

## Ignacio Bartesaghi

Doctor en Relaciones Internacionales, Magíster en Integración y Comercio Internacional

"Continuamos diciendo que el Mercosur nos obliga a negociar juntos un TLC con China y en realidad es mentira".



» Página 20

# crónicas

**VIERNES 17 DE AGOSTO DE 2018**  
Montevideo, Uruguay  
Año 37 / 1866  
Precio \$150

BANCO REPUBLICA		Cotizaciones al cierre del 16/08/2018	
		Fuente: BROU	
	COMPRA	VENTA	
Dolar	30,76	32,12	
Argentino	0,69	1,39	
Real	7,39	8,39	

Luis Costa > PRESIDENTE DE REPÚBLICA AFAP

## "Con solo subir la edad de retiro no alcanza"

La reforma en la seguridad social no puede esperar. Así lo dijo el ministro de Economía Danilo Astori, quien propuso que el tema esté sobre la mesa en el comienzo del próximo gobierno. En diálogo con CRÓNICAS, el presidente de República AFAP, Luis Costa, suscribió y aseguró que el sistema de solidaridad intergeneracional del BPS necesitará más respaldo de las AFAP, e incluso, de nuevos mecanismos. "Va a haber que darle más importancia a las cuentas individuales", resaltó. En este marco, el economista de CPA Ferrere, Gabriel Oddone, opinó: "Ojalá la situación internacional mejore, porque discutir esto en una fase de bajo crecimiento como el que hoy tenemos sería muy difícil".

» Páginas 8, 9 y 14



### MIRADOR

#### Próximo gobierno deberá hacer ajuste fiscal

Si bien el grado de inversor no corre riesgo inmediato, en 2020 se deberá hacer un ajuste fiscal e iniciar el debate de una reforma de la seguridad social, según CPA Ferrere.

» Página 14

#### Debe preocupar aumento de aranceles

Las consecuencias de una "guerra comercial" entre Estados Unidos y China y la escalada en los niveles de los aranceles, deberían preocupar a Uruguay, según expertos.

» Página 15

### » POLÍTICA

#### No hay consenso para pedir la banca a los rebeldes

Desde varios sectores del oficialismo explicaron a CRÓNICAS por qué no es el momento adecuado para debatir la propuesta de aplicar la autoexclusión a quienes no cumplan con la disciplina partidaria.

» Pág. 4

### » SOCIEDAD

#### Antel se suma a más desarrollo de datos

Antel signó un nuevo acuerdo para integrar el Fondo Sectorial de Investigación a partir de datos, participando con financiamiento y presentación de problemáticas de generación de conocimiento.

» Pág. 7

### » SOCIEDAD

#### Acuerdo nacional de seguridad es indispensable

Álvaro Garcé sostuvo que para mejorar el sistema de seguridad es necesario realizar un acuerdo nacional, además, indicó que la policía no tiene apoyo estatal para trabajar en buenas condiciones.

» Págs. 10 y 11

**MAZDA CX-3**  
2.0 AT SKYACTIV

...UN MODELO QUE CAMBIARÁ LA HISTORIA...  
DESDE USD 36.990

Mazda Uruguay

www.zenex.com.uy  
Av. Italia 3982 / Tel: 2613 0000\*

MAZDA LUBRICA CON REPOL ZENEX

PYME FÁCIL

3 LÍNEAS MÓVILES

15 GB

llamadas gratis en el grupo

autogestión web



más información en antel.com.uy

## POLÍTICA

## APOSTILLAS

## » PERSONAJE

El uruguayo Diego Godín, defensa y capitán de la selección mayor, agregó dos nuevos títulos personales esta semana: se ganó el puesto de capitán en su equipo, el Atlético de Madrid, y levantó la Supercopa de Europa tras vencer al Real Madrid. En el partido, el campeón de la Europa League derrotó al tricampeón de la Champions League.

## » FRASE

El pasado martes, John Kelly, actual jefe de gabinete de la Casa Blanca estadounidense, despidió a Omarosa Manigault Newman, la principal asesora afroamericana del presidente de ese país. Tan solo unas horas más tarde, Donald Trump twitteaba lo siguiente: "¡Buen trabajo del general Kelly por despedir rápidamente a esa perra!", causando polémica en el pueblo de Estados Unidos hacia la mujer que, hasta su despido, era la mayor defensora del presidente entre la población negra.

## » POLÉMICA

Una cantidad de personas se manifestaron el lunes frente al Palacio Legislativo rechazando el proyecto de ley presentado por el Frente Amplio que permite a los menores de edad cambiar de sexo sin el consentimiento de sus padres, tutores o representantes legales. Los protestantes lograron recolectar más de 33.000 firmas en oposición al proyecto.

