia para los próximos doce meses muestran también un deterioro en el mes (4,3 y -2,4 puntos, respectivamente), pero el informe explica que ese comportamiento podría tratarse básicamente de una moderación de la mejoría del mes precedente.

El único de los “Otros indicadores” que mostró mayor optimismo fue la Preferencia por la moneda nacional para depositar que continúa recuperándose (4,3 puntos respecto a abril), en línea con un tipo de cambio que permanece en la franja de los \$ 28 pesos.

## Gasoil bajará 8%; para la oposición es “insuficiente”

El directorio de Ancap le propuso al Poder Ejecutivo realizar una rebaja del precio del gasoil de 8%, retornándolo así al nivel de finales de 2015, según anunció la empresa en un comunicado de prensa. De esta forma “se traslada al precio del gasoil la mejora del margen observada por un menor costo del crudo, mejorando las brechas con respecto a precios internacionales”. Las naftas mantendrán su precio actual.

El comunicado de la empresa detalla que “en el comienzo del año 2017 las estimaciones de las principales variables macroeconómicas eran de 56 dólares por barril para el crudo Brent y 30,6 (pesos por dólar) para el tipo de cambio. Teniendo en cuenta esas proyecciones y dada la incertidumbre asociada a las variables mencionadas así como la importancia de contener las tarifas, se decidió un aumento de un 8%, en línea con la inflación del año anterior, para reevaluar la situación a fines del primer semestre”.

En esta oportunidad, se advierte que tanto los valores reales del primer semestre como las proyecciones para la segunda mitad del año se han reducido. De esta forma, “los nuevos valores promedio proyectados para 2017 a aplicar son 49 dólares por barril para el crudo Brent y 29 (pesos por dólar) para el tipo de cambio”. “Por lo tanto, el ajuste de tarifas para el segundo semestre corresponde que se de a la baja”, destaca el comunicado, agregando “manteniendo una

política de prudencia en sus decisiones financieras, Ancap procura trasladar esta mejora de margen hacia sus clientes, favoreciendo la economía de los uruguayos”.

De esa forma, “Ancap propone al Poder Ejecutivo ajustar exclusivamente el precio del gasoil, reduciéndolo en un 8%, o sea, volviendo a niveles de fines del 2015”. “Con este ajuste diferencial, se busca mejorar las brechas con los precios internacionales, de los que el gasoil local está más apartado que las gasolinas”, explica la empresa.

Por último, sostiene que Ancap asume el compromiso de lograr “mayores estándares de transparencia”, y se buscará establecer “una paramétrica transparente con variables objetivas para el cálculo de las tarifas a partir del 2018”.

Sin embargo, la oposición no recibió con agrado la noticia del descenso del gasoil. El senador del Partido Nacional, Álvaro Delgado, aseguró en su cuenta de Twitter que la rebaja es “insuficiente y que convocará al Senado a la ministra de Industria Carolina Cosse. “Insuficiente rebaja de \$3 del gas oil solo por diferencia de precio con petróleo y dólar se podría bajar \$8 convocaremos a Cosse al Senado” (sic), señaló el legislador en su cuenta.

Ayer jueves, el dólar interbancario cerró a 28,35 pesos y el barril Brent se ubicó a 45,27 dólares. Con la rebaja de 8%, el gasoil 10-S pasaría de 53,10 pesos a 48,90 pesos aproximadamente, y el gasoil 10-S bajaría de 41,80 a unos 38,50 pesos.

## Aumento del empleo hizo caer la desocupación a 8,5% en abril

La Tasa de Desempleo para el total del país se estimó en el 8,5% de la Población Económicamente Activa, lo que implica una caída de medio punto porcentual respecto al dato de marzo (9%), que era el mayor registro mensual desde setiembre de 2007. Ello se debió al crecimiento de la Tasa de Empleo (que mide la proporción de personas que tienen un empleo respecto al total de la población en edad de trabajar), ya que la Tasa de Actividad (que mide la cantidad de personas en edad de trabajar que tiene un empleo o lo buscó) se mantuvo relativamente estable en el mes.

Sin embargo, si se compara el desempleo de abril respecto a igual mes de 2016, se observa un aumento de cuatro décimas de punto (8,1%).

La Tasa de Actividad en abril se ubicó en 63,8%, similar valor al calculado para el mes anterior (63,7%), y 6 décimas de punto porcentual por encima de abril de 2016 (63,2%).

En tanto, la Tasa de Empleo se ubicó en el cuarto mes del año en 58,4%, cuatro décimas de punto porcentual por encima del registro de marzo (58%) y tres décimas más que en abril de 2016 (58,1%).

Respecto a las condiciones de empleo de la población ocupada, se observa que

el no registro a la seguridad social afectó al 26% de la población, mientras que el subempleo (trabajar menos de 40 horas a la semana y querer hacerlo más) alcanzó al 8,1% de los trabajadores. Hay que mencionar que un 5,6% de los empleados padeció de ambas limitaciones laborales de forma simultánea.

De esta forma, el empleo sin restricciones alcanzó al 71,4% de los trabajadores, lo que implica un leve aumento de tres décimas de punto porcentual respecto a marzo (71,1%), aunque una caída de 1,7 puntos porcentuales respecto a abril de 2016.

Enrique Iglesias > “RETORNO DE VIEJOS PROTECCIONISMOS QUE SIEMPRE SON PRELUDIOS DE CONFLICTOS”

# Instan a alcanzar acuerdo comercial entre Unión Europea y Mercosur para atacar avances proteccionistas

»En el marco del primer Foro de Inversión Europea en Uruguay, se alertó por la incertidumbre que genera el nuevo escenario internacional marcado por el incremento de las “tendencias proteccionistas” y cuyo destino –según Enrique Iglesias– “no sabemos bien cual es”. Como respuesta, se instó a concretar de una buena vez el dilatado acuerdo comercial entre el Mercosur y la Unión Europea (UE), ya que son dos regiones que creen “en el Estado de derecho como principio fundamental de creación de nuestras sociedades”, explicó el canciller (i) José Luis Cancela.

Por: **Ricardo Delgado**  
@ricardo\_dl

En un contexto de gran incertidumbre por el rumbo político de varias regiones del planeta, y el incremento en cantidad (y aceptación ciudadana) de los discursos proteccionistas, es que esta semana se celebró el Foro de Inversión Europea en Uruguay, un evento que busca promover al país como destino de inversiones de empresas del viejo continente, sirviendo además como plataforma para ingreso al Mercosur. Con una importante presencia de autoridades oficiales y empresarios de ambas regiones, se destacó la importancia que tiene alcanzar un acuerdo comercial, no solo por su impacto facilitador de acceso a un nuevo mercado, sino por la incidencia que puede llegar a tener sobre la economía global.

El puntapié inicial del evento que se desarrolló en el Hotel Radisson, lo dieron el embajador de la UE en Uruguay, Juan Fernández Trigo, el ministro interino de Relaciones Exteriores, José Luis Cancela, y el ministro de Economía y Finanzas, Danilo Astori.

Fernández Trigo destacó que el comercio y la inversión fueron los dos pilares fundamentales que llevaron a la creación de la UE, primero en un plano económico, pero luego llevándolo a una integración política. En ese sentido, destacó que desde sus comienzos, la política internacional del bloque apuntó en la misma dirección, buscando incrementar el comercio con otros mercados así como también la inversión.

Respecto a Uruguay, destacó el papel que jugó el ministro Astori en la evolución de la economía uruguaya en los últimos años, y a convertir al país en un importante receptor de inversión extranjera directa (IED). Asimismo, subrayó la fuerte presencia de empresas europeas en la región y particularmente en Uruguay, donde un 26% de las firmas extranjeras son de origen europeo.

Fernández Trigo evaluó que la negociación de un acuerdo de libre comercio en

tre el Mercosur y la UE va por un buen camino, con un cronograma ambicioso, y buscando llegar antes de fin de año “a un acuerdo que nos permita incrementar el comercio y la inversión”.

## Algo que tenemos en común

Por su parte, el canciller interino, José Luis Cancela, afirmó que Uruguay y el Mercosur son socios estratégicos de la UE, y que la negociación actual es la continuación de un camino iniciado en la década de los 90 cuando el mundo sufría una profunda transformación. “Es una negociación amplia, ambiciosa, que tiene sin duda un importante pilar comercial, cuya negociación probablemente nos ha llevado más tiempo del debido, que no ha estado exenta de dificultades, pero son dificultades que tenemos el deber y sobre todo responsabilidad de enfocar con fundamentos”, reflexionó.

Asimismo, subrayó que se trata de “una asociación de principios y valores compartidos”. “Aquellas regiones, países, que creemos en el estado de derecho como principio fundamental de creación de nuestras sociedades, en la democracia plena y representativa, en el principio irrenunciable de la libertad, la libertad de expresión, de comercio, de empresa, y también del papel irrenunciable del Estado en la protección de los más débiles, en asegurar el bienestar de los ciudadanos; tenemos el deber, la responsabilidad política, pero también moral de unir nuestros esfuerzos y nuestra cooperación en un mundo que nuevamente ve pujar las tendencias proteccionistas, cuestionar la democracia, ve tendencias que ya aparecieron en el pasado que se presentan bajo nuevas formas pero que pueden poner en peligro la convivencia de las sociedades y también la paz mundial”, argumentó Cancela.

En ese sentido, explicó que es necesario “profundizar” la alianza estratégica entre ambos bloques comerciales. “¿Qué mejor para los inversores que invertir en países que comparten la sociedad de valores?”, instigó.

Respecto a la pregunta, “¿Por qué invertir en Uruguay?”, el canciller interino destacó la buena ubicación de Uruguay

en los rankings internacionales de transparencia, democracia, baja corrupción, y subrayó que en materia burocrática “los tramites pueden ser lentos, pero son lo que son”, diferenciándolo de otros países de América Latina donde los procesos no son transparentes.

Por último, el ministro de Economía, Danilo Astori, fue el encargado de cerrar la presentación y se refirió a las diversas temáticas que se iban a tratar en los dos días de actividades. En primer lugar, analizando la evolución de la realidad de América Latina, de la que evaluó que en los 17 años que van del siglo ya atravesó por tres etapas distintas: una primera, en la que se generaron las condiciones para recibir fuertes flujos de inversión fundamentalmente por la ventaja comparativa de precios, luego vino una época de desaceleración del ritmo de llegada de inversiones, y en los últimos años, debido a la mayor incertidumbre global, comenzó a generarse un nuevo interés en los países de la región como destino para invertir.

El secretario de Estado resaltó los datos brindados por Fernández Trigo respecto a que más de una cuarta parte de las empresas extranjeras en Uruguay son de origen europeo. “Basta eso para darse cuenta de lo que estamos hablando”, subrayó.

## The world is changed

“Importancia de las relaciones entre América Latina y la Unión Europea” fue el nombre del primer panel de discusión del Foro, que tuvo como oradores a Lorella De La Cruz, de la Dirección General de Comercio de la Comisión Europea, y a Enrique Iglesias, presidente de la Fundación Astur, ex secretario general iberoamericano y ex presidente del BID entre otros tantos títulos.

El reconocido intelectual uruguayo evaluó que el mundo está en un cambio de época en el que “se terminaron los 70 años más importantes de la historia mundial”, sin grandes conflictos de escala mundial, crecimiento económico y mejoras sociales. “Ese mundo está cambiando para un destino que no sabemos bien cual es”, estimó Iglesias, evaluando que esa transformación está relacionada a las tecnologías, la globalización y el interrelacionamiento de las economías y un cambio en los centros de poder.

Opinó que para nuestro continente la UE “siempre fue una experiencia muy interesante”, no solo por los aspectos económicos sino por todo el proyecto político de integración.

Entre las “inseguridades” que muestra el nuevo mundo en el que estamos, el experto uruguayo detalló que “se descrea de la multilateralidad” algo que a su entender “es muy peligroso”, y evaluó que “la gran conquista” que representó la apertura comercial del pasado, ahora

“está en crisis”. “La apertura del comercio en el mundo está siendo amenazada por el retorno de viejos proteccionismos que siempre son preludio de conflictos de todo tipo”.

Sin embargo, caracterizado por no ser un apocalíptico, Iglesias instó a “mirar el lado positivo” del nuevo mundo, y mencionó como ejemplo, el hecho de que “Europa esté mirando nuevamente a América Latina con mayor atención”.

Además, destacó que Uruguay ofrece una experiencia vigorosa no solo en transparencia y democracia, sino que ha logrado convertirse en una “economía moderna”.

Por último, aseguró que el Mercosur precisa de un acuerdo con la UE no solo por la dinamización comercial entre ambas regiones, sino también por lo que puede significar su aporte a la economía mundial.

## “Consolidar la relación”

De La Cruz opinó que “el desafío más obvio” es lograr “consolidar la relación” entre ambas regiones. Explicó que la UE es el tercer socio comercial de América Latina y la primera fuente de IED de la región. Para ello, en primer lugar se debe apuntar a contar con “un marco predecible” para garantizar la mejor negociación. Destacó que la UE ya tiene una importante cobertura, teniendo acuerdos con 26 países de la región y aspirando a incorporar cuatro más luego de firmar el acuerdo con el Mercosur. “Esperamos estar llegando a una etapa de definición”, opinó.

La experta dijo que no se trata solo de lograr un mayor acceso a mercados sino de hacer ver que no existe una competencia desleal entre los actores de ambas regiones.

Otro aspecto importante, pasa por aprovechar los acuerdos, dándolos a conocer y facilitando su acceso a los operadores públicos y privados. En particular, destacó que es importante incluir a las pequeñas y medianas empresas en ese proceso, por la relevancia e impacto económico que estas tienen sobre la sociedad.

De La Cruz explicó que en los últimos años hubo una diversificación del intercambio comercial y que se ha mostrado complementariedad productiva entre ambas regiones. De todas formas, estimó que se debe apuntar a lograr una mayor integración de las cadenas productivas de ambas regiones.

Entre los beneficios que podría tener un acuerdo entre Mercosur y la UE para firmas del viejo continente, De La Cruz destacó que “es un mercado interesante por afinidad cultural”, “permitiría un acceso privilegiado” a recursos naturales, materias primas, y es una zona de crecimiento importante, donde se apuesta a políticas de mejora de infraestructura, transporte y energía que pueden ser oportunidades para invertir.

**Objetivos** > “ESTIMULAR EL CRECIMIENTO Y MEJORAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS BÁSICOS”

# Banco Asiático de Inversión en Infraestructura busca consolidarse como alternativa al Banco Mundial y el FMI

» Hay seis países sudamericanos en calidad de “futuros miembros” que esperan poder beneficiarse de los préstamos de la entidad de origen asiático: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Perú y Venezuela.

El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (AIIB por sus siglas en inglés) fue creado hace dos años como una iniciativa china que compite con del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI) otorgando financiamiento a los países que requieran su asistencia. La entidad, se presenta como una institución que busca unir fuerzas para abordar las “necesidades sobrecogedoras de infraestructura” que existen en Asia, y su objetivo es “estimular el crecimiento y mejorar el acceso a los servicios básicos” en las zonas menos favorecidas de la región.

Sin embargo, un artículo publicado por el portal web BBC Mundo, detalla que casi la mitad de las naciones participantes se encuentran en otro continente, y hay seis países sudamericanos en ca-

lidad de “futuros miembros” que esperan poder beneficiarse de sus préstamos: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Perú y Venezuela.