## » INSÓLITO

Un puente en la ciudad italiana de Génova se derrumbó el pasado miércoles, dejando 39 víctimas. Una experta en ingeniería estructural le informó a CNN que podría haberse dado por "problemas de mantenimiento". El ingeniero que creó el puente derrumbado ayudó en la elaboración del puente de Fray Bentos, según Montevideo Portal, aunque las estructuras de ambos son distintas y el uruguayo no corre riesgo.

Candidaturas > "NO ES BUENO QUE MUJICA SIGA TIRANDO NOMBRES"

## Las razones de la Vertiente para elegir a Martínez antes que a Astori, Mujica, Cosse o Murro

» Desde el sector que integra la Mesa Política del Frente Amplio (FA) explicaron a CRÓNICAS por qué el intendente de Montevideo, Daniel Martínez, es la persona idónea para ser el próximo presidente, a diferencia del resto de los posibles candidatos.

La Vertiente Artiguista fue el primer grupo oficialista que anunció públicamente su apoyo a Martínez para postularse a la Presidencia de la República. Si bien las precandidaturas de cara a las elecciones internas serán aprobadas por el Congreso del FA en diciembre, este sector decidió definir cuanto antes su respaldo al intendente. Esto se debe a la intención de frenar la denominada danza de nombres que ha surgido en los últimos tiempos, la que "genera confusión" y perjudica al propio FA, afirmó el dirigente Daoiz Uriarte.

Quienes integran esta corriente entienden que es claro el deseo de Martínez de ser candidato, dado que nunca ha negado su voluntad de serlo, sino que simplemente ha dicho que todavía no es el momento de pensar en ello porque está abocado a la administración municipal. Es por esto que pusieron sus fichas en el jerarca, lo cual responde también a la "necesidad de renovación" que hoy tiene la fuerza política.

"Él cuenta con experiencia en el Parlamento, en la gestión; es ingeniero, pero también es una persona que se comunica muy bien con el pueblo", aseguró Uriarte, y explicó que una de las condiciones esenciales que debe cumplir el candidato presidencial del FA, es poder dirigirse a todos los niveles de la sociedad y de adhesión de la coalición. La misma está integrada tanto por una clase

media profesional, que valora mucho la capacitación técnica, como popular, donde pesa el carisma y la confianza personal. "Y Martínez reúne ambas características", opinó.

A su vez, sostuvo que en la Intendencia de Montevideo viene haciendo una buena gestión y eso ha sido reconocido por las encuestas. "Está teniendo problemas con Adeom, pero ¿quién no los ha tenido? Es un sindicato muy conflictivo, que lamentablemente termina poniendo a la población en su contra por hacer reclamos que no son de recibo", reflexionó. El expresidente de la Vertiente recordó que Martínez pasó por una investigación con respecto a Ancap en la que intentaron responsabilizarlo por la política que él diseñó. "Pero si ésta después fue mal aplicada es otro tema, ya no es problema suyo", argumentó, y agregó que "nadie lo cuestiona como ministro", por lo cual "es la persona más idónea y adecuada".

### Por qué no

En el MPP insisten en que el intendente de la capital no es conocido en el Interior del país. Sin embargo, los miembros de la Vertiente creen que "los otros [posibles candidatos de los que se habla] tampoco son demasiado conocidos". De hecho, Uriarte ejemplificó que "por más que [la ministra de Industria, Carolina] Cosse haya sido la presidenta de Antel,



si uno va y pregunta en Bella Unión quién es, nadie tiene idea".

Además, se refirió al "problema jurídico" que tiene el ministro de Trabajo, Ernesto Murro, para postularse a presidente -dado que aún no han pasado cinco años desde que dejó su cargo al frente del BPS-. En ese sentido, admitió que se sorprendió al escuchar su nombre en un contexto de búsqueda de candidaturas, "no porque no sea un candidato viable desde el punto de vista de sus condiciones personales, pero no se estudió previamente [ese tema]". Añadió que "no es bueno que [el expresidente José] Mujica siga tirando nombres".

Por otro lado, dijo que es

incomprensible que el ministro de Economía, Danilo Astori, no haya resuelto qué hacer, y señaló que más allá de que "tiene todo el derecho y el aval histórico" para postularse, "tiene la edad que tiene". "Le estaremos eternamente agradecidos y va a hacer muchísimos aportes más al FA, pero para la Presidencia de la República habría que pensar de otra forma; él no genera tantos consensos y el MPP ya dijo que no lo quiere", puntualizó.

En tanto, indicó que Mujica no se va a presentar puesto que "ya está demasiado jugado políticamente, nadie lo entendería, ni siquiera el MPP, que ha hecho una apuesta a la juventud". Remarcó que es necesario pensar en alguien que reúna voluntades más allá del FA, "y Mujica tiene un techo muy grande". Incluso, aseguró que "hay una parte importante de los desencantados que se resistiría mucho más a volver a votar al FA con Mujica que con Daniel".

# crónicas

Buenos Aires 484 - 1º Piso - Esc. 5  
Tel.: 2915 5826 - 2915 6511

Director Responsable: Jorge Estellano, Sara de Ibáñez Nº 5606  
Fundadores: Cr. Raúl Ochoa, Cr. Juan Berchesi; Gerente Comercial: José Olivencia  
CRONICAS es una publicación de BRIDAX S.A. - Telf.: 2915 6511 - 2915 5826

Depósito Legal Nº 366.894/Matricula 2297

Impreso en El País SA. Ruta 1, Km. 10, esq. Cno. Cibils Tel. 29017115

Distribución: Omar Díaz - Ciudadela 1365 - Telf.: 2902 27 30

CRONICAS en INTERNET: <http://www.cronicas.com.uy> - e mail: [cronicas@cronicas.com.uy](mailto:cronicas@cronicas.com.uy)

Los artículos publicados bajo firma son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente la opinión de la Dirección.



# CHEVROLET NEWS

¡PRECIOS Y OPORTUNIDADES QUE SERÁN NOTICIA!



**PRISMA JOY** AHORA A:  
**U\$S 15.390**

**50% FINANCIADO  
EN SOLO 60 CUOTAS  
DE \$5.030\* (U.I.)**

**ONIX JOY** AHORA A:  
**U\$S 13.990**

**50% FINANCIADO  
EN SOLO 60 CUOTAS  
DE \$4.570\* (U.I.)**

**TRACKER** DESDE:  
**U\$S 28.990**

SOLO CON HSBC, APROVECHA: **PRIMER CUOTA EN 90 DÍAS** / PARTIDA LIMITADA.



VENÍ YA A UN  
CONCESIONARIO CHEVROLET

FIND NEW ROADS



ELABORADO POR **YVE ELAION**

[www.chevrolet.com.uy](http://www.chevrolet.com.uy) [f/ChevroletUruguay](https://www.facebook.com/ChevroletUruguay) [@Chevrolet\\_UY](https://www.instagram.com/Chevrolet_UY)

CHEVROLET



• MONTEVIDEO: CARPER, 2208 2055 - MONTEVIDEO, 2604 1632 - POCITOS, 2628 3525 - R. CRISTÓFANO, 2304 1634 - SILCA, 2400 4078 - CANELONES: LAS PIEDRAS, SILCA, 2361 8551 - PANDO, CANEPA'S, 2292 3344 - SANTA LUCIA, RCRISTOFANO, 4334 5496 - CERRO LARGO: MELO, DEL ESTE, 4642 3607 - COLONIA: COLONIA DEL SACRAMENTO, SILCA, 4522 5597 - DURAZNO: DURAZNO, LAMONT, 4362 2802 - SARANDÍ DEL YÍ, LACAVA, 4367 9054 - FLORES: TRINIDAD, AUTONORTE, 4364 3135 - FLORIDA: FLORIDA, 4352 4417 - MALDONADO: MALDONADO, FONTES, 4222 3321 - PAN DE AZÚCAR, FONTES, 4434 9012 - SAN CARLOS, FONTES, 4266 9017 - MERCEDES: MERCEDES, 4533 3966 - PAYSANDÚ: PAYSANDÚ 4723 5598 - RIVERA: RIVERA, 4623 6748 - SALTO: SALTO, 4733 5597 - SAN JOSÉ: SILCA, 4342 2149 - TACUAREMBÓ: AUTOS LAMONT, 4633 2850 - TREINTA Y TRES: DEL ESTE, 4452 4266. DISTRIBUIDORES OFICIALES DE REPUESTOS: FEYVI S.A., 2924 1100 - MIRVIC LTDA., 2900 1465 - YAGUARÓN IMPORTACIÓN S.R.L., 2908 1136.

Cuotas estimadas en unidades indexadas financiando el 50% del vehículo. Sujeto a aprobación crediticia. Promoción por agosto o hasta agotar stock. TEA 8%, UI 3,93. U\$S 30,8. HSBC Bank Uruguay SA se encuentra supervisado por el BCU y COPAB (por más información: [bcu.gub.uy](http://bcu.gub.uy); [copab.org.uy](http://copab.org.uy))

Diferencias > NO ES EL MOMENTO ADECUADO PARA DISCUTIR EL TEMA

# No hay consenso para pedir la banca a quien no acate el mandato del FA

» Tras la propuesta de la Vertiente Artiguista de aplicar la autoexclusión a quienes no cumplan con la disciplina partidaria, CRÓNICAS consultó al respecto a varios sectores del oficialismo, que explicaron por qué no es el momento para debatir este tema.