El informe, detalla que cada vez que los gobiernos emergentes atraviesan por dificultades económicas, se suele recurrir a alguno de los dos organismos internacionales surgidos de los acuerdos de Bretton Woods: el Banco Mundial y el FMI. Sin

embargo, aceptar la ayuda de estas instituciones implica seguir sus lineamientos, los cuales han sido duramente criticados a lo largo de los años. Principalmente el FMI ha sido acusado de estar más enfocado en sanear cuentas que en mejorar la situación de los más necesitados.

“Tal vez por eso, la idea de una nueva fuente de financiación fue tan bien recibida”, interpreta el citado medio.

Cuando el AIIB nació, los países miembros e interesados sumaban 57. Hoy, ya son 80.

Las funciones de esta entidad se superponen con las

de ambas instituciones: financian proyectos de infraestructura como hace el Banco Mundial e interviene cuando hay problemas de liquidez que afectan la balanza de pagos como hace el FMI.

A esto se suman acuerdos de intercambio de divisas que dan protagonismo al yuan sobre el dólar estadounidense.

Por eso, muchos analistas creen que se trata de un intento chino de restar importancia a los organismos clásicos, donde Estados Unidos se sitúa como el mayor inversor.

## Los miembros sudamericanos

Brasil es el único país de Latinoamérica que participó en la iniciativa desde el principio y que figura como un miembro fundador, pese a continuar con la etiqueta de “futuro”. El gigante sudamericano debía realizar el año pasado los cambios y trámites necesarios para convertirse en un miembro pleno antes de 2017, que incluyen la ratificación parlamentaria y el depósito de la primera cuota. Sin embargo, Brasil ya estaba atrasado en los pagos a docenas de organismos internacionales aduciendo falta de fondos, lo que sumado a su crisis política, llevó a dilatar el ingreso al AIIB.

Ante esta realidad, los miembros de la entidad de origen asiático, decidieron en el pasado mes de marzo, ampliar el plazo de ingreso a Brasil hasta fines de año. Sin embargo, el gobierno brasile-

ño ya anunció su decisión de rebajar su participación en el banco desde las 32.000 acciones pactadas a solo 50.

Perú y Venezuela fueron las primeras naciones en seguir los pasos de Brasil y tantear las posibilidades de ingresar en el AIIB, siendo aceptados el pasado 23 de marzo. Por su parte, Chile y Bolivia, fueron aprobados por el AIIB el pasado 13 de mayo y deberán ratificar su adhesión este año.

Chile espera poder ampliar su red de “conectividad e infraestructura” a través de esta institución, según declaró entonces su presidenta, Michelle Bachelet. La mandataria citó al cable transpacífico de fibra óptica y los corredores bioceánicos Atlántico-Pacífico como ejemplos de proyectos que podrían beneficiarse de esta alianza.

Para ella, esta entidad “puede ser un buen complemento al orden financiero internacional”.

El último país de Latinoamérica en solicitar el ingreso al AIIB fue Argentina, que fue aceptado como futuro miembro el pasado viernes 16 de junio. El presidente argentino, Mauricio Macri, participó en mayo de la cumbre de la Nueva Ruta de la Seda, el proyecto que impulsa el gobierno chino para abrir nuevas rutas comerciales.

En su bienvenida al AIIB, su presidente, Jin Liqun, destacó que Argentina es una economía importante en Sudamérica y que guarda esperanzas sobre “el papel que vaya a desempeñar” cuando se una por completo al banco.

**MARKETING DAY**  
TENDENCIAS QUE INSPIRAN TENDENCIAS | **2017**

**D O N D E E L**  
**M A R K E T I N G**  
**E S**  
**M U C H O**  
**M Á S**  
**M A R K E T I N G**

**VALERIA BELLANI - ARGENTINA**  
CÓMO ANALIZAR BIG DATA Y NO MORIR EN EL INTENTO.

**DAMIÁN STARKZMAN - ARGENTINA**  
MARKETING CROSSFIT: ADAPTARSE A LOS CAMBIOS SIN SALIR LASTIMADO.

**VICTORIA CASANO - ARGENTINA**  
HIGHLIGHT EL SHOPPER DIGITAL.

**CAMILO VALERO - COLOMBIA**  
INTELIGENCIA ARTIFICIAL. ESLABÓN PERDIDO ENTRE LA INFORMACIÓN Y EL MARKETING PERSONALIZADO.

**JOSÉ GALLÓ - BRASIL**  
LOJAS RENNER, ENCANTANDO A LOS CLIENTES.

**DIEGO LUQUE - ARGENTINA**  
PONIENDO EL PROPÓSITO EN ACCIÓN.

**CAROLINA SAMSING - EEUU**  
MARKETING DE CONTENIDOS.

**2 D E**  
**A G O S T O**

**B A L L R O O M D E L R A D I S S O N**  
INFORMES E INSCRIPCIONES: 2902 5611 | MARKETINDAY@ADM.COM.UY  
PRECIOS BONIFICADOS HASTA EL 30/06/2017

**ADM** /ADMUruguay /ADMUruguay /ADMUruguay /ADMUruguay /ADMUruguay 092220440

## BCE espera sólido crecimiento de la zona euro

El Banco Central Europeo (BCE) aseguró que los datos económicos que se han registrado apuntan a un sólido crecimiento de la zona euro en el segundo trimestre del año y a un rebote de la expansión global tras unos recientes baches. Según indicó el organismo en un boletín económico publicado ayer jueves, la inflación rondará el nivel actual en los próximos meses y, aunque no hay aún un impulso convincente de los precios al consumo, se dan las primeras señales de presión en la producción y la cadena de precios.

“En general, los datos que

llegan apuntan a un sólido crecimiento en el segundo trimestre del 2017”, señaló el BCE en un reporte que coincide bastante con la previsión anunciada tras su reunión de política de junio. “Se espera que la demanda doméstica se vea impulsada por una serie de factores favorables”, añadió.

Por último, sostuvo que “unas condiciones financieras muy favorables y unas bajas tasas de interés continúan promoviendo una recuperación de la inversión en el contexto de incremento de ganancias y unas necesidades menores de desapalancamiento”.

Informe &gt; CALIDAD INSTITUCIONAL Y ESTABILIDAD POLÍTICA TAMBIÉN CONTRIBUYEN

# Mercado de capitales desarrollado y flexibilidad cambiaria reducen volatilidad de flujos de capitales

» Los países que cuentan con “mercados internos de capital más profundos y líquidos” y “tipos de cambios más flexibles” muestran una menor volatilidad en el flujo de capitales, lo que les permite acceder a mejores opciones de financiamiento, según destaca un informe del Fondo Monetario Internacional (FMI). También inciden favorablemente la calidad institucional, la estabilidad política, la buena gestión de gobierno y la facilidad para hacer negocios.

Aunque el incremento de los flujos de capitales a América Latina ha ampliado las posibilidades de financiamiento y reducido el costo de endeudamiento, el debilitamiento de la economía hizo que estos cayeran a la mitad en los últimos años. Ello se debe a la gran sensibilidad que tienen estos flujos a los shocks mundiales. Sin embargo, se advierte que en los países con “mercados internos de capital más profundos y líquidos” y “tipos de cambios más flexibles”, estas fluctuaciones son menores. Asimismo influyen favorablemente los “indicadores de calidad institucional, estabilidad política, buena gestión de gobierno y facilidad para hacer negocios”, según explica el informe “Flujos de capitales a América Latina: Perspectivas y riesgos”, elaborado por los expertos del FMI Carlos Cáceres, Carlos Gonçalves, Genevieve Lindow y Galen Sher.

El informe destaca que desde comienzos de siglo, América Latina registró un auge de la actividad económica y una mayor integración financiera con el resto del mundo, lo que estuvo acom-

pañado por un incremento de los flujos de capitales a la región. Estos “han proporcionado abundante financiamiento y han reducido los costos de endeudamiento para la inversión productiva”.

Sin embargo, se advierte que en los últimos años, en el contexto de “una coyuntura externa cada vez más complicada”, los flujos financieros hacia América Latina se han reducido a la mitad, pasando de representar un 8% del PIB a un 4%.

## Depende del viento

Debido a esta coyuntura y ante la perspectiva de un débil crecimiento de las economías de la región en los próximos años, el FMI entiende que “es oportuno e importante que las autoridades, a medida que barajan opciones de política para gestionar el impacto de los vaivenes de los flujos de capitales e incrementar la fortaleza y resistencia de sus economías, comprendan mejor los factores que impulsan los flujos de capitales a lo largo del tiempo y en los distintos países”.

Al respecto, explica que “las

fluctuaciones a corto plazo de los flujos de capitales a las economías de mercados emergentes —y a América Latina en particular— dependen en gran parte de los factores mundiales, mientras que los factores propios de los países son de importancia clave a la hora de atraer flujos de capitales a lo largo de períodos más largos”. Según se observó, las fluctuaciones de los flujos de capitales a los mercados emergentes han mostrado un comportamiento similar, que apunta a un “ciclo financiero mundial” más amplio. “América Latina ciertamente no ha sido una excepción: un 80% de la variación de los flujos de capitales a lo largo del tiempo es común a toda la región”, sostiene. En el corto plazo, los vaivenes en los flujos de capitales hacia la región están vinculados mayormente a factores externos, como el crecimiento mundial y las condiciones de los mercados financieros mundiales.

Al mismo tiempo, se aprecia que existe un “estrecho paralelismo” entre la evolución de los flujos de capitales y los movimientos de los precios de las materias primas. “Los dos ciclos de precios de las materias primas, entre 2002 y 2008 y entre 2009 y 2016, coincidieron con afluencias de capitales a la región”, describe el documento.

Para el organismo, la relevancia de los precios de las materias primas no responde únicamente al hecho de que varias economías latinoamericanas son exportadoras de esos productos, sino que “los precios de las materias primas al parecer responden a dos fuerzas subyacentes que, combinadas, parecen ser los verdaderos factores que determinan los flujos

de capitales”. “En primer lugar, los precios de las materias primas son indicadores dinámicos de la demanda agregada mundial, que se expandió con el crecimiento en los grandes mercados emergentes, como China, y que colapsó durante la Gran Recesión. En segundo lugar, los precios de las materias primas parecen ser buenos indicadores de un ‘ciclo financiero mundial’”, detalla.

Mirando al largo plazo (“más allá del ciclo económico normal”) se constatan importantes diferencias en los flujos de capitales entre los distintos países de la región. “Por ejemplo, entre 2000 y 2016, Chile atrajo entradas brutas equivalentes a casi el 8% del PIB, mientras que Ecuador registró entradas de tan solo alrededor de 1% del PIB”, destaca el informe. Según explica, ello podría atribuirse a “indicadores de calidad institucional, estabilidad política, buena gestión de gobierno y facilidad para hacer negocios” que “pueden explicar la mayor parte de estas diferencias estructurales de los flujos de capitales”. Asimismo, los países con mejores calificaciones en materia de rendición de cuentas, control de la corrupción, calidad regulatoria, nivel del impuesto sobre las sociedades más bajo y mejores antecedentes crediticios presentan un mayor grado de entradas de capitales a largo plazo.

## Implicaciones para las políticas

El informe del FMI, cierra enumerando algunas medidas que podrían o deberían adoptar los gobiernos para evitar la gran volatilidad que muestran los flujos

de capitales en el corto plazo. Estas fluctuaciones pueden ser perjudiciales para “las condiciones económicas internas y complicar la toma de decisiones de política monetaria y fiscal”.

En ese sentido, destaca que “la sensibilidad de los flujos de capitales a los shocks mundiales es menor” en los países que cuentan con “mercados internos de capital más profundos y líquidos” y “tipos de cambios más flexibles”.

Respecto al primer punto, detalla que ello se podría lograr mediante “una mayor proporción de intermediación financiera realizada por inversionistas internos, como fondos de pensiones (en lugar de, por ejemplo, fondos comunes de inversión o fondos de inversión libre, o hedge funds)”. El informe, explica que este comportamiento podría deberse al hecho de que los fondos de pensiones invierten con una perspectiva a largo plazo, en lugar de modificar sus exposiciones con frecuencia.

Respecto a la flexibilidad cambiaria, sostiene que una parte del ajuste parece ocurrir a través de los precios (tipos de cambio) en lugar de los volúmenes (flujos de capitales).

“Si bien las fluctuaciones de los flujos de capitales a menudo pueden obedecer en gran medida a factores externos, las políticas internas pueden amortiguar el impacto de los shocks mundiales en la volatilidad de los flujos de capitales a corto plazo. Para atraer mayores volúmenes de entradas de capitales a largo plazo, la función de las instituciones y de los sistemas tributarios es crucial”, concluye.

**Tus destinos te llaman:**  
viajá en crucero  
con ACUTurismo.

**Antillas y Caribe Sur o Caribe legendario**  
Aéreo + traslados + 7 noches all inclusive  
en el Crucero Pullmantur Monarch.

**Desde USD 1395**  
Más información en [acuturismo.com.uy](http://acuturismo.com.uy)  
o llamando al 1707 int. 829, 834 u 835.

Sujeto a disponibilidad. No incluye impuestos ni propinas, valor USD 505 por persona.

ACU  
AVTOMOVIL CLUB DEL URUGUAY  
Agencia de Viajes y Turismo

Planet

# Indicadores Macroeconómicos

DOLAR EN EL MERCOSUR			
	21/06/2017	30/12/2016	Var. %
Peso argentino	16,225	15,880	2,17
Real	3,3328	3,2553	2,38
Paraguay	5582,50	5767,50	-3,21

DOLAR EN NUEVA YORK			
Moneda	21-Jun-17	30-Dic-16	Var. %
Dólares Australiano	1,3232	1,3852	-4,48
Dólares Canadá	1,3312	1,3423	-0,83
Euro	0,8956	0,9499	-5,71
Franco Suizo	0,9726	1,0186	-4,52
Libra Esterlina	0,7895	0,8111	-2,66
Peso Chileno	665,32	670,40	-0,76
Peso Mexicano	18,268	20,634	-11,47
Yen Japonés	111,31	116,865	-4,75

UR, URA y ALQUILERES			
Período	UR en \$	URA en \$	Alquileres
<b>2013</b>	668,93	662,37	1,0902
<b>2014</b>	769,65	765,31	1,0805
<b>2015</b>	843,45	836,27	1,0927
<b>Mayo 2016</b>	903,47	899,84	1,1047
Junio	905,96	903,31	1,1100
Julio	907,20	905,54	1,1094
Agosto	907,60	906,92	1,1005
Setiembre	922,59	912,46	1,0938
Octubre	925,66	918,62	1,0890
Noviembre	927,12	925,12	1,0845
Diciembre	929,87	927,55	1,0810
<b>Enero 2017</b>	936,63	931,21	1,0810
Febrero	946,06	937,52	1,0827
Marzo	984,26	955,65	1,0709
Abril	987,11	972,48	1,0671
Mayo	988,03	986,47	1,0646

NOTA: Los valores anuales corresponden a diciembre

DESEMPLEO Y SALARIOS				
Período	Desempleo Montevideo	Desempleo Interior	IMS Var. Anual %	Salario Mínimo en \$
<b>2013</b>	5,50	6,50	12,12	7.920
<b>2014</b>	5,90	6,90	12,13	8.960
<b>Nov. 2015</b>	8,40	7,60	9,80	10.000
Diciembre	7,50	7,30	11,82	10.000
<b>Enero 2016</b>	7,50	7,90	11,17	11.150
Febrero	8,70	7,50	11,50	11.150
Marzo	8,20	7,80	11,63	11.150
Abril	8,40	7,80	11,77	11.150
Mayo	9,00	7,00	11,85	11.150
Junio	7,80	7,30	11,87	11.150
Julio	9,70	7,80	11,34	11.150
Agosto	8,80	6,90	11,43	11.150
Setiembre	9,00	8,00	11,08	11.150
Octubre	6,80	7,30	10,25	11.150
Noviembre	7,40	8,00	10,77	11.150
Diciembre	8,20	7,40	11,65	11.150
<b>Enero 2017</b>	7,50	8,60	9,91	12.265
Febrero	8,10	8,30	9,62	12.265
Marzo	10,10	8,20	9,36	12.265