Por: Magdalena Raffo  
@MaleRaffo

La iniciativa que la Vertiente elevó recientemente al Secretariado Ejecutivo del Frente Amplio (FA) rige para aquellos que desempeñen cargos electivos en todos los niveles, que en determinada circunstancia no acompañen una decisión adoptada por el partido de gobierno. Lo que propone el sector es que quienes tengan ese comportamiento se autoexcluyan de la coalición y devuelvan su banca, dado que hoy existen mecanismos para poder canalizar las discrepancias, como la libertad de acción o el fundamento del voto en contra de la resolución de la bancada, sin necesidad de llegar a actuar según el criterio propio y sin consultar al partido. Si el parlamentario "está dispuesto a quebrar la unidad de acción antes que acatar a la mayoría, su deber es alejarse del FA", expresa el documento al que accedió CRÓNICAS.

Desde la Vertiente afirmaron que varios representantes electos de la fuerza política han actuado en sus roles legislativos desconociendo las decisiones orgánicas, y eso es lo que quieren impedir. "No podemos permitir que alguien por tener el voto 50 maneje a las mayorías parlamentarias del FA", indicó a CRÓNICAS el dirigente Daoiz Uriarte.

El caso más sonado últimamente fue el del diputado de la Liga Federal, Darío Pérez, quien no votó el proyecto de ley para gravar las jubilaciones militares. Sobre esto, Uriarte sostuvo que "Darío Pérez tiene su impronta y sus votos, pero tiene que ser consciente de que está ahí gracias al FA".

CRÓNICAS consultó al legis-

lador, quien respondió que "los cargos de confianza que ellos tienen en abundancia también son gracias al FA". Además, calificó la propuesta como "trasnochada". "Están perdidos en la noche o en la niebla. Deberían estar más preocupados por cómo estamos en las encuestas y por la gran cantidad de ciudadanos que antes nos votaron y hoy tienen dudas, y no porque un parlamentario cada tanto no vote algo con la bancada", enfatizó.

Por su parte, el senador del MPP, Charles Carrera, señaló que en este momento el FA está abocado a definir el programa para el próximo período y las candidaturas, además de que debe concentrarse en la Rendición de Cuentas. Por tanto, recién una vez terminadas las elecciones nacionales y municipales, se podrá reflexionar sobre el proyecto de la Vertiente. De todas maneras, recaló la necesidad de respetar el mandato del oficialismo, algo que su sector siempre ha hecho.

El senador de Rumbo de Izquierda, Marcos Otheguy, subrayó que no se puede discutir el Estatuto del FA parcialmente, por lo cual no cree probable que la propuesta prospere. "Es necesario dar este debate pero hay que mirar de manera integral el funcionamiento que tiene la fuerza política", aseveró, y remarcó el papel de la disciplina partidaria, "que es muy importante".

Para el diputado del FLS, José Carlos Mahía, no es posible hoy llegar a un consenso en el FA en cuanto a la propuesta de autoexclusión, porque no hay voluntad suficiente dada la cercanía con el ciclo electoral. Sin embargo, opinó que es una "medida saludable" en el entendido de que hay límites a la hora de marcar puntos de vista diferentes a los

de la coalición. "Una vez que el FA resuelve algo hay que acatarlo, porque de lo contrario se pierde el sentido democrático y las minorías pasan a gobernar las mayorías", argumentó. A su vez, declaró que desobedecer al partido político amerita la devolución de la banca.

Finalmente, el diputado Luis Puig, representante del Partido por la Victoria del Pueblo, se excusó de dar opinión alegando que en su grupo están analizando el tema, sumado a que actualmente están abocados a la Rendición de Cuentas.



## Talvi: "Pese a tener recursos que abundaron como nunca antes, el FA fracasó"



El pasado martes 14 de agosto el economista Ernesto Talvi anunció su precandidatura a la Presidencia de la República, así como la creación de su movimiento denominado Ciudadanos, formado por gente de todo el país con y sin experiencia política y proveniente de todos los partidos.

Con esta naciente iniciativa, Talvi se propone "frenar el deterioro social, reconstruir la convivencia pacífica y promover empleos de calidad", para lo cual competirá en las elecciones internas del Partido Colorado, según sostuvo en su presentación.

En la misma línea, remarcó que "Ciudadanos tiene un proyecto de país con propuestas serias, financiables y posibles", además de que "cuenta con un equipo competente y com-

prometido para poner al país en marcha".

Luego de referirse a la difícil situación de los jóvenes en contextos vulnerables que abandonan los estudios, hizo énfasis en su plan de instalar 136 liceos públicos modelo en los barrios carenciados, "con una propuesta académica de excelencia, de contención, de familia y de comunidad".

Por otra parte, habló sobre el problema de la inseguridad. "El crimen nos encarceló. Todos conocemos víctimas de delitos. Demasiados uruguayos libres tuvieron que acostumbrarse a vivir enrejados mientras que las cárceles se desbordaron", lamentó.

Finalmente, en relación a los gobiernos del Frente Amplio, Talvi dijo que la coalición "tuvo la gran oportunidad de revertir esta situación", a través de tres períodos "con mayorías parlamentarias donde los recursos abundaron como nunca antes; pero fracasó".

"Tras 13 años en los que hubo logros innegables como la reducción de la pobreza y de la indigencia, el Plan Ceibal y el impulso de las energías renovables, la fuerza política fracasó donde se suponía que no podía hacerlo: educación, seguridad y políticas sociales", concluyó.

# AL FIN WIFI!

# VAMOS!

DESCARGÁ:

DEPORTE  ES SALUD

# 10K / 5K

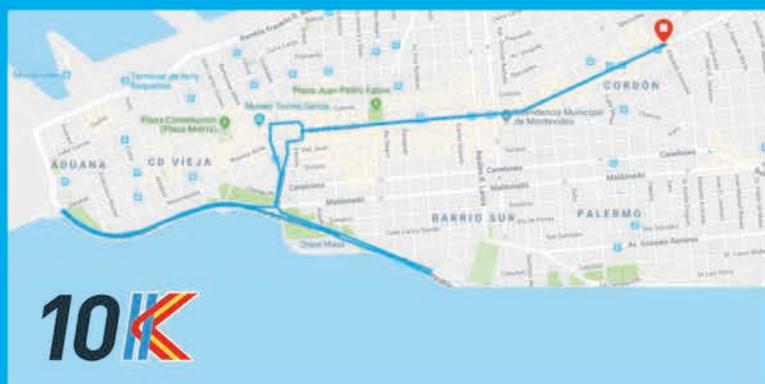
ASOCIACION ESPAÑOLA

LA PODES CORRER,  
TROTAR O CAMINAR.  
¡COMO MAS TE GUSTE!

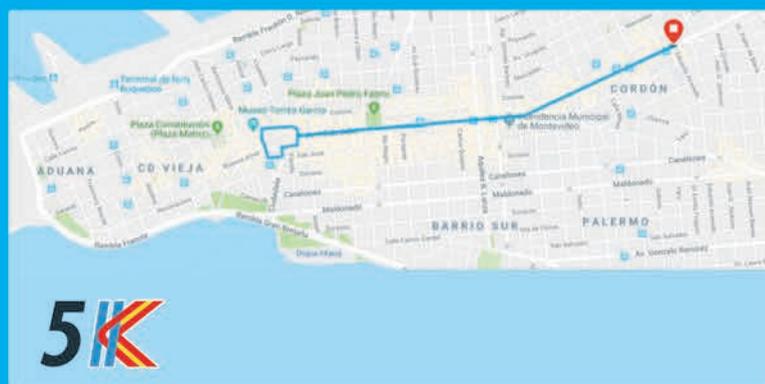
SABADO 1 DE  
SETIEMBRE  
2018



INSCRIPCIONES ABIERTAS: [www.10kasociacionespanola.com](http://www.10kasociacionespanola.com)



10K



5K

== LARGADA 18 DE JULIO Y EDUARDO ACEVEDO - 15 HS ==



ASOCIACION  
ESPAÑOLA

CONSTRUYENDO CONFIANZA DESDE 1853

10K / 5K



500 personas > ASISTIERON AL EVENTO, TODOS EMPRENDEDORES DE MIPYMES

# Se celebró el 5º Encuentro para emprendedores y Pymes organizado por el MIEM y Antel

» La actividad contó entre sus propuestas con charlas y experiencias compartidas, a cargo de especialistas de empresas y organizaciones públicas y privadas. Además, los asistentes recibieron asesoramiento gratuito de más de 30 instituciones.

La quinta edición de este encuentro para emprendedores y pymes se desarrolló en el espacio Kibón Avanza durante el correr del día del pasado viernes 10 de agosto. De acuerdo con el Ministerio de Industria, Energía y Minería, 500 emprendedores asistieron al evento, todos integrantes de micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes).

La jornada contó con charlas y experiencias compartidas a cargo de especialistas de empresas y organizaciones públicas y privadas. Además, más de 30 organizaciones se hicieron presentes, ocupando stands donde atendían

al público para brindar asesoramiento sobre temáticas varias.

Entre numerosos sorteos realizados para el público, la actividad cerró con discursos del presidente de Antel, Andrés Tolosa, el director de MIEM-Dinapyme, Rafael Mendive, y el subsecretario del MIEM, Guillermo Moncecchi. El primero en tomar la palabra fue Tolosa, quien agradeció a los presentes afirmando que el evento "colmó las expectativas" de la empresa de telecomunicaciones organizadora. En la misma línea, agregó también que desde Antel se seguirá trabajando "por los emprendedores y

pymes" de Uruguay.