IMS tiene base 100 a Julio de 2008

TASAS DE INTERES PASIVAS OFRECIDAS POR DEPOSITOS A PLAZO FIJO AL 23/06/2017										
BANCOS	MONEDA NACIONAL					DOLARES AMERICANOS				
	30	60	90	181	360	30	60	90	181	360
Bandes Uruguay	4,50	5,50	6,50	7,50	9,00	0,20	0,30	0,40	0,70	0,90
Banco Itaú	4,50	s/d	5,50	6,00	7,00	0,06	0,06	0,13	0,25	0,25
BBVA	2,25	2,50	3,00	4,00	5,00	0,15	0,20	0,30	0,35	0,40
Citibank	3,25	4,00	4,50	5,50	6,50	0,05	0,08	0,10	0,30	0,45
De la Nación Argentina	2,04	2,49	2,96	5,03	5,86	0,03	0,05	0,07	0,09	0,15
De la República (BROU)	2,63	3,63	4,75	6,00	7,50	0,10	0,20	0,30	0,50	0,70
HSBC- Uruguay	5,00	5,00	6,00	6,00	7,00	0,01	0,01	0,01	0,05	0,15
Banque Heritage	1,25	1,50	1,75	2,25	3,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,15
Scotiabank	4,50	5,50	5,75	6,25	6,75	0,15	0,15	0,20	0,25	0,30
Santander	3,25	3,25	4,00	5,25	6,25	0,20	0,25	0,25	0,45	0,40
Promedio bancos	3,32	3,34	4,47	5,38	6,39	0,10	0,13	0,18	0,30	0,39
<b>COOPERATIVAS:</b>										
FUCEREP	3,50	4,50	5,00	6,00	7,50	0,20	0,30	0,50	0,90	1,40
Promedio global	3,64	3,75	4,93	5,92	7,07	0,11	0,16	0,22	0,39	0,51

PRECIOS DE LA ECONOMIA: VARIACION PORCENTUAL												
Período	IPC			MAYORISTAS			SALARIOS			DÓLAR		
	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses
<b>2014</b>		8,26	8,26		10,60	10,60		12,13	12,13		12,85	12,85
<b>2015</b>		9,44	9,44		6,59	6,59		6,09	11,82		23,41	23,41
<b>2016</b>												
Marzo	1,04	5,16	10,60	1,83	3,27	10,34	0,33	6,63	11,63	1,37	8,12	27,18
Abril	0,46	5,64	10,47	-2,61	0,58	6,20	0,28	6,92	11,77	-1,90	6,07	19,76
Mayo	0,97	6,66	11,00	2,33	2,93	8,46	0,14	7,07	11,85	-0,41	5,64	17,97
Junio	0,40	7,09	10,94	-0,40	2,51	6,89	0,04	7,11	11,87	-2,04	3,49	14,76
Julio	0,39	7,51	10,05	-0,03	2,48	4,43	1,65	8,88	11,34	-2,26	1,14	8,55
Agosto	0,57	8,12	9,38	-0,74	1,72	-1,23	0,33	9,25	11,43	-4,04	-2,94	1,34
Setiembre	0,25	8,39	8,90	-1,11	0,59	-1,04	0,16	9,42	11,08	-0,33	-3,26	-0,19
Octubre	0,18	8,45	8,45	-1,60	-1,02	-3,40	0,30	9,74	10,25	-2,25	-5,44	-4,08
Noviembre	0,10	8,70	8,10	0,14	-0,88	-2,90	0,73	10,54	10,77	-2,03	-3,52	-2,24
Diciembre	-0,55	8,10	8,10	-1,04	-1,91	-1,91	1,01	11,65	11,65	0,33	-3,20	-3,20
<b>2017</b>												
Enero	2,60	2,60	8,27	1,93	1,93	-0,89	4,04	4,04	9,91	-0,80	-0,80	-7,17
Febrero	0,50	3,11	7,09	0,54	2,48	-0,88	0,29	4,34	9,62	-0,38	-1,18	-10,32
Marzo	0,68	3,81	6,71	0,77	3,27	-1,92	0,09	4,44	9,36	-0,07	-1,25	-11,59
Abril	0,22	4,04	6,46	0,39	3,67	1,10	0,10	4,54	9,16	-0,05	-1,29	-9,92
Mayo	0,13	4,17	5,58	-0,76	2,88	-1,95						

## COTIZACIONES AL CIERRE

PERÍODO	DÓLAR		PESO ARGENTINO				REAL				EURO							
	RIESGO PAIS	INTERBANCARIO	PIZARRA		INTERBANCARIO		PIZARRA		INTERBANCARIO		PIZARRA		INTERBANCARIO		PIZARRA			
Día	Irubevs	UBI	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	10,000	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA		
Mayo 15	190	174	28,04	28,04	27,72	28,40	1,78	1,78	1,51	2,01	8,80	8,80	8,69	9,39	30,79	30,79	29,77	31,87
16	191	176	28,06	28,06	27,74	28,41	1,78	1,78	1,51	2,01	8,83	8,83	8,64	9,34	31,13	31,13	30,13	32,23
17	199	183	28,09	28,09	27,76	28,42	1,78	1,78	1,50	2,00	8,84	8,84	8,64	9,34	31,32	31,32	30,28	32,38
18	201	187	28,35	28,35	27,98	28,78	1,77	1,77	1,48	1,98	8,52	8,52	8,02	8,72	31,45	31,45	30,41	32,69
19	200	187	28,25	28,25	27,82	28,62	1,78	1,78	1,47	1,97	8,64	8,64	8,31	9,01	31,66	31,66	30,50	32,78
23	196	187	28,20	28,20	27,82	28,62	1,76	1,76	1,46	1,96	8,63	8,63	8,30	9,00	31,54	31,54	30,48	32,63
24	199	183	28,22	28,22	27,84	28,53	1,75	1,75	1,46	1,96	8,61	8,61	8,28	8,98	31,61	31,61	30,53	32,68
25	196	180	28,25	28,25	27,91	28,56	1,74	1,74	1,46	1,96	8,56	8,56	8,23	8,93	31,64	31,64	30,57	32,71
26	196	181	28,24	28,24	27,89	28,57	1,74	1,74	1,47	1,97	8,56	8,56	8,23	8,93	31,56	31,56	30,50	32,65
29	196	181	28,24	28,24	27,89	28,57	1,74	1,74	1,47	1,97	8,56	8,56	8,27	8,27	31,55	31,55	30,49	32,62
30	198	182	28,24	28,24	27,90	28,58	1,73	1,73	1,45	1,95	8,54	8,54	8,31	9,01	31,59	31,59	30,54	32,69
31	196	180	28,28	28,28	27,92	28,60	1,73	1,73	1,46	1,96	8,52	8,52	8,38	9,08	31,79	31,79	30,70	32,85
Junio 1	192	180	28,34	28,34	28,00	28,65	1,73	1,73	1,47	1,97	8,57	8,57	8,36	9,06	31,78	31,78	30,72	32,84
2	191	174	28,34	28,34	28,00	28,65	1,73	1,73	1,48	1,98	8,57	8,57	8,30	9,00	31,90	31,90	30,86	33,00
5	184	170	28,34	28,34	28,03	28,62	1,73	1,73	1,48	1,98	8,57	8,57	8,27	8,97	31,90	31,90	30,87	33,00
6	182	167	28,41	28,41	28,12	28,77	1,73	1,73	1,48	1,98	8,59	8,59	8,33	9,03	32,01	32,01	31,01	33,15
7	179	165	28,48	28,48	28,17	28,85	1,74	1,74	1,49	1,99	8,64	8,64	8,35	9,05	32,06	32,06	31,02	33,19
8	180	165	28,34	28,34	28,00	28,65	1,73	1,73	1,47	1,97	8,57	8,57	8,36	9,06	31,78	31,78	30,72	32,84
9	180	167	28,48	28,48	28,10	28,75	1,75	1,75	1,49	1,99	8,61	8,61	8,36	9,06	31,89	31,89	30,82	32,94
12	181	167	28,35	28,35	28,02	28,72	1,75	1,75	1,49	1,99	8,54	8,54	8,21	8,91	31,77	31,77	30,64	32,99
13	181	167	28,35	28,35	28,00	28,70	1,75	1,75	1,49	1,99	8,52	8,52	8,22	8,92	31,78	31		

# Agropecuarias

Un 20% > PRESUPUESTO SERÁ SOLVENTADO POR EL MINISTERIO

## MGAP e Inefop impulsan cursos a la medida de los productores

» El Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional presentaron las actividades conjuntas a desarrollar en 2017.

Esta planificación de ambas instituciones forma parte del acuerdo para la capacitación de productores y organizaciones rurales que se firmó en el año 2015.

Los cursos que se desarrollarán equivalen a un monto total de \$5.330.000, de los cuales un 20% serán cubiertos por el MGAP.

Las capacitaciones a ejecutar son: Adiestramiento de perros de trabajo, Gestión organizacional, Carpintería básica rural, Inclusión financiera, Envasados y conservas, Negociación y resolución de conflictos, Informática y gestión de empresas rurales, Doma racio-

nal, Inseminación artificial en bovinos y ovinos y Manejo de ganado ovino y bovino.

El subsecretario del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) Enzo Benech aseguró que ambas organizaciones comparten la forma de trabajo y que es una forma transversal de encarar la capacitación de los trabajadores rurales. “Nos falta capacitar a la gente y en eso estamos trabajando”, subrayó.

Asimismo Benech indicó que esta vez la modalidad será distinta ya que no se irá a ofrecer determinados cursos a los trabajadores sino que se los recibirá para que ellos propongan el



curso que necesitan aprender. “Estoy convencido de que la gente tiene que apropiarse de las ideas para poder comprometerse con ellas”, aseveró.

En la misma línea, Benech se refirió a la celeridad del avance de la tecnología: “Yo quisiera que seamos capaces de darle herramientas a los trabajadores rurales para que vivan mejor en un mundo que ca-

mina mucho más rápido que nosotros”.

Por otra parte, el director general de empleo y formación profesional de Inefop, Eduardo Pereira, explicó que en las mesas de desarrollo rural se constituyen instancias clave

para desarrollar los planes de capacitación para los trabajadores.

“Buscamos vincularlos con el software, en programación, para incluirlos en las nuevas tecnologías de la información y la comunicación”, apuntó.

### Se abre llamado a presentación de proyectos de investigación en inocuidad alimentaria

El Comité de Coordinación en Investigación en Inocuidad de los Alimentos (CCIIA), que integran el MGAP, INIA, ANII, LATU e INAC, presentó en conferencia de prensa la convocatoria: “Inocuidad y evaluación de riesgos en alimentos de origen animal y vegetal” financiada por el Fondo Sectorial Innovagro. El lanzamiento tuvo lugar este miércoles 21 de junio, a las 10:30 horas en la Sala Schwedt del MGAP.

Integraron la mesa de disertantes: el Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Tabaré Aguerre, el Presidente de

la Junta Directiva de INIA, Ing. Agr. Álvaro Roel, el Presidente de INAC, Ing. Agr. Federico Stanham, el Presidente de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), Ing. Fernando Brum y el Presidente del LATU, Ing. Fernando Fontán y el Gerente en Inocuidad de la Dirección General de Control de Inocuidad Alimentaria del MGAP, Dr. Norman Bennett.

Se trata de promover la resolución de problemas actuales o que deriven de estudios prospectivos para el desarrollo de oportunidades de las cadenas agroindustriales, prefe-

rentemente exportadoras. Se financiarán proyectos de investigación orientados a temáticas estratégicas definidas para cada convocatoria pública así como proyectos de innovación demandados por el sector productivo.

El CCIIA pretende avanzar hacia la concreción de investigaciones que apoyen la toma de decisiones del MGAP. El Fondo Sectorial Innovagro fue creado en 2008 por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA).

### Récord de producción de soja en lo que va de 2017

En la primera quincena de junio de 2017, la DIEA realizó un relevamiento telefónico a los productores que conforman una muestra representativa del universo en que se produce el cultivo de soja en nuestro país, con el objetivo obtener estimaciones de la producción de soja correspondiente a la zafra 2016/17.

La superficie total sembrada con soja se estimó en 1,1 millones de hectáreas, de las cuales 741 mil corresponden a soja de primera, y 362 mil a soja de segunda.

El rendimiento promedio estimado para la zafra 2016/17 se estimó en 3.026 kilogramos por hectárea, lo que representa un incremento

del 56% en relación a la zafra anterior, en la que se obtuvieron 1.937 kilogramos por hectárea, constituyéndose en el máximo rendimiento registrado en nuestro país. La producción total del cultivo de soja se estimó en 3.338 miles de toneladas (máximo histórico), lo que implica un 51% más que en la campaña anterior, en la que se obtuvieron 2.208 miles de toneladas.

Esta información se complementará con la información que surja de la próxima encuesta agrícola a realizarse entre finales de junio y primeros días de julio de 2017, donde se relevará información del resto de los cultivos de verano y de las siembras de invierno.

En el acumulado > TERCERA SUBA CONSECUTIVA

# Argentina: La actividad industrial creció 3,9%

» La actividad creció en mayo en relación a igual mes del año anterior, según estimó un informe del Centro de Estudios Económicos Orlando Ferreres. Sin embargo, en lo que va del año acumula una baja de 0,8%.

La actividad industrial creció en mayo 3,9% en relación a igual mes del año anterior, según un informe elaborado por el Centro de Estudios Económicos Orlando Ferreres, que destacó que es el "tercer mes consecutivo en terreno positivo".

De acuerdo a sus proyecciones, la actividad fabril registró en mayo una leve suba de 0,1% comparado con abril en la medición desestacionalizada, aunque en los primeros cinco meses del año acumuló una baja de 0,8 por ciento interanual.

La consultora indicó que desde el piso alcanzado en octubre pasado, la industria manufacturera acumula un crecimiento del 4,1 por ciento. "Si bien esta recuperación es muy significativa, sobre todo si se tiene en cuenta el contexto internacional en el que se encuentra inmersa la industria local, es importante notar que la misma no ha sido un fenómeno homogéneo, y diversos sectores aún se encuentran rezagados", señaló el estudio.

El informe precisó que el rubro de mayor dinamismo en mayo fue Maquinaria y Equipo, con un aumento de 16,6% interanual impulsado por el sector automotor, que exhibió un incremento de 13,8% interanual en oposición a la caída promedio del 19% que había arrojado en los tres meses precedentes.

Por su parte, el sector de Metálicas básicas verificó en mayo un alza de 6,9% interanual, y la consultora sostuvo que "se observaron fuertes subas en la producción de hierro primario y en laminados calientes, aunque la producción de aluminio volvió a caer". De esta manera, el sector acumula 3,2% de aumento anual en los cinco primeros meses del año.

También sobresalió el rubro Alimentos, Bebidas y Tabaco, con un repunte en mayo de 3,8% interanual, aunque en los primeros cinco meses del año totalizó una retracción de 1,4%.