Mendive, por su parte, recordó que muchas de las instituciones que participaron en este evento también han recorrido el país en la Feria de beneficios: Oportunidades para crecer. Ambas instancias de encuentro, aseguró Mendive, parten de "una premisa muy compleja": "fortalecer a las PYMES y a los emprendedores, es ampliar la soberanía del país y beneficiar a la democracia". Indicó también que es esta "la orientación del Ministerio", y que para eso trabajan todos los días.

Por último, Moncecchi reforzó el sentimiento de agradecimiento

compartido por ambos oradores previos, añadiendo una celebración por el éxito que tuvo la propuesta realizada. Según reflexionó, esto refleja que "está lleno de gente que quiere hacer cosas, que le interesa emprender, que le interesa avanzar con sus empresas, que le interesa hacer cosas nuevas y que le interesa saber resolver dificultades". Señaló que el apoyar a todas esas personas es "su tarea" como gobierno, y -en este sentido- señaló que el MIEM es un Ministerio que "se interesa porque la gente mejore" porque "la gente mejorando es el país mejorando".

**MAS TV QUE NUNCA**  
AHORA CABLEVISION ES SATELITAL

- NUEVA TECNOLOGIA
- MAS SEÑALES
- MAS FULL HD

PRIMER MES GRATIS  
**\$995**  
POR MES DURANTE **2 AÑOS**

+ PAQUETE HD Y FUTBOL URUGUAYO HD

+ **flow**  
GRATIS EN TU CELU, TABLET O PC

**2619 7000**

**Cablevisión**

Contrato a dos años. Promoción válida para nuevas afiliaciones hasta el 31/08/2018 o hasta agotar stock en las zonas habilitadas de Montevideo, Canelones y San José. Costo de conexión bonificado en un 100% hasta en dos televisores, uno con servicio digital y uno con servicio HD conectados en forma simultánea en la instalación. Incluye el Paquete HD y Fútbol Uruguayo en HD durante 24 meses sin cargo. Flow es 100% bonificado para clientes de Cablevisión HD/Max HD. Primer mes sin cargo adhiriéndose al débito automático con tarjetas de crédito habilitadas. Consultar condiciones para esta promoción en la sucursal de Cablevisión o por el 2619 7000.

Más empresas estatales > INTEGRARÁN EN EL FUTURO ESTA HERRAMIENTA, SEGÚN ANUNCIÓ COSSE

# Antel es el nuevo socio del Fondo Sectorial de Investigación a partir de Datos

» El ente de las telecomunicaciones firmó un nuevo acuerdo para participar a través de financiación y la presentación de problemáticas de la generación del conocimiento aplicado a partir de la explotación de los datos nacionales disponibles.

El pasado 15 de agosto, Antel signó un convenio de cooperación con el Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM) y la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) a través del cual se integró al Fondo Sectorial de Investigación a partir de Datos. El evento contó con la presencia de la ministra del MIEM, Carolina Cosse, el presidente de Antel, Andrés Tolosa y el presidente de la ANII, Fernando Brum.

El fondo –creado en 2016 por el MIEM y la ANII– cubrirá gastos de análisis predictivo, aprendizaje automático y estadístico, minería de datos, reconocimiento de patrones, visualización de datos, moldeado probabilístico e inteligencia artificial.

Durante la ocasión la ministra aseguró que la ANII es una “gran herramienta” que forma parte de una política de innovación que se desarrolla desde el año 2005, y que integra una cadena formada por instituciones de investigación científica como el Clemente Estable o el Pasteur y que se han consolidado a lo largo de los años alrededor de la investigación.

“Cuando uno avanza se permiten ver otros horizontes”, comentó la jerarca, y en este sentido agregó la importancia de entender la necesidad de poseer políticas aún más avanzadas en la promoción de investigación y de desarrollo, sobre la cual, comentó que el gobierno ha puesto a la ciencia en la agenda principal.

Por su parte, Cosse aseguró que el próximo año se realizará una nueva convocatoria a través de la cual se incorporarán como socios UTE, Agesic, Ancap y Latu.

En tanto, Tolosa comentó la importancia de integrar el fondo dado que surgirán proyectos de investigación que irán en línea con la planificación del ente hacia el futuro. “Deseamos apoyar el trabajo del procesamiento de grandes volúmenes de datos y continuaremos en los próximos años con estas iniciativas”, aseguró a CRÓNICAS.

En esta línea, explicó que pondrán soluciones a determinados problemas, así como también proyectos. “Hay que pensar aun sobre la innovación para poder aportar ideas a determinadas pro-

blemáticas”, comentó.