Se explica que en mayo el rubro Alimen-

tos "obtuvo una variación positiva de 5,1%, impulsado por el aumento en la faena (19,2% interanual), mientras que los aceites y subproductos alcanzaron el 5,3% de expansión acorde a los datos récord de cosecha de granos".

A su vez, el análisis resaltó que el segmento de Bebidas creció en mayo 0,8%, "tras 14 meses de bajas consecutivas explicado por la reversión de la tendencia negativa de la producción de gaseosas", que mostró un ascenso de 5,6% interanual.

## Odebrecht podría terminar en manos de capitales chinos

El grupo Odebrecht, envuelto en el escándalo de corrupción Lava Jato, podría poner a la venta parte de sus activos a capitales chinos, que recientemente visitaron Brasil, según publicó la prensa nortea.

Odebrecht "ha avanzado en las negociaciones para la venta de su constructora, una de las joyas de la corona, a un grupo chino", escribió el sitio de la revista Veja. La firma enfrenta una crisis debido a su participación en la red de sobornos descubierta por la megacausa Lava Jato, en la cual fue condenado su expresidente Marcelo Odebrecht.

Además de ser titular de la constructora homónima, el conglomerado Odebrecht contempla otras empresas, como la petroquímica

Brasken.

A raíz de los procesos en Brasil y varios países de la región, la empresa fue excluida de licitaciones de grandes obras públicas y fue obligada a pagar unos 2.300 millones de dólares de multa en Brasil, Suiza y Estados Unidos.

La semana pasada un grupo de inversores chinos se reunió con autoridades del Ministerio de Planificación brasileño para analizar un programa de inversiones del orden de los 20 mil millones de dólares.

No se informó si en esa reunión fue evaluada la situación de Odebrecht que, por otra parte, ya inició gestiones para vender a capitales chinos su participación en el Aeropuerto del Galeao, en Río de Janeiro.

## Expectativa de inflación cayó en Argentina a su menor nivel desde enero de 2016

Las expectativas de inflación de los consumidores argentinos cayeron 0,6 puntos porcentuales este mes, respecto de mayo, hasta el 27,3% para los próximos doce meses, según el promedio de la encuesta que realiza cada mes la el centro de Investigación en Finanzas (CIF de la Universidad Torcuato Di Tella. La mediana (que es el valor que divide en dos al total de respuestas) bajó un punto hasta el 20%.

En el promedio, se trata del nivel de expectativas de inflación más bajo desde enero de 2016, indicó el miércoles el Centro de Investigación en Finanzas (CIF) de la Escuela de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella. La mediana, en tanto, repite el nivel de abril.

Si bien el indicador muestra en junio su nivel más bajo de los últimos 18 meses -y teniendo en cuenta que se

trata de una proyección de junio a mayo del año que viene-, aún se encuentra 10 puntos porcentuales por encima de la meta de inflación que el Banco Central de la República Argentina (BCRA) se impuso para 2017 (de entre el 12% y el 17%).

Desde el Centro de Investigación en Finanzas de la UTDT se apuntó que -de acuerdo a los promedios- las expectativas de inflación suben en la Capital Federal mientras bajan en el Interior del país y el Gran Buenos Aires.

Siempre según el promedio de las respuestas, las expectativas suben para los sectores de ingresos altos mientras que caen para los de ingresos bajos.

El índice se obtiene de los resultados de una encuesta mensual que cubre alrededor de 1.200 casos en todo el país.

PIENSA  
FUERA  
DE LA

CAJA

963  
Alfa FM

Argentina &gt; SALTARON LAS IMPORTACIONES

# El intercambio comercial cerró mayo con un déficit de US\$ 642 millones

» **Se debe a un importante aumento en las importaciones y una leve mejora en las ventas al exterior, informó el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (Indec).**

En Argentina, el intercambio comercial cerró mayo con un déficit de US\$ 642 millones, frente a una ganancia de US\$ 485 millones de igual mes del año pasado, a causa de un importante aumento en las importaciones y una leve mejora en las ventas al exterior, informó el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (Indec).

En ese marco, en los cinco primeros meses del año, la compra y venta de bienes con el exterior arrojó un saldo negativo de US\$ 1.863 millones contra una ganancia de US\$ 515 millones del año pasado. Durante mayo los ingresos por exportaciones aumentaron 0,8% respecto al mismo mes del año, al sumar US\$ 5.415 millones.

Por rubros, los envíos de Manufacturas de Origen Industrial (MOI) crecieron 23,2%; y de Combustibles

y energía, 11,3% interanual. En tanto disminuyó en un 8,5% la facturación por las exportaciones de Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA), y 5,7% las de Productos primarios, a pesar de que los precios de ambos rubros estuvieron 8% por encima de los valores del año pasado.

Fuentes oficiales estiman que esta baja en las cantidades exportadas, que ronda el 6% en los Productos Primarios y el 8,5% en las MOA, obedeció a la decisión de los exportadores de apostar a una mejora en el tipo de cambio. En lo que respecta a las importaciones, en mayo crecieron 24% frente a igual mes del año anterior, al sumar US\$ 6.057 millones. Durante el quinto mes del año los precios aumentaron 8,2% y las cantidades 14,5%.

## BC de Brasil baja pronóstico inflación

El Banco Central de Brasil redujo ayer jueves sus pronósticos para la inflación del país y reiteró que sus próximas decisiones de política monetaria dependerían de los indicadores económicos, en una señal de que aún no está convencido sobre si aminorar o no el ritmo de sus recortes de tasas de interés.

En su informe trimestral sobre inflación, el banco redujo sus proyecciones de inflación a un 3,8% para 2017 y a 4,5% en 2018. En su reporte anterior, el pronóstico de inflación de 2017 se ubicó en 4,0% y en 4,6% para 2018.

El organismo prevé que la tasa de inflación anual se frenará a un 4,3% para mediados de 2019, bajo el objetivo oficial de 4,5%.

Proyecciones más bajas sobre la inflación aportan un mayor margen para recortes agresivos de las tasas, como la reducción de 100 puntos básicos que realizó el banco central en sus dos últimas reuniones. Además, podrían permitir que la semana próxima las autoridades de política mo-

netaria bajen el objetivo de inflación del país por primera vez en más de una década, a 4,25 ó 4%, según algunas fuentes. Los inversores reducían sus apuestas de un recorte de 75 puntos básicos a la tasa referencial Selic en la reunión que sostendrá el banco central el 26 de julio. Actualmente, la Selic se sitúa en 10,25%, bajo el 14,25% que alcanzó en octubre del año pasado.

Desde mayo pasado, el banco central ha estado señalando que la incertidumbre política derivada de la pesquisa por corrupción contra el presidente Michel Temer probablemente conduciría a una reducción en el alcance de los recortes de las tasas.

El banco reiteró ese mensaje ayer jueves, pero agregó que tal evaluación se tomó considerando la información disponible al 31 de mayo. La autoridad indicó que el ritmo de los recortes "seguirá dependiendo del crecimiento económico, de las expectativas inflacionarias y de otros riesgos".

vacaciones  
DE  
**JULIO**

#DIVERSIDADnatural



EN JULIO, SALÍ A DISFRUTAR EN FAMILIA  
LA DIVERSIDAD NATURAL DE TU PAÍS.  
SIERRAS, GRUTAS, TERMAS, CAMPO,  
CIUDAD Y MUCHAS OPCIONES MÁS.

2017 AÑO INTERNACIONAL DEL TURISMO SOSTENIBLE



**UruguayNatural**

Ministerio de Turismo

## Beneficio en el cargo de energía eléctrica a las industrias

El Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM) lanza un beneficio que permitirá a las industrias obtener hasta un 25% de descuento en el cargo de energía eléctrica.

Las bases y condiciones de la convocatoria se descargan en el sitio web del MIEM:

[www.miem.gub.uy](http://www.miem.gub.uy)

El plazo para la recepción de postulaciones vence el viernes 30 de junio de 2017.



Por: **Dr. Rodrigo Deleón**

En la presente entrega vamos a referirnos a la sentencia N° 195/2017 dictada por el Tribunal de lo Contencioso Administrativo (TCA) con fecha 28/03/17, la cual rechazó la acción de nulidad presentada por una empresa contra una resolución de la Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social (IGTSS) que le impuso una multa 128 Unidades reajustables (UR) por un caso de acoso laboral. La decisión del TCA fue adoptada por la unanimidad de sus integrantes.

### 1. Acoso laboral

Como lo ha expresado uno de los Tribunales de Apelaciones del Trabajo de nuestro país, "por mobbing o acoso en el lugar de trabajo hay que entender: cualquier manifestación de una conducta abusiva y especialmente los comportamientos, palabras, actos, gestos y escritos que puedan atentar contra la personalidad, la dignidad o la integridad física de un individuo o que puedan poner en peligro su empleo o degradar el clima del trabajo"... "El acoso moral o "mobbing" tiene un carácter sistemático, receptivo y recurrente" Son "comportamientos hostiles, vejatorios o de persecución psicológica realizados por colegas (mobbing horizontal) o por el empleador (mobbing vertical) dirigidos a marginar y aislar al sujeto pasivo en el ámbito de trabajo o provocar un despido o renuncia. (...) "El acosador frecuentemente es el empleador o un subordinado que ejerce una posición jerárquica sobre la víctima".

### 2. Origen

El expediente ante la IGTSS se originó como consecuencia de una denuncia "por una situación de malos tratos y discriminación por género" presentada por la trabajadora afectada, la cual se desempeñaba como guarda de una empresa de transporte interdepartamental de pasajeros. Entre otras consideraciones, la trabajadora expresó que era "objeto de maltrato y palabras despectivas por parte de un encargado e inspector de la empresa" quien realizaba "comentarios groseros sobre las características físicas de las guardas, siempre de forma despectiva y hablando de lo que son caracteres sexuales." Sobre este punto tener en cuenta que,

## Multas administrativas por acoso laboral

DELEÓN  
abogados

como lo menciona la sentencia mencionada, los empleadores tienen la obligación de "mantener una actitud vigilante y severa frente a cualquier conducta abusiva y reiterada que atenta contra la integridad psico-física de un trabajador, poniendo en riesgo su salud y su empleo".

### 3. Multa de la IGTSS

La empresa fue multada por la infracción a normas que tutelan derechos fundamentales de una de sus trabajadoras afectada y se la intimó a instrumentar la participación del acosador "en un curso o taller de capacitación relativo al gerenciamiento de capital humano, en especial en cuanto no discriminación por razón de género y muy especialmente en lo relativo al respeto de los derechos fundamentales de los trabajadores de la empresa, así como a los medios de garantizar dicha tutela, promoviendo ambientes de trabajo saludables."

### 4. Sentencia y multa

Los principales fundamentos de la sentencia del TCA fueron los siguientes:

a) Quedó debidamente probada la existencia de situaciones de malos tratos y tratamiento discriminatorio por parte del acosador respecto de varios empleados de la empresa, y especialmente en relación a las trabajadoras mujeres. En efecto, en base a una "contundente prueba testimonial quedó probado el destrato que sufrían las trabajadoras de la empresa a quienes el acosador "les da a entender que las mujeres son inútiles, (...) que no saben nada y dejan subir a la gente gratis, le encanta amenazarlas y les dice que va a salir a matarlas a la calle".

b) En este tipo de acoso laboral la inspección de la IGTSS y las declaraciones de testigos adquieren una fuerza probatoria central y muy sólida.

c) Como ha señalado uno de los Tribunales de Apelaciones en lo Civil en una sus sentencias, el acoso laboral "es abiertamente violatorio

del imperativo moral y jurídico de respetar los derechos de la persona humana, entre los que debe tenerse presente el derecho a una vida libre de violencia y de discriminación de cualquier tipo, a lo cual se agrega la protección del trabajador subordinado."

d) Esos derechos han sido ampliamente reconocidos en el ámbito internacional mediante tratados y diversos documentos, e ingresan en el ordenamiento jurídico uruguayo con rango constitucional por vía del artículo 72 de nuestra Carta Magna y, específicamente para quienes se desempeñan en relaciones de trabajo subordinado.

e) La empresa ya tenía conocimiento de los comportamientos ilegítimos del acosador incluso desde antes de la denuncia efectuada por la trabajadora, "pese a lo cual no adoptó medidas tendientes a corregir y eventualmente reprimir la conducta de su dependiente", por ejemplo, no inició una investigación interna "a efectos de conocer a fondo la situación planteada" ni "adoptó una conducta efectiva, tendiente a tomar cartas en el asunto y aplicar las medidas correspondientes". Es más: la omisión de la empresa en este sentido se mantuvo incluso después de la inspección realizada por la IGTSS.

### 5. Empresas

De lo expuesto surge claramente la importancia que tiene para las empresas poseer códigos de conducta para prevenir este tipo de hechos, los cuales deben ser conocidos y respetados por los trabajadores. Similar relevancia les cabe a los instructivos y protocolos de actuación, mediante los cuales se establezcan los pasos a seguir en casos de acoso laboral, a efectos de garantizar tanto la defensa de los derechos de los trabajadores como de probar eficazmente el correcto accionar del empleador ante este tipo de situaciones.

Artículo publicado el 30/05/17 en la columna "Empresas y Derecho" del diario "El Telégrafo de Paysandú". La información contenida en el mismo ha sido seleccionada y/o formulada para fines meramente informativos y no pretende suministrar ni puede ser interpretada como un asesoramiento profesional. Por cualquier consulta relacionada con los temas tratados en el mismo por favor sírvase contactarnos a los teléfonos 2908-1946 o 4722-2204 o vía mail a [info@deleonabogados.com.uy](mailto:info@deleonabogados.com.uy)

ACIR



# Cámara de industrias del Uruguay



CAMARA DE INDUSTRIAS DEL URUGUAY

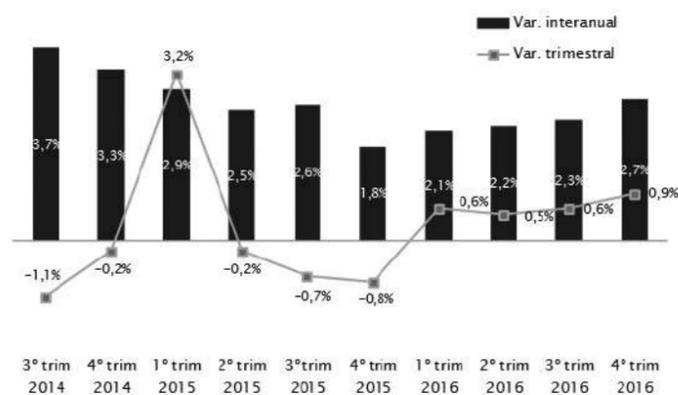


Informe de actividad industrial mundial > 2º semestre de 2016

## La actividad industrial en América Latina se contrajo en el segundo semestre de 2016

» En 2016, la producción industrial mundial comenzó a acelerar su crecimiento, si bien dicho comportamiento difiere entre las economías avanzadas y los países emergentes. En efecto, en el último trimestre de 2016, la tasa de crecimiento interanual de la producción industrial mundial ascendió a 2,7%, luego de alcanzar un incremento de 2,3% en el trimestre anterior, alcanzando el mayor ratio desde fines de 2015.

Gráfico – Tasa de crecimiento de la producción industrial mundial (Variaciones interanuales)



Fuente: Dirección de Estudios Económicos en base a ONUDI

El dinamismo de la actividad industrial mundial obedece al proceso de recuperación de las economías industrializadas, ya que las economías emergentes desaceleraron su dinamismo. No obstante, las tasas de crecimiento continúan siendo significativamente más elevadas en los países en desarrollo que en las economías industrializadas, principalmente por el efecto de China. Aún con este repunte, la incertidumbre geopolítica y los potenciales cambios en los tratados comerciales a nivel internacional configuran un escenario de elevados riesgos para los próximos trimestres.

En el promedio de 2016, la producción manufacturera de la Unión Europea aumentó 1,5% en relación al promedio de 2015, mientras que en el caso de Japón y Estados Unidos se observó una contracción en la producción del 0,4% y 1,2% respectivamente.

En tanto, la producción manufacturera de China creció 6% con respecto al año anterior, mostrando similar dinamismo al del 2015.

En cuanto a la región, la producción manufacturera tuvo un desempeño negativo en 2016, destacándose la fuerte caída observada en la industria de Brasil (-6,2%), luego de haberse contraído significativamente también en 2015 (-9,8%).

La actividad industrial de Argentina disminuyó 4,6% en relación a 2015, luego de haber permanecido relativamente estable en 2015.

Con respecto a Uruguay, de excluir del análisis a la refinera y a las ramas donde se encuentran las empresas ubicadas en Zonas Francas, Pepsi y UPM (ramas CIU 1549 y 2101), surge que la actividad industrial cayó 0,9%, luego de haber disminuido 4,5% el año anterior. Es decir, la producción industrial uruguaya se redujo al igual que en la región, pero a un ritmo menor.

Considerando las zonas francas, en 2016 la producción industrial disminuyó 1%, después de haber crecido 3% en 2015, por el impulso del inicio de actividades de Montes del Plata. Los magros resultados del sector industrial también se repitieron en

el resto de los países de América Latina. En el caso de Chile la actividad industrial se redujo 0,9% en 2016, mientras que la producción industrial peruana mostró una caída del 1,5%.

Colombia y México fueron los países que registraron tasas positivas en 2016 (3,2% y 1,3% respectivamente en relación a 2015).

### Economías industrializadas

En el último trimestre de 2016, mejoró la performance de la producción industrial en las economías desarrolladas respecto a los trimestres previos, registrando en promedio un crecimiento interanual del 1,4%, lo que implicó un aumento de 0,9 puntos porcentuales en relación al incremento del tercer trimestre de 2016. Esta aceleración se encuentra liderada por los países del este asiático y Europa, ya que la producción industrial de Estados Unidos mostró un crecimiento muy moderado. El aumento de la producción industrial de Europa ascendió al 1,6% en el cuarto trimestre del 2016, destacándose los incrementos de Italia (2,8%), Reino Unido (1,9%) y Alemania (1,2%). En contraposición, Francia la producción industrial sigue estancada (0,2%). Cabe destacar el buen desempeño de la actividad industrial en el Reino Unido, a pesar de las expectativas de desaceleración como consecuencia del "brexit". Por su parte, la actividad industrial de Rusia aumentó apenas 1% en el último trimestre del año, lo que implicó que continuara mostrando una recuperación inestable luego de la caída del precio del petróleo.

En lo que respecta a Estados Unidos, la mayor fortaleza del dólar afectó la competitividad de los productos norteamericanos, lo que debilitó las exportaciones de manufacturas de dicha economía. La mayoría de las actividades industriales mostraron una contracción en su producción, a excepción de vehículos automotores, computadoras y productos electrónicos.

Por su lado, luego de un largo período de contracción de la producción industrial en el este asiático, en el último trimestre de 2016, se observó una suba del 2,9%, estimulada por

el buen comportamiento de Japón (2,7%). El sector automotriz y electrónico, así como sectores productores de maquinaria y equipos fueron los responsables de este desempeño.

### Economías en desarrollo

Como se comentó anteriormente, en el último semestre del año pasado, el incremento de la producción industrial en las economías emergentes se fue desacelerando. El menor dinamismo de China, así como la contracción de la producción industrial de América Latina, en particular de Brasil, fueron los factores que incidieron en este peor desempeño del sector manufacturero. Si bien la producción industrial de China continúa expandiéndose, el crecimiento del último trimestre de 2016 fue menor que el trimestre previo anterior. Esta desaceleración tan prolongada –desde el año 2013– se explica en gran medida por la contracción del principal sector de producción de China, la fabricación de metálicas básicas.

En lo que refiere a América Latina, región que ha enfrentado recientemente una severa baja de la demanda global, con menores precios de los commodities y turbulencias políticas internas, la producción sigue cayendo, aunque a una tasa menor (-1,9% en el tercer trimestre de 2016 y -1% en el último trimestre del año).

Argentina se encuentra atravesando una profunda contracción en su producción industrial, registrando una caída del 4,9% en el cuarto trimestre de 2016, aunque el descenso fue menor al registrado en el tercer trimestre (-7,1%). En Brasil, la actividad industrial se redujo 7,6% en el último trimestre de 2016, acelerando el ritmo de caída en relación al trimestre anterior, y en un escenario donde la crisis política y económica está lejos de resolverse.

También Chile tuvo un magro desempeño industrial en 2016, particularmente en el segundo semestre del año.

A diferencia de lo sucedido con los países vecinos, en el último trimestre de 2016 la producción del núcleo industrial de Uruguay aumentó 3,6% en relación a igual período del año anterior, luego de haber au-

mentado 2,7% en el tercer trimestre, completando una recuperación del 3,1% en el segundo semestre del año.

La producción manufacturera de Perú también aumentó en el segundo semestre del año pasado (2,7%), al igual que ocurrió en Colombia y México (2,2% y 1,9% respectivamente).

### Perspectivas para 2017

A pesar de que se prevé que la producción industrial mundial continúe expandiéndose en 2017, el crecimiento global continúa siendo muy débil debido a la incertidumbre generada en Europa por el "brexit" y la futura salida de Estados Unidos del Acuerdo Transpacífico. Por el contrario, un nuevo acuerdo comercial entre Estados Unidos y Canadá podría generar un contexto más favorable para determinadas ramas industriales.

Por su parte, el crecimiento de la producción industrial de los países en desarrollo y emergentes se encuentra afectado por las débiles señales de China. A pesar de que la producción industrial de dicho país continúa expandiéndose, la tasa de crecimiento parece consolidar su debilitamiento en relación a los trimestres previos.

En lo que refiere a la región, la crisis económica y en particular la crisis política que atraviesa Brasil –que no ha logrado resolverse– podría demorar aún más la recuperación económica del país vecino.

En síntesis, a pesar de que es esperable que la producción industrial mundial continúe mostrándose al alza en 2017, la incertidumbre geopolítica, así como las potenciales modificaciones en los acuerdos comerciales a nivel global podrían generar nuevos riesgos para el desempeño de la actividad manufacturera mundial. Considerando este escenario internacional y regional, y las dificultades de competitividad que presenta la economía nacional, no aparecen elementos que modifiquen las proyecciones de la Dirección de Estudios Económicos respecto al comportamiento de la producción industrial uruguaya, pronosticando una caída del 1% para el cierre del año.

## Bandeja de entrada

## Tendencia

# La revolución del inglés

El Instituto Dickens realizó el pasado 20 de junio la premiación a los estudiantes que habían obtenido las evaluaciones más sobresalientes a nivel nacional en los exámenes de IGCSE de Cambridge International Examinations durante 2016.

Además, el 21 de junio, se celebró el 45 aniversario del centro educativo, el que coincidió con los 20 años de trabajo junto a Cambridge International Examinations, por lo que se realizó una recepción en la residencia del Embajador

Este 2017 ha sido un año de eventos importantes para el Instituto Dickens. Su 45 aniversario coincidió con los 20 años de trabajo junto a Cambridge International Examinations. Para esto, el Instituto Dickens organizó una ceremonia en la residencia del Embajador Británico en Uruguay, Ian Duddy, el pasado 21 de junio.

Un día antes se había llevado a cabo la premiación de los estudiantes que obtuvieron los resultados más altos a nivel nacional en los exámenes de IGCSE de Cambridge International Examinations durante 2016.

La directora del Instituto, Patricia Álvarez, expresó a **Empresas & Negocios** que las últimas dos décadas junto a Cambridge International Examinations han sido “increíbles” dado que el trabajo ha ido en el sentido de cambiar la educación hacia la excelencia, representando un incentivo para que muchos colegios comenzaran a cambiar la forma en la enseñaban.

“En los últimos años se ha vis-



to que lo más importante es la manera de aprender”, observó, y mencionó la frecuencia con la que Cambridge International Examinations realiza estudios, derivando en la actualización de los planes que se utilizan en la educación. “Cada seis años cambian los programas, eso quiere decir que la modalidad de enseñanza es increíble”, dijo.

Por otro lado, Álvarez resaltó que Uruguay se encuentra muy bien posicionado en la región y confesó que desde la institución

británica quedaron “super impresionados” por el apoyo de los colegios que trabajan con Dickens. “Fue un día muy especial, porque a pesar de que había paro en la enseñanza, era muy difícil que las autoridades pudieran dejar sus colegios, pero hicieron el sacrificio y fueron igual. Para nosotros es impresionante el apoyo”, sinceró.

Además, destacó la forma de trabajo que realizan con el resto de las instituciones educativas. “Los apoyamos mucho y los aconseja-

mos sobre cómo empezar a cambiar las cosas y, por supuesto, los invitamos a esta aventura que es fascinante”, declaró.

El instituto recibe su 45 aniversario con mucha responsabilidad, expresó Álvarez.

“Una de las cosas que siempre decimos es que hay que ser muy responsables en cuanto a la educación, y cuidar mucho todos los procesos, porque del otro lado hay seres humanos, por lo que siempre tratamos de demostrar empatía con nuestros colegios amigos y alumnos en cada situación. Incluso, cuando les ponemos un examen, que se trata de un momento de fragilidad, lo hacemos con la mayor empatía posible para que ellos puedan lograr los mejores resultados”, dijo. Respecto a los planes a futuro, Álvarez comentó que el Dickens continúa caminando hacia el futuro con fuerza y mucha seguridad, tratando de que más colegios se adhieran a los programas, puesto que están convencidos de que son “revolucionarios”, subrayó. ◀

## Showroom

### Premio a las mejores prácticas de RR.HH.

El pasado 2 de junio los profesionales de Gestión Humana tuvieron su gran noche de gala en el Hotel Esplendor Montevideo a Wyndham Grand Hotel, celebrando además el Día Interamericano del Profesional de Gestión Humana, instancia a la que asistieron gerentes generales y gerentes de recursos humanos de las organizaciones, empresas y consultoras más importantes del país.

En esta nueva instancia, Crear Comunicación hizo entrega por séptimo año consecutivo del Premio Crear a la Innovación y Mejores Prácticas de Gestión Humana mientras que Deloitte entregó la Mención Especial a las Mejores Prácticas de Gestión de Recursos Humanos y/o Gestión del Cambio, con alto impacto organizacional.

Tata Consultancy Services y Hierromat fueron las grandes ganadoras de la noche al obtener los primeros premios en la categoría empresa de más de 100 empleados y hasta 100 empleados respectivamente, mientras que Farmashop obtuvo la Mención Especial Deloitte.

Farmashop logró un doble reconocimiento al recibir además el segundo premio en la categoría organizaciones de más de 100 colaboradores, mientras que Scotiabank logró el tercer premio, en tanto en la categoría empresas de hasta 100 colaboradores el segundo lugar fue para Laboratorio Noas Farma.

## Más opciones de conectividad

### ■ GOL y Air France-KLM ofrecen vuelos conectados desde Uruguay hacia Europa.

Desde el próximo 29 de octubre, GOL y Air France-KLM ofrecerán un mayor número de opciones a los clientes que deseen viajar desde Uruguay hacia Europa, Asia, África y Medio Oriente. En efecto, en el marco del partnership estratégico entre Air France-KLM y GOL, que en febrero de este año cumplió tres años, los tiempos de conexión de los vuelos de Air France-KLM y GOL han sido mejorados para poder ofrecer a los clientes uru-

guayos quince opciones de vuelos en el sentido Uruguay – Europa y veinte para el regreso Europa – Uruguay, vía Sao Paulo o Río de Janeiro. Esta nueva variedad de posibilidades redundará en un mejor servicio a los clientes, ya que les permitirá acceder a un mayor abanico de horarios, tarifas y servicios, así como a una mayor disponibilidad de asientos desde y hacia Uruguay.

Los clientes uruguayos podrán acceder a la última tecnología de-

sarrollada por Air France y KLM para su producto a bordo. En los vuelos de Air France vía Sao Paulo, las nuevas cabinas de Air France ofrecen asientos en Business Class totalmente reclinables y con acceso al pasillo en todos los casos, y, en Premium Economy y Economy, asientos renovados para ofrecer mayor confort, tomas eléctricas y pantallas más grandes, entre otras comodidades. En los vuelos de KLM vía Sao Paulo y Río de Janeiro, las

últimas cabinas de KLM brindan asientos totalmente reclinables en World Business Class, y tomas eléctricas y asientos ergonómicos optimizados en Economy y Economy Comfort. En los vuelos de KLM vía Río de Janeiro, además, los clientes podrán disfrutar un viaje aún más placentero en el avión más moderno de la flota de KLM, el Boeing 787: más silencioso y sustentable, con una presurización optimizada, ventanillas más grandes y WiFi a bordo.◀

# "Si Uruguay se mantiene trabajando en limpieza, buena comunicación y seguridad, siempre va a ser un destino interesante para los de al lado"



## Carlos Decurnex

Director de Toribio Achával Uruguay

Con dos décadas en el país, la firma Toribio Achával continúa en su afán de presentar proyectos, invertir e innovar, a pesar de la tendencia recesiva que caracteriza al mercado en la actualidad. En diálogo con **Empresas & Negocios**, Carlos Decurnex, director de Toribio Achával Uruguay, adelantó los detalles de sus próximos proyectos: la ampliación del "condo-hotel" Own Montevideo y la construcción del Edificio Parva.

### ■ Federica Chiarino

#### ¿Cuántos años hace que Toribio Achával opera en Uruguay?

Estamos desde hace unos 20 años, y yo estoy con la firma hace 15. Nos instalamos en Colonia a raíz de un posible proyecto que hubo hace muchos años. Después el proyecto no se llevó a cabo, la firma quedó instalada, y siempre operamos desde Colonia, no tenemos otras sucursales abiertas. Y operamos todo el país desde Colonia. Nuestra llegada a Uruguay no fue muy avasallante. Hace mucho tiempo que estamos y nos vamos proyectando hacia distintos puntos del país, como Montevideo.

#### ¿Cuáles diría que han sido los proyectos más importantes de Toribio Achával en Uruguay?

En Uruguay hemos participado de muchos proyectos, sobre todo en la zona de Colonia. Colonia tuvo, en el año 2009, una inversión muy fuerte, en la que Toribio Achával participó en la venta de casi todos los proyectos ubicados en la rambla. Hicimos una venta en Montevideo, que fue la de Own, y hoy vamos a redoblar con la ampliación del hotel y con un edificio.

#### Ustedes definieron a Own Montevideo como un "condo-hotel". ¿En qué consiste este concepto?

El concepto de condo-hotel es la posibilidad de que muchos inversores participen en la construcción de un complejo turístico y que no tengan que pertenecer a una sociedad anónima, donde hay mayorías o es muy engorroso operar entre muchos propietarios. La figura es que vos comprás una unidad en formato de PH, con lo que tenés un título a nombre tuyo. Esa propiedad se la entregás al hotelero para que la explote, este desarrolla un plan comercial y, obviamente, se le paga un monto al hotelero y la renta se reparte entre los propietarios. Es una forma de ser casi dueño del hotel porque, en realidad, participás en todo, hasta en alimentos y bebidas, no solamente en lo que respecta a tu habitación.