A la vez, Brum mencionó a CRÓNICAS que extendieron la invitación hacia Antel para que apoyara con su infraestructura en los proyectos y para que, a través de su posición de socio, presente sus problemáticas como verticales a ser profundizadas.

“Es un mensaje para la comunidad académica, de que estos son temas que importan y que son prioritarios para el país”, declaró.

Para el presidente de la ANII, el Fondo desembocará en varios cambios. Por un lado, se generarán soluciones concretas para diferentes organismos y, por otro, se podría dar nacimiento a nuevas empresas que cuenten con el apoyo del instituto.



## UNA NUEVA BASE ACU

UNA NUEVA CASA PARA VOS Y TU AUTO

- > ESCUELA DE CONDUCCIÓN
- > AGENCIA DE VIAJES
- > MECÁNICA LIGERA Y ELECTRICIDAD
- > SPA DE AUTOS
- > ALQUILER DE AUTOS
- > SEGUROS
- > REPUESTOS
- > ALINEACIÓN Y BALANCEO
- > GOMERÍA
- > Y MUCHO MÁS

VISITÁ NUESTRO NUEVO LOCAL EN:

AV. ITALIA Y SEPEE

100 Años

ACU  
AUTOMOVIL CLUB DEL VRGVAY

## EN PANINI'S

### Luis Costa

Presidente de República AFAP

“El sistema mixto será sustentable pero está lejos de poder dar lo que la gente espera”.

# “Con subir la edad solo no alcanza, hay que ajustar otros parámetros”

» Con 12 años al frente de República AFAP, Luis Costa, es el líder de la institución que administra US\$16.000 millones de los aportes jubilatorios de cuya rentabilidad depende una mayor jubilación para sus afiliados. Con una población cada vez más envejecida, el sistema de solidaridad intergeneracional que encabeza el BPS cae por su propio peso y las cuentas individuales de las AFAP parecen ser un respaldo clave para garantizar la jubilación, aunque, según Costa, la reforma en el sistema previsional es indispensable: “El sistema tradicional de solo BPS no alcanza; es imposible volver para atrás. Incluso con el complemento de las AFAP habrá que tomar medidas”, apuntó Costa y añadió: “Va a haber que darle más importancia a las cuentas individuales”.

Por: María Noel Durán  
@MNoelDuran

-República AFAP es líder en el sector, ¿cuántos afiliados tienen? ¿Cómo es actualmente su rentabilidad?

-República AFAP fue creada porque la propia ley de reforma de 1996 exigía la existencia de una AFAP que tuviera capitales estatales y no dejaba funcionar a las demás hasta que estuviera República AFAP. Y así fue constituida por el BROU, el BPS y el BSE.

República AFAP hizo los deberes, hizo las cosas bien, desde el inicio se preocupó por dar un buen servicio y estar presente en todos los departamentos, lo que generó una adhesión muy importante.

En la actualidad entre todas las AFAP hay más de 1.400.000 afiliados y República AFAP tiene en torno al 40% de los afiliados, la que la sigue tiene 23%, la siguiente 21% y la que tiene menos afiliados cuenta con un 16% (N de R: AFAP Sura, Unión Capital AFAP e Integración AFAP, respectivamente).

República AFAP administra el 57% del fondo de ahorro previsional, ya que tenemos aquellos afiliados que tienen más aportes y cotizan más seguido, a pesar de tener el 40% de los afiliados.

Una forma de ver el liderazgo se traduce en el traspaso entre una AFAP y otra. Los traspasos son libres luego de realizados seis aportes, y el 99% de los traspasos son hacia República AFAP. A su vez, tenemos 22 centros de atención mientras que nuestra competencia tiene cinco o seis.

La otra diferencia importante es que las AFAP por el trabajo de invertir y hacer crecer los aportes del afiliado cobran una comisión. La comisión de República AFAP es 60% más baja que la de la competencia.

Todos los meses a los trabajadores uruguayos nos descuentan un 15% para



nuestra jubilación, si estoy afiliado a una AFAP una parte de ese aporte va a mi cuenta individual y es en ese momento que se cobra la comisión por lo que, obviamente, si la comisión es más baja, entra más plata a mi cuenta.

Llevamos hechas 16 rebajas en la Comisión en los últimos 12 años, creo que ese ha sido uno de los diferenciales importantes en relación con nuestra competencia.

**-Recientemente la AFAP implementó el Código de Administrador de Activos de CFA que garantiza aún mayor transparencia en las inversiones. ¿Qué otros temas los ocupan actualmente?**

- Sí, el CFA da más tranquilidad y seguridad a nuestros afiliados porque estamos invirtiendo US\$ 16.000 millones todo el tiempo y esa es una responsabilidad muy importante. Tener los criterios de CFA ayuda al mercado a estar tranquilos de que hacemos las cosas bien. Ya hemos ganado tres veces el Premio Nacional de Calidad y dos veces el Premio Iberoamericano de Calidad. Son auditorías que permiten tener la tranquilidad

de que todo está funcionando bien.