#### ¿Cuáles son los beneficios de adquirir una unidad en un condo-hotel?

En un condo-hotel, la operativa hotelera tiene una exoneración fiscal en la renta, con lo cual hay casi un 30% de la ganancia de la renta que se queda adentro, para repartir con los propietarios. Si bien cuando el propietario recibe su renta tiene que pagar el 10.5% o el 15% -según

como liquide-, la operativa hotelera tuvo una exoneración impositiva del 30%.

Según fue anunciado por Toribio Achával, próximamente comenzarán las obras de ampliación de Own Montevideo. ¿Cuáles serán los principales cambios y agregados?

El principal cambio es todo lo relacionado con el lobby y restorán. Los desarrolladores tienen intenciones de hacer un restorán de alta gama, bien posicionado, con comida fina. Hubo una idea de incorporar gastronomía francesa, pero todavía no está definido.

Y el lobby va a ser acondicionado a los tiempos que corren. Hoy en día, los lobbies no están al frente de los hoteles, entonces, va a estar un poco más resguardado. Le va a dar un upgrade en cuanto a la presencia del hotel, adecuado para 80 habitaciones, porque pasará a tener más de 80 habitaciones.

#### ¿Eso quiere decir que va a haber nuevas unidades disponibles para rentar?

Sí. Va a haber entre 35 y 40 habitaciones nuevas para la venta. Próximamente van a realizar el lanzamiento de las obras del Edificio Parva. ¿Qué características tendrá esta construcción? Estamos definiendo el producto. Pero, respecto a los aparta-

mentos, creemos que hay una falta de apartamentos chicos en la zona de Punta Carretas. Por ello vamos a salir con la opción de uno, dos y tres dormitorios. Obviamente, cuando se hace la preventa avanzada vamos a tener que definir exactamente. Capaz que hay algunos pisos de tres dormitorios y el resto de uno y dos. Pero, en principio, hay opción de elegir.

¿Se van a ofrecer apartamentos para alquiler, venta o ambas?

La idea es que sea también un edificio para-temporario. Para eso, todavía no está terminado de definir, pero seguramente, si vos sos propietario de una unidad ahí y querés que te la maneje el hotel, se la entregás al hotel y este la coloca dentro de su comunicación y su sistema de reservas, y te la renta. Te hace una liquidación, te cobra un monto por la administración, y vos recibís la renta. Eso es muy cómodo porque no te tenés que ocupar de nada, no tenés tiempos ociosos. Por lo general, en estos sistemas, se prevé una reserva que se quita de la facturación, que se retira y se reserva para recambio, pintura. Entonces, tampoco te encontrás un día con que tenés que pintar el apartamento, cambiar cosas. Está todo previsto.

#### ¿Qué otros proyectos a futuro tiene Toribio Achával en Uruguay?

Al estar en Colonia, me dedico más a los proyectos de acá. Si bien hoy estamos derivando a Montevideo, en Colonia tenemos varios proyectos. Está en estudio un edificio de oficinas. Y somos participantes activos de todo lo que pasa en Colonia.

Estamos en la Cámara Inmobiliaria, en la Asociación de Desarrolladores, y siempre estamos impulsando nuevas cosas.

Hoy no son tiempos de generar grandes proyectos porque el mercado está recesivo, y hay una oferta importante. Pero siempre hay un espacio para algún producto que te permite ir haciendo cosas. Nosotros no somos desarrolladores, nosotros somos inmobiliaria. Pero los desarrolladores vienen a nosotros para que les comercialicemos. Eso es algo importante porque, por lo general, cuando uno es inmobiliario, tiende a desarrollar. Después, el mercado no te trae los productos porque vos tenés los tuyos propios. Entonces, nosotros siempre destacamos que somos una inmobiliaria.

#### ¿Cómo evalúa el mercado inmobiliario uruguayo en la actualidad? ¿Qué tendencias presenta?

El mercado uruguayo hoy está bastante más lento que hace unos años. Siempre hay argentinos entrando, porque Uruguay, para el argentino, como proyecto y estilo de vida es óptimo. Creo que se retiró un poco el inversor, pero si Uruguay se mantiene trabajando en limpieza, buena comunicación y seguridad, siempre va a ser un destino interesante para los de al lado.

Para el sur de Brasil somos interesantes, para el riograndense lo somos. No tenemos la misma conectividad y, a veces, el idioma hace que el argentino sea más como uno. Pero yo he ido mucho a Río Grande, y el riograndense es muy parecido a nosotros.

## Señas de identidad

Carlos Decurnex tiene 57 años. En su niñez y adolescencia su familia tenía un vivero y se dedicaba a jardinería y paisajismo. Pero Decurnex siempre se inclinó por la vocación inmobiliaria y, con tan solo 19 años, se mudó a Punta del Este, detrás de un proyecto de ese rubro. Allí surgió su asociación con la firma Toribio Achával, que hoy pisa fuerte en Uruguay. No suele leer, a menos que sea necesario. Hace poco vio la serie televisiva Merlí, y la recomienda. Se muestra apasionado por el mercado inmobiliario, del que ha aprendido de mucha gente, pero no dice tener un referente en particular.

## Buenas ideas

## TECNOLOGÍA

# Ceibales al Paraguay

Se inauguró una sala integrada a la red de videoconferencias del Plan Ceibal en la Escuela Artigas de Paraguay.

El instituto depende de Educación Primaria de Uruguay, y es el único centro de Uruguay que se encuentra en el exterior.

■ Anahí Acevedo

El pasado 19 de junio, la Escuela Artigas, de la República del Paraguay, comenzó a contar con una sala integrada a la red de videoconferencias instaladas por el Plan Ceibal en las escuelas uruguayas.

El centro educativo depende del Consejo de Educación Inicial y Primaria, y esta experiencia se trata de la primera en donde el Plan Ceibal se extrapola a otro país. De esta manera, los niños de la institución tienen la posibilidad de comunicarse en tiempo real con alumnos de Uruguay mediante video, facilitando el intercambio de experiencias y dinámicas de aprendizaje.

La directora de la escuela Artigas, Daniela Devincenzi, expresó: "Al ser representantes de un sistema educativo, todos los proyectos grandes de Uruguay se aplican acá. Sin embargo, lo fantástico es la integración de recursos de ambos países".



Según dijo, la videoconferencia permitirá el intercambio cultural y la interacción en otros proyectos. Para ejemplificar, la docente señaló que los niños se encuentran compartiendo literatura paraguaya con chicos de Uruguay, y viceversa.

En la realización de este proyecto, Logicalis aportó el equipamiento para la infraestructura de videoconferencia, Wireless, switching y routing. Además, fue proveedor de los servicios de instalación requeridos para la puesta en producción de la solución en la que trabajó el área técnica de Plan Ceibal.

Para Logicalis esto represen-

ta continuar colaborando con Plan Ceibal en el logro de sus objetivos, a través de la tecnología y del expertise como integradores tecnológicos. "Implica ser parte de la concreción de un anhelo que el Plan Ceibal nos transmitió hace algunos meses, y que nosotros analizamos para encontrarle una solución" afirmó Antonio Domínguez, country manager de Logicalis para Uruguay, Paraguay y Bolivia.

Esta iniciativa deja abierto el desafío de replicar esta experiencia en otros proyectos que permitan mejorar el acceso de los niños a la tecnología y capacitar a los docentes en las nuevas herramientas tecno-

lógicas. Según Domínguez, el compromiso "fue, es y será el de aportar lo mejor de nosotros como organización para que el Plan Ceibal continúe creciendo desde lo tecnológico en beneficio de los niños y jóvenes".

La Escuela Artigas es el único centro escolar público uruguayo que se encuentra en el exterior del país. Logicalis hoy, busca ser un colaborador estratégico en Uruguay, dando soporte a las diversas áreas del Plan Ceibal. Para ello, se han desarrollado soluciones de conectividad por videoconferencia para 1.400 escuelas, liceos y escuelas técnicas, además de proveer a la fecha más de 7.000 APs distribuidas en las escuelas y la infraestructura de conectividad a la red.

Domínguez añadió que de cara al futuro, el propósito es continuar brindando servicios de calidad, asesorando al Plan Ceibal respecto a las tendencias tecnológicas de actualidad y la mejor forma de integrarlas para beneficio y crecimiento de todo el sistema. ◀

## Monitor

En continuo crecimiento Recma -Research Company Evaluating the Media Agency Industry- auditora internacional que evalúa la performance de los grupos de comunicación globales, acaba de lanzar su informe Trends 2017.

El objetivo del estudio fue analizar la posición de las Media Agency Networks tomando cuatro indicadores clave; Ad spend, performance en licitaciones, retención y pérdidas de clientes. A su vez, las agencias se agruparon en cinco categorías: ascendente, tendencia positiva, mínimamente positiva, performance negativa y emergente.

Carat, la agencia de medios de Dentsu Aegis Network, lideró la performance en nuevos negocios, retención de clientes y victorias en licitaciones.

Estos resultados ubicaron a Carat como Agencia Ascendente, el máximo escalón del podio.

En Uruguay, Carat está presente desde el año 2005, trabajando para clientes nacionales e internacionales, y forma parte de Dentsu Aegis Network Uruguay, grupo que también nuclea a la agencia de marketing digital iProspect, la creativa y de PR Suárez&Clavera y la de medios Vizeum.



## Casino Carrasco renueva su propuesta

■ Casino Carrasco renueva su parque de slots, continuando en la vanguardia del entretenimiento para clientes VIP.

Con una inversión de más de 700.000 dólares Casino Carrasco incorporará en los próximos meses slots de última generación, apostando a una renovación de su completa propuesta de entretenimiento, con productos al nivel de las principales salas de juego internacionales.

Desde la reapertura del Casino, en marzo del 2013, cuando finalizó el intenso proceso de restauración, sus puertas han re-

cibido un importante número de clientes internacionales que eligen entre las diversas modalidades de juego (torneos, paño, slots) de esta sala de características únicas en Montevideo.

A pocos kilómetros del aeropuerto, un hotel de lujo como Sofitel Montevideo Casino Carrasco & Spa es una combinación perfecta para el visitante que viene en busca de algo exclusivo y diferente: un casino

en un palacio sobre la rambla montevideana.

La renovación del parque de slots y las convocatorias de torneos internacionales con pozos atractivos son el resultado de la estrategia que el grupo inversor tiene definido hacia la conquista del segmento Vip de la región y de otros mercados internacionales, ávidos de propuestas exclusivas de entretenimiento como es la de Casino Carrasco. ◀

## DESARROLLO

## Anuncios

# Un buscador para la industria

El Centro de Extensionismo Industrial (CEI) lanzó un portal online de soluciones para las empresas que contiene más de 900 oportunidades para la industria.

Su objetivo es articular las necesidades de las compañías del sector, en conjunto con la academia y el Estado, y ya se encuentra disponible a través de internet.



Hasta el momento el buscador tiene registrados unos 400 oferentes de soluciones, entre ellos unidades de investigación de universidades públicas y privadas, empresas públicas, empresas privadas intensivas en conocimiento, parques industriales y ONGs. La plataforma permitirá que los usuarios realicen búsquedas concretas de información para resolver sus problemas o aprovechar oportunidades de mejora competitiva o productiva, accediendo a más de 900 soluciones en un único lugar. La coordinadora del CEI, Michele Snoeck, dijo en conversación con **Empresas & Negocios**, que este portal significa la concreción de algunos componentes fundamentales del CEI.

Uno de ellos es la atención personalizada a pequeñas y medianas empresas de los sectores industriales seleccionados, y el otro apunta a incentivar el uso del conocimiento de la industria en general,

poniendo a disposición de las compañías las capacidades y los apoyos disponibles en el país para el sector empresarial.

La dirección del buscador es [www.centrocei.org.uy](http://www.centrocei.org.uy)

Snoeck opinó que en nuestro país los interesados pueden acceder a muchos apoyos de negocios, pero que, lamentablemente, estos tienen poca difusión, por lo que no se los puede explotar. “Antes de decir que faltan apoyos de este tipo, lo que hay que hacer es maximizar el uso de los apoyos que ya están disponibles”, declaró.

Asimismo, expresó que espera que el buscador sea un punto de partida para vincular más el sector empresarial,

a la academia, con los servicios y los apoyos existentes. “Es un proceso largo”, indicó, y añadió que estiman que no han relevado todos los servicios que existen en Uruguay. “Pensamos que vamos a captar nuevas ofertas, tanto de la academia, como de otras instituciones, incluso del sector privado”, aseveró.

Por su parte, Manuel Montes, presidente de Ciencia, Tecnología y Calidad de la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU), dijo que este buscador es un núcleo de desarrollo de cosas relacionadas con el conocimiento que la industria necesita para crecer.

“Sueño con que esto vaya generando capas de instituciones, conocimientos, metodología y trabajo, que permitan que la industria vaya por las direcciones que tienen que ir”, comentó.

Igualmente, mencionó que los objetivos de la herramienta cuadran perfectamente con un plan de desarrollo de la industria, aunque confesó sentirse

## NOTAS DE CATA

### Centenario Malbec Reserva 2014 BUEN COLOR, LIGERO Y AMABLE

● Escribe: **Eduardo Lanza**

La uva Malbec comparte con nuestra Tannat varios avatares de su historia. Ambas son originarias de pequeñas regiones del sudoeste francés y de ahí vinieron a esta zona del planeta. Ninguna otra comarca del mundo las tuvo en cuenta. Y es aquí donde las dos despegan y son reconocidas por sus tintos. Pero cada una en su pago. La Malbec no da en Uruguay los vinos que nacen recostados a la cordillera de Los Andes. Nuestro clima, influenciado por la cercanía del mar, no le sienta bien a esta variedad, como lo hace el de Mendoza, casi desértico y con lluvias inexistentes. “Aquí en Argentina es la variedad tinta de mejor equilibrio –expresa el enólogo Héctor Renna de Goyenechea–, lo que nos permite elaborar desde vinos livianos hasta los de gran potencial de guarda. La clave es esperar el momento justo de cosecha”. La bodega, fundada por los primeros Goyenechea llegados a la argentina en el siglo XIX, se ubica en San Rafael, a unos 300 km al

sur de la capital provincial. Y este Malbec Centenario nace en 1986, para conmemorar los 100 años de existencia de la empresa. Causa una primera impresión positiva por su simpático color guindo de este tinto de tres años. En boca es aromático, ligero, de fácil recorrido y algo secante. Y al sentir esta sensación me viene a la memoria lo que me decía el recordado enólogo Juan Ferreri, allá por la década de los 90: “No debes confundir la sensación de sequedad que viene del roble, con la astringencia que generan los taninos verdes, los que no han madurado”. Servidos los tallarines caseros con salsa de tomate, ajo, albahaca, romero, salvia y unos trocitos de tomates secos, las impresiones cambian. Aquella sequedad ya no se notaba y el aroma frutal del Malbec, acompañó de maravillas el plato dominguero. Terminada la pasta y aún con un resto en la botella, servimos otra copa y lo seguimos disfrutando, esta vez con pan y un rico queso tipo parmesano. Importa Grupo Disco, Devoto y Geant. Se vende en sus locales.



BODEGA: FAMILIA GOYENCHEA  
ORIGEN: VALLE ATUEL, SAN RAFAEL, MENDOZA  
PRECIO APROXIMADO: \$ 409

preocupado porque si bien se están generando instituciones, estos no tienen la articulación estratégica necesaria. “La proliferación de instituciones sin una estrategia que guíe, significa el despilgajo de recursos y la desorientación con respecto a objetivos”, subrayó. En esta línea, comentó que en Uruguay se debe plantear “muy seriamente” una estrategia que cumpla las condiciones

para realmente llevar adelante el desarrollo a toda la economía del país.

“Me parece que hoy no estamos en el lugar donde deberíamos estar, y necesitamos trabajar entre todos para lograrlo, porque si no la efectividad y la eficiencia de una herramienta como esta no la vamos a poder aprovechar en su plenitud, y sería una lástima porque es formidable”. ←



### Experiencia Whisky LabActivation de la mano de HSBC

Un selecto grupo de clientes del segmento preferencial de HSBC fueron invitados a participar de un nuevo encuentro en el marco del ciclo Whisky LabActivation, una oportunidad para sumergirse en el mundo de los sabores del whisky y la tradición escocesa con el sello inconfundible de Johnnie Walker Gold Reserve. El camino hacia los secretos del whisky fue conducido por el propio brand ambassador, Juan Carlos Baucher, quien guio a los invitados en el aprendizaje sobre los diferentes estilos de whiskies de malta y compartió con ellos algunos de los secretos mejor guardados por la tradición escocesa.

**Matías Benítez, Ana Laura Isnardi y Carlos Chiarlone.**

### Renault Sport desembarcó en Uruguay

El Autódromo Víctor Borrat Fabini de El Pinar se vistió de fiesta para recibir el desembarco oficial en Uruguay de Renault Sport, la división de vehículos deportivos de la marca francesa.

Ante un importante marco de público, la filial local de Renault realizó la presentación de su línea con el flamante Sandero RS 2.0, que ya se encuentra a la venta en el país.

Los invitados a la actividad pudieron testear las cualidades del vehículo en la pista, junto a un chofer especializado.

**Jean Calcat, International Sales general manager, y Pablo Ramos, jefe de Operaciones de Renault Uruguay.**



### Movistar presentó su portfolio de soluciones para empresas

Movistar, junto a Marketing Tech y Microsoft, presentaron GoTech, un evento exclusivo de asesoramiento a empresas sobre las diferentes herramientas disponibles para el crecimiento de los negocios, al que asistieron más de 300 personas.

Movistar cuenta con un área dedicada a brindar soluciones a pequeñas y medianas empresas de diferentes rubros, incluyendo servicios que van desde un constructor web para que la Pyme pueda tener presencia en internet de forma rápida y económica, así como un ERP (EnterpriseResourcePlanning) que le permita llevar profesionalmente la administración de su negocio.

**Josemaría Strauch, Romina Gancman, Javier Font y Nicolás Agosto.**



### WPP presentó Xaxis

Alvaro Moré y Mariana Píriz lideraron el evento "State of the art" organizado por todas las empresas socias de WPP en Uruguay en que se presentó la nueva herramienta de Marketing Digital, XAXIS, una plataforma de compra programática de audiencias que ya está disponible en el país. WPP está presente en Uruguay a través de Burson Marsteller, Grey, Maxus, MEC, Mediacom, Mindshare, mPlatform, MSix, Wunderman Young & Rubicam, y ahora también Xaxis. Mariana Píriz, presidenta de GroupM, fue la principal expositora del evento. Su presentación se centró en las potencialidades de la segmentación por patrones de comportamiento.

**Mariana Píriz, presidenta de GroupM.**



### Los límites al extremo

Días pasados Ralph Lauren Fragrances presentó Polo Red Extreme en un evento exclusivo en el Autódromo V. B. Fabini de El Pinar, para comunicadores y periodistas deportivos, quienes pudieron vivir al extremo la experiencia #PoloRedExtreme junto al vocero del lanzamiento, Santiago Urrutia. El piloto uruguayo los llevó a dar una vuelta a toda velocidad y, al momento de mayor adrenalina, un difusor se activó dentro del auto y el invitado pudo conocer la fragancia. Creada a partir de la fórmula de Polo Red, esta fragancia para hombres ofrece una combinación de vibrante naranja sanguina, rica esencia de café negro y madera de ébano negro.

**Santiago Urrutia.**



# Tributarias y Mercantiles

Uruguay > ANTE UNA NUEVA POLÍTICA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL

## El Poder Ejecutivo envió al parlamento el Proyecto de Ley de Delitos contra el Ambiente

» Como es de público conocimiento se han venido dando en nuestro país sucesivos hechos que han afectado la protección del medio ambiente, como por ejemplo la afectación de las dunas tras la celebración de una mega fiesta en el Balneario Buenos Aires en Maldonado, la tala de miles de hectáreas de árboles nativos o la fumigación de centros poblados en el departamento de Canelones. Estos hechos han motivado a que desde el gobierno se plante como objetivo la elaboración de leyes que contengan sanciones más duras que las que existen actualmente y que ameriten no solo perjuicios económicos sino que bajo determinadas circunstancias sean pasibles de responsabilidad de tipo penal. En concordancia con lo antedicho se presentó por parte del Poder Ejecutivo a través del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente un proyecto de ley que busca legislar este tipo de sanciones. En el presente artículo propongo desarrollar a grandes rasgos el contenido de dicho proyecto así como detallar la normativa vigente en la materia.

Como mencionáramos en el acápite del presente, el Poder Ejecutivo envió a inicios del mes de febrero un Proyecto de Ley en donde busca incorporar al Código Penal un capítulo específico que se denomine "Delitos contra el Ambiente". El objetivo principal será proteger al medio ambiente, sancionando penalmente a quienes lo afecten. De acuerdo a lo expresado por la Comisión que elaboró el proyecto la idea sería complementar la legislación ambiental existente generando una amplitud de respuesta mayor a la sanción administrativa y a la jurisdicción civil, previendo también sanciones penales para conductas contrarias a las normas ambientales con determinadas características y gravedad.

Para comprender la razón de la elaboración del mencionado proyecto creemos importante enumerar la normativa vigente sobre la materia. En primer lugar debemos nombrar a la Constitución que en su artículo 47 inciso primero dispone: "La protección del medio ambiente es de interés general. Las personas deben abstenerse de cualquier acto que cause depredación, destrucción o contaminación graves al medio ambiente. La ley reglamentará esta disposición y podrá prever sanciones para los transgresores." El artículo mencionado fue reglamentado en el año 2000 mediante la ley 17.238 en donde se establecieron principios, derechos y deberes fundamentales en materia ambiental. En relación

a lo que refiere a sanciones únicamente se encuentran reguladas en nuestro ordenamiento aquellas de tipo administrativo por infracciones a la normativa ambiental, con sanciones pecuniarias o apercibimientos pero ninguna de tipo penal cuyo bien protegido sea el "medio ambiente". Es decir más allá de que existen regulaciones, normativas y decretos departamentales tendientes a la protección del medio ambiente en Uruguay mediante la imposición de multas o prohibiciones, ninguna persona hoy día podría ser enviada a prisión por cometer delitos de este tipo. La única excepción en nuestro país es el delito de introducción de desechos peligrosos regulado en la ley 17.220 que prevé penas de doce meses a 2 años de prisión a quienes introdujeran en cualquier forma o bajo cualquier régimen desechos peligrosos que se definen en la norma como "todas aquellas sustancias u objetos, cualquiera sea su origen, que sean así categorizados por la reglamentación, teniendo en cuenta aquellas características físicas, químicas, biológicas o radioactivas, que constituyan un riesgo para el ambiente, incluyendo la salud humana, animal o vegetal".

En el nuevo proyecto de ley se prevé la creación de diferentes delitos englobados bajo la denominación "Delitos contra el ambiente" y a su vez separados y sub divididos en base a sus características en cuatro diferentes capítulos. En cada uno de ellos se prevén también cir-

cunstancias agravantes especiales que pueden llevar a sanciones más penosas.

a) Delitos de Contaminación: Estos delitos refieren tanto a la contaminación del aire, del agua como por residuos o sustancias e introducción de desechos peligrosos. En lo que refiere al aire, agua y residuos o sustancias, se considerará delito cuando se liberen o introduzcan sustancias violatorias de las leyes nacionales o de protección del medio ambiente o su reglamentación y puedan causar daños sustanciales al ambiente. Es decir que en estos casos deberá estarse a lo dispuesto por las diferentes regulaciones en la materia a fin de determinar si se está ante el ilícito penal mencionado sin perjuicio de la acción a realizar. Este tipo de delitos tienen mínimos de seis meses de prisión a ocho años de penitenciaría.

Por otra parte el delito de introducción de desechos peligrosos intenta recoger lo regulado en la ley 17.220 que mencionáramos previamente añadiéndole una definición y categorización a cuales pueden ser consideradas este tipo de sustancias. Este delito tiene penas más duras ya que prevé un mínimo de doce meses de prisión y un máximo de doce años de penitenciaría.

b) Delitos contra la Biodiversidad: Este tipo de delitos refieren a tanto a la destrucción como al tráfico de la fauna y flora de nuestro país. Entre otras actividades se describen la caza, pesca, captura y muerte de

fauna en áreas protegidas así como el tráfico de fauna y flora protegidas. Especial atención quisiera darle a un tipo penal que como dijimos previamente ha estado en atención pública en los últimos tiempos y es el referido a la tala, destrucción y alteración de flora en áreas naturales protegidas. Aquí se vería englobado la destrucción por ejemplo de dunas naturales, montes indígenas, tala de árboles nativos, etc. lo cual supondría no solo una sanción pecuniaria a quienes realizaran estas actividades como la que se aplica hoy día sino la posibilidad de que quien cometa estos ilícitos pueda ser condenado a entre tres meses de prisión a seis años de penitenciaría.

c) Delitos contra la Gestión Ambiental: Este tipo de delitos prevén la sanción a aquellos que proporcionen información falsa que sea de sustento para el ejercicio de los cometidos de la autoridad competente en la protección del ambiente u obstaculice la labor de fiscalización de dicha autoridad. Esta protección está basada en que la mayor parte de las investigaciones tienen su origen en informaciones que deben brindar las empresas que realicen las inspecciones. Las penas para este delito van de seis a veinticuatro meses de prisión, lo cual supone el primer delito excarcelable del listado mencionado además de la inhabilitación de hasta seis años en el ejercicio de dichas actividades.

Asimismo la normativa refiere a la responsabilidad que le cabría a aquellos que ejercen efectivamente el poder de dirección de una persona jurídica y hubiera contribuido en forma determinante en la concreción de los mismos, es decir pena no solo a personas físicas sino también a personas jurídicas a través de sus representantes. En el último artículo del Proyecto se prevé la posibilidad de disminuir las penas enumeradas de un tercio a la mitad en caso que los delitos sean cometidos de forma culposa, es decir sin intención.

Como dijimos previamente este proyecto de ley se enmarca en una política gubernamental de protección del medio ambiente y de endurecer las sanciones a quienes atentan contra el ecosistema. En declaraciones al diario El País uno de los titulares de la Dirección Nacional

de Medio Ambiente (DINAMA) expreso que "hay casos en que con la sanción económica no alcanza y es necesario tener otra herramienta para generar más miedo...". Sin dudas ese es el objetivo final de la norma, evitar que se cometan estos ilícitos penando con penas de prisión ya que muchas veces las empresas continuaban cometiéndolos aun cuando se los sancionara económicamente. Con esta nueva normativa se corren serios riesgos de tener que cumplir condenas en prisión por los mismos hechos que antes ameritaban solamente un apercibimiento o una multa. Al momento de desarrollar la exposición de motivos el Poder Ejecutivo explicó en grandes términos el objetivo del proyecto expresando que con el mismo "se espera reforzar las posibilidades para que el Derecho contribuya a la protección del ambiente como un bien jurídico de especial trascendencia para la existencia misma de los seres humanos, complementando la legislación ambiental ya existente, con una amplitud de respuesta que trascienda la sanción administrativa y la jurisdicción civil, por medio de un amparo mayor, resultante de prever también sanciones penales".

A modo de conclusión debemos decir que creemos que la protección del medio ambiente es esencial para el mundo en el que vivimos, en donde el hábitat se va destruyendo poco a poco, en donde son más comunes los cambios climáticos bruscos y sus consecuencias, en donde tiene más valor hacer una fiesta o fumigar áreas verdes o talar árboles, en pos del beneficio económico de unos pocos, que protegernos los unos a los otros. Estará en cada uno actuar acorde y protegiendo el lugar donde vivimos pero deberíamos hacerlo sin importar las consecuencias penales o económicas que pueda aparejar sino hacerlo pensando en el porvenir de nosotros, de nuestros hijos y de nuestros nietos. Creo ese es el cambio fundamental que debemos hacer más allá de proyectos que sancionen o penen, los cuales obviamente pueden ayudar en parte a este cambio de mentalidad...

» Equipo legal de Galante & Martins

Realidad > NUEVA ESTRUCTURA POR EDAD

# Cepal: envejecimiento provocará caída de la población de América Latina y el Caribe hacia 2060

» En el décimo capítulo del programa "Horizontes Cepal" el Director del Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (Celade) - División de Población, Paulo Saad, profundizó sobre los desafíos que enfrenta la región, que en 25 años pasó de ser joven a madura.

América Latina y el Caribe, reconocida en el pasado como una región joven con altas tasas de fecundidad y natalidad, avanza a paso firme hacia el envejecimiento de su población por lo que urge que los países implementen políticas públicas que respondan a la nueva estructura demográfica, afirmó Paulo Saad, Director del Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (Celade) - División de Población de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). En el décimo capítulo del programa "Horizontes Cepal", el experto precisó que, según cifras del Celade, hacia el año 2040 el porcentaje

de personas de 60 años o más superará por primera vez a los menores de 15 años, lo que supondrá una nueva estructura por edad.

"Hasta la década de 1970 América Latina y el Caribe fue una región joven con altas tasas de fecundidad y natalidad, con un promedio regional de casi seis hijos por mujer, y una baja expectativa de vida", recordó el experto.

Sin embargo, añadió, "la tasa de fecundidad pasó aceleradamente de seis a tres hijos por mujer en 25 años y actualmente, el promedio de la región está por debajo de la tasa de reemplazo que alcanza a los 2,1 hijos por mujer. Si esta tendencia se mantiene, llegará un

momento en que la población de la región comenzará a disminuir", afirmó Saad.

El funcionario de la Cepal precisó que actualmente hay 615 millones de latinoamericanos y caribeños y se espera que hacia 2050 la población de la región alcance las 784 millones de personas.

"Las proyecciones de la Cepal estiman que la población de la región seguirá creciendo hasta el año 2060 y, a partir de entonces, comenzará a disminuir. Por lo tanto, si hay alguien que todavía cree que la explosión demográfica es un problema, debe olvidarlo. La realidad y el desafío de nuestra región es el envejecimiento de la población", aseveró.

Para tratar este y otros temas relacionados, los países de la región se reunirán en la Cuarta Conferencia Regional Intergubernamental sobre Envejecimiento y Derechos de las Personas Mayores en América latina y el Caribe, que se realizará en Asunción, Paraguay, entre el 27 y el 30 de Junio.

La Conferencia tendrá por objetivo examinar los avances y las brechas de implementación del Plan de Acción Internacional de Madrid sobre el Envejecimiento, suscrito por los países a nivel global en 2002.

Será también el momento de revisar los avances y desafíos en la implementación de la Carta de San José sobre los derechos de las personas mayores, acordada en Costa Rica en 2012, documento que constituye "la hoja de ruta de los países de la región para la implementación del Plan de Madrid", afirmó el experto.

La reunión permitirá además identificar las acciones clave para ampliar la protección de los derechos de las personas mayores en los próximos cinco años, específicamente aquellas que faciliten la implementación de la Convención Interamericana sobre la Protección de los Derechos Humanos de las Personas Mayores.

Paulo Saad se refirió también al fenómeno de la migración inter-

nacional y su impacto en la región. En ese sentido, afirmó que en América Latina y el Caribe la migración intrarregional supera actualmente a la migración internacional, lo que supone un desafío para los países en materia de protección de los derechos de los migrantes.

Según datos de las rondas censales de 2010, cerca de 28,5 millones de latinoamericanos y caribeños viven fuera de sus países de origen, una cifra que irá en aumento, advirtió el experto.

En 2016, los líderes mundiales acordaron el Pacto mundial para una migración segura, regular y ordenada, que se suscribirá en septiembre de 2018 y que tendrá una primera reunión preparatoria en México en noviembre de 2017.

"Dada la movilidad de los flujos de capital, dada la globalización, la característica que vemos es que en el futuro la migración seguirá aumentando", afirmó Saad.



MVD COBROS

**AHORA**

**COBRAR TUS PRODUCTOS  
Y SERVICIOS ONLINE  
ES MUCHO MÁS**

**SIMPLE Y SEGURO**

WWW.MVDCOBROS.COM

# Cine de la semana

## » 18 de Julio esquina Corrientes

Del infierno compartido.  
Pasado y literatura.  
La voz inmortal.

Debutantes > PROMISORIO COMIENZO

## Penurias de un hombre común, atrapado en la dictadura militar argentina: un film extrapolable

Por: A. Sanjurjo Toucon

### » La larga noche de Francisco Sanctis (La larga noche de Francisco Sanctis) Argentina 2016

Dir.: Francisco Márquez y Andrea Testa. Con: Diego Velázquez, Laura Paredes, Valeria Lois.

Dos breves secuencias iniciales (el hogar, la oficina), son suficientes a los realizadores / guionistas Francisco Márquez y Andrea Testa para establecer las coordenadas a recorrer por "La larga noche de Francisco Sanctis", adaptación de la novela homónima de Humberto Costantini, publicada en 1974, tres años antes de su muerte.

Márquez y Testa, nacidos en Buenos Aires, en 1981 y 1987 respectivamente, lograron que un texto netamente literario, se convirtiera en elocuente guión de un film esencialmente visual. La palabra está reducida a lo imprescindible, presente en aquellos instantes que no pueden hallar una expresión icónica.

Desde el inicio, el estilo del film queda firmemente establecido. Una cámara ágil, recorre y crea un mundo kafkiano y a quienes lo habitan. Las escenas nocturnas, que abundan, muestran parcialmente su marco escénico, albergando a seres aterrorizados en un clima de temor y miedo, palpable en parte de esos guerrilleros y ex guerrilleros, sobre los que se vuelca la realización. De este modo, y de un plumazo, sin necesidad de explicaciones verbales, las escenas registradas con escaso ángulo visual, definen el ánimo de quienes, a medida que avanza la noche, se introducen en este laberinto kafkiano.

Ubicada en años de la dictadura militar argentina, pasado y presente de los personajes se materializan en esas frases escuetas, cargadas de sobreentendidos, sin innecesarias explicaciones. La ubicación física y cronológica no admite desconocimientos. Es más, el guión prescinde de héroes de la resistencia, y militares torturadores, que los hubo, rescatando y recreando estados anímicos, especialmente de las víctimas de los uniformados. Los realizadores / guionistas sacrifican la reconstrucción tradicional de la "guerra sucia", resaltando los elementos intangibles; esos miedos

y desesperación convertidos en acción y violencia, existentes en este país que puede ser otro.

El pasado y los vínculos de estos guerrilleros y ex guerrilleros, así como su impronosticable futuro, constituyen el sedimento sobre el que se alza este "no relato" de nítido contenido y creativa formulación.

Muy lograda la transición entre la indolente existencia de ese individuo y su mundo gris, de realismo y atmósfera "benedictinos", a la compleja maraña (mostrada con sencillez) de una noche "kafkiana", emparentada con la también kafkiana "Después de hora" (1985) de Martin Scorsese, sobre guión de Joseph Minion.

"La larga noche de Francisco Sanctis" es cine puro, con un sorprendente elenco.

Un debut tan logrado obliga a seguir la trayectoria de los realizadores, y a ellos mantener su excelencia. El cine argentino está en uno de sus mejores momentos, si no el mejor.

### » El francesito (El francesito. Un documental (im)posible sobre Enrique Pichon-Riviere)

Dir.: y guión: David Kohan.

Enrique Pichón-Riviere, nacido en Suiza en 1907, fallecido en Buenos Aires en 1977, fue el único hijo de un segundo matrimonio de su padre. Por razones nunca debidamente aclaradas, en 1910, la familia se traslada a la Argentina, llevando consigo su adhesión a ideales izquierdistas. En su etapa adulta, fue médico, psicólogo, y psiquiatra; y entre otras actividades, fue uno de los introductores del psicoanálisis en el país vecino, impulsando la creación de sociedades de psicoanalistas.

"El francesito" es un documental argentino acerca de vida y obra de Enrique Pichon-Riviere, en el que se prescinde de datos básicos tanto de la obra como de la vida del retratado.

Aquellos que conocen la trayectoria de Pichon-Riviere, no hallarán elementos novedosos, y quienes no la conocen, poco descubrirán de la misma.

El realizador Kohan deja la sensación de haber sido poco riguroso con el material registrado, donde abundan las reiteraciones, con especial insistencia en la vida privada y muy escasa presencia del análisis e información acerca de los trabajos e investigaciones.

Las inserciones superfluas abundan: multicolores puestas de sol e imágenes sin otro cometido que aumentar el metraje se apoderan del film.

"El francesito" se aparta radicalmente de las estereotipadas biografías de HBO y similares, sin alcanzar el didactismo de estas, ni la mirada renovadora de un cine acaso experimental, para el que "El francesito" ofrece amplias posibilidades.

"El francesito" ha sido la abreviación de su nombre oficial: "El francesito. Un documental (im)posible sobre Enrique Pichon-Riviere". Tienen razón.

## El porteño de Tacuarembó, entre Joinville y New York

### "Me quedo en Nueva York, pero mi corazón se va con ustedes".

Así se despedía Gardel de sus amigos que retornaban a Buenos Aires en la célebre escena del barco en "Cuesta abajo", la película que el francés Louis Gasnier dirigiera en los estudios de Adolph Zukor en Long Island (EE.UU.). De inmediato El Mago evocaba a pebetas taconeras, finales cabeza a cabeza, la vuelta de Rocha y otros ineludibles hitos porteños. La escena caracteriza al cine de Gardel: porteño en su temática y rodado en Joinville (Francia) y Nueva York (EE.UU.). Gardel, para el cine, fue un cantante porteño por excelencia (y fuera del cine también), muy seguramente nacido en Tacuarembó. Su cine, como señalamos, fue realizado fuera de la Argentina, a excepción de los films del período mudo ("Flor de Durazno", 1917; y probablemente "La Loba", 1919), así como los cortometrajes realizados en la Argentina para el productor Federico Valle, con "dirección" de Eduardo

Morera; exhibidos ocasionalmente en conjunto bajo el título de "El ruiseñor criollo" o "El zorzal criollo". Según Morera, se trató de una serie de quince cortometrajes, correspondientes a igual número de canciones, algunos de los cuales permanecerían inéditos. Los otros films, rodados en estudios de Paramount en Francia y EE.UU., eran parte de una producción que la gran industria cinematográfica norteamericana destinaba a los mercados hispanoparlantes. Según señala José Carlos Álvarez, "Se trataba de un cine barato, casi improvisado, rodado rápidamente y sin pretensiones intelectuales. Sin embargo, lo curioso es que, en cierta manera y en el caso de las películas de Carlos Gardel, ese cine logró una sabrosa tonalidad porteña, al margen de que las películas resultantes no eran más que un vehículo puesto al servicio de la personalidad del cantante".

De los largometrajes sonoros de

Gardel, hallamos que tan solamente uno fue dirigido por un argentino: "Lucas de Buenos Aires" (1931), de Manuel Romero. Los otros, tuvieron como realizadores: al desconocido Jacques-Louis, a quien se atribuye "La casa es seria" (1932); a Louis Gasnier, francés emigrado a Nueva York (responsable de films de Max Linder y de las célebres series "Los peligros de Paulina" de 1914, y "Los misterios de Nueva York" de 1915, con la famosa Pearl White) cuya vida terminara anónimamente el día que lo hallaran muerto, convertido en pordiosero en el neoyorkino Central Park ("Espérame", 1932; "Melodía de arrabal"; 1932; "Cuesta abajo", 1934; y "El tango en Broadway", 1934); y finalmente John Reinhardt, director de "El día que me quieras" y "Tango Bar", ambas de 1935.

24 de junio de 1935, murió Gardel y comenzó la leyenda.

Han pasado más de ochenta años, y cada día canta mejor.



## UPM y un Gobierno sin rumbo

Por: **Juan José Olaizola (\*)**  
@juanoolaizola

La semana pasada recibimos al ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi, en la Comisión de Transporte de la Cámara de Diputados. Convocado por temas vinculados a AFE, consideramos propicia la ocasión para plantearle distintos aspectos vinculados al proceso que se lleva adelante, con vistas a la posible instalación de una nueva pastera de la empresa UPM al norte del Río Negro. Allí planteamos nuestra preocupación por la escasa información disponible sobre las negociaciones en curso. Dentro de lo que ha trascendido, inquietan las distintas posiciones que manifiestan importantes jefes del Gobierno en torno al tema. El ministro de Transporte y Obras Públicas es un impulsor decidido del proyecto y sus declaraciones públicas han ido en ese sentido. Sin embargo, el exintendente de la capital, Arq. Mariano Arana, ha planteado reparos acerca del ingreso del tren a nuestra ciudad, y a la utilización del Puerto de Montevideo por parte de UPM. Estos planteos han sido secundados por distintos actores políticos del FA. Hasta ahí se podría decir que el barco navegaba en aguas relativamente tranquilas, aunque se advertían algunos nubarrones. Pero en los últimos días, han aparecido declara-

ciones del ministro de Economía y Finanzas, Cr. Danilo Astori (Busqueda N° 1920), que no dejan de ser preocupantes. En esa entrevista, el ministro Astori advierte: "No podemos dejar para las futuras generaciones una carga fiscal muy espesa debido a la instalación de UPM". Más adelante dice: "Esto hay que examinarlo cifra por cifra y rubro por rubro. Hay que mirarlo con lupa, porque hay una tendencia a creer que como ya tenemos dos plantas, la tercera es una pasadita". Las declaraciones de Astori abren un manto de duda sobre el futuro del proyecto, teniendo en cuenta el rol central que juega el ministro de Economía en las principales decisiones del Gobierno y en cuestiones vinculadas al endeudamiento del país.

Otro aspecto relevante y que debe aclararse, es la relación en el tiempo entre las obras de infraestructura necesarias para UPM, y la decisión efectiva de la empresa de realizar la planta. Si Uruguay va a invertir más de U\$S 1.000 millones para desarrollar esas infraestructuras -posiblemente postergando otras obras que son necesarias en distintos puntos del país-, debe exigir como contrapartida el compromiso de la empresa de realizar el emprendimiento. Salvado este aspecto fundamental, los plazos manejados por el Gobierno para los llamados y la realización de las obras parecen ser demasiado optimistas.

Es importante saber si Uru-

guay cuenta con interlocutores capacitados para negociar con los representantes de UPM sobre aspectos vinculados a la operativa de las cargas. Este tema no es menor, y un paso mal dado en ese sentido puede representar importantes perjuicios para el país en el futuro.

Ante los planteos sobre la importancia de definir en qué órbita estará el control de tráfico de trenes y el tema de los accidentes que se han registrado en las vías de AFE en los últimos años, el ministro manifestó su intención de crear dos órganos a tales efectos. Esta visión nos preocupa y no la compartimos. Los problemas se deben encarar con medidas de gestión modernas, y no agrandando la burocracia estatal, por demás sobredimensionada.

En cuanto a la utilización de espacios en el Puerto de Montevideo, estaremos atentos al cumplimiento de lo previsto en los artículos 11 al 13 de la Ley 16.246 (Ley de Puertos), que este año cumple 25 saludables años, y en el art. 39 del Dec. 412/992 (reglamentario de la Ley de Puertos).

También deberá quedar claro el número de trenes que transitarían entre la planta de UPM y el Puerto de Montevideo. Ha trascendido que podrían ser ocho de ida y ocho de regreso; actores del Gobierno han hablado de un máximo de siete. Si la planta producirá 2 millones de toneladas/año de

celulosa, y consideramos 350 días de trabajo efectivo, veremos que estamos hablando de aproximadamente 6.000 toneladas por día, es decir tres convoyes de 40 a 45 vagones (50 toneladas/vagón aprox.) que ingresarán al Puerto de Montevideo y tres convoyes de regreso. La pregunta que surge es si es necesario, si hablamos de seis convoyes por día, realizar los pasos elevados y obras de soterramiento de los que se ha hablado, y si es necesario invertir ese dinero en esas obras, o puede ser dedicado a otros temas de urgencia.

En el mismo sentido, estamos preocupados por la operativa de la empresa SELF (que opera en régimen de derecho privado y es propiedad de AFE y la CND). Advertimos al ministro Rossi en julio de 2015 que no parecía conveniente que cuatro dependencias públicas tuvieran injerencia en la actividad ferroviaria, y que se precisaba una racionalización del sistema. El Gobierno decidió crear SELF, que ha perdido U\$S 1,5 millones por año (2015 y 2016), movilizó 650.000 toneladas el año pasado (la cifra de carga por tren más baja de la historia), y que se apresta a endeudarse por hasta U\$S 25 millones para la compra de material rodante. La empresa estará seriamente afectada en su actividad si las obras de UPM se llevan adelante, ya que verá impedido el acceso ferroviario al Puerto para trasladar sus principales

cargas (principalmente productos exportables) por un lapso considerable, debiendo recurrir al camión para el ingreso a Puerto, con el consiguiente incremento de costos, y riesgo real de pérdida de clientes. Nos parece una decisión inteligente hacer un alto, considerar si se están tomando buenas decisiones en esta materia, y si es necesario seguir endeudándose en este contexto de malos resultados de la empresa, y donde no está previsto que SELF pueda transportar una parte de la celulosa de la nueva pastera, si esta se concreta.

El Partido Nacional ha tenido una postura coherente en materia de fomento a las inversiones extranjeras, y en particular en esta área de actividad. Ha apoyado los instrumentos jurídicos que favorecieron el desarrollo forestal en nuestro país, y ha apoyado los emprendimientos de UPM en Fray Bentos, y de Montes del Plata en Conchillas. También vemos con buenos ojos la instalación de una nueva planta al norte del Río Negro. Pero es necesario que nuestro país cuente con un rumbo claro en esta materia, y con negociadores capacitados, que estén a la altura de la importancia de las decisiones que se están tomando.

(\*) Diputado del Partido Nacional - Lista 404. Integrante de la Comisión de Transporte, Comunicaciones y Obras Públicas de Diputados. Presidente de la Comisión Departamental del PN Montevideo.