Lo que nos ocupa diariamente es la inversión del fondo. Por suerte, las noticias en ese sentido son buenas porque hemos logrado desarrollar un mercado de inversión muy interesante.

Vamos 22 años en mercado pero ya hemos radicado inversiones en los 19 departamentos del Uruguay de forma muy diversificada. Ahora ya no son solo bonos de Tesorería sino que se ha logrado un flujo de inversiones muy interesante que nos permite diversificar el riesgo, por aquello de no tener todos los huevos en la misma canasta.

Estamos muy contentos de cómo evoluciona este incipiente mercado de capitales en Uruguay, que sabemos que es muy limitado a nivel de acciones.

Fue gracias a los fideicomisos que logramos diversificar mucho las inversiones.

Hemos invertido mucho en infraestructura y nos gusta ese tipo de inversión, no solo porque da muy buena rentabilidad al trabajador sino también porque ayuda al país a desarrollarse.

Financiamos el Hotel Conrad de Punta

### » MENÚ

En la cálida cava de Panini's, el presidente de República AFAP degustó como entrada bocatta. A la hora del plato principal optó por la clásica lasagna y para el postre eligió helado.

del Este, el Aeropuerto Internacional de Carrasco, la Terminal de Ómnibus de Tres Cruces. Hemos colaborado de forma muy importante con el cambio en la matriz energética; financiamos parques eólicos en toda la República. Todas esas cosas fueron posibles porque había un ahorro previsional importante, de hecho, esos US\$ 16.000 millones que manejamos representan el 25% del PIB.

Asimismo, trabajamos activamente en los proyectos de participación pública privado, el primero de ellos, lo hicimos en forma directa que fue el financiamiento de la construcción de una cárcel (Punta de Rieles). A raíz de los aprendizajes de esa experiencia, nos pareció mejor hacer un fondo bien importante, para eso nos juntamos con CAF (Banco de Desarrollo de América Latina) e hicimos el fondo de inversiones CAF 1, un fondo de infraestructura que contó con US\$ 350 millones y ya está comprometido, en su mayor parte, por todas las PPP que están en proceso. Además, estamos por lanzar el segundo fondo de infraestructura que va a financiar a las PPP relacionadas con la educación, como centros CAIF, escuelas, y UTU en todo el país.

**-¿Cuáles son los sectores que les ofrecen mayor rentabilidad? ¿Los fideicomisos les han dado los mejores resultados?**

-Sin dudas porque han sido muy buenos para los afiliados. El único ingreso que tenemos es esa comisión que se cobra sobre el sueldo por el que se aporta; ahora es de 0.71% en el caso de República AFAP. Por lo tanto, todo lo que resulta de las inversiones va para la cuenta del trabajador y han sido inversiones muy buenas.

Sobre todo hay una serie de inversiones que hemos hecho en el sector productivo que son fondos de tierra que se ponen a trabajar en la forestación o en la ganadería. Y el trabajador obtiene no solo el producto del trabajo de la tierra sino también el aumento del valor de la tierra.

Desde el inicio del sistema nuestra rentabilidad ha sido más del 10% anual en los 22 años. Es una rentabilidad espectacular. Si uno lo mira sobre la inflación, en todos los años, en promedio, hemos tenido más de 7% por encima de la inflación.

**-Las AFAP privadas propusieron crear un nuevo sub-fondo que permitiera invertir con un poco más de volatilidad y así poder obtener también mayor rentabilidad. ¿Qué piensa de esta iniciativa?**

-Yo creo que la propuesta es razonable. Durante todos estos gobiernos hemos tenido ampliaciones de nuestras posibilidades de invertir y creo que hay que darle su tiempo a los cambios. Entiendo que pueda resultar difícil para algunas personas que este nuevo subfondo de las AFAP privadas implicaría salir a invertir en el exterior porque nuestro mercado de acciones no permite más riesgo. Puede ser difícil que la gente entienda que vayamos a invertir en el exterior con las necesidades de financiamiento que hay en Uruguay.

Por eso hay que dar un tiempo para que se logre entender. Al principio se nos autorizó a invertir en organismos multilaterales de los que Uruguay formaba parte, después en bonos de gobierno de alta calificación u otras instituciones. Con el crecimiento que tiene el fondo, obviamente se nos tendrá que habilitar para invertir más en el exterior, pero todo tiene su tiempo.

**-Hoy en día ¿cuánto se invierte en el exterior en relación con lo que se queda en Uruguay?**

-La mayor parte se invierte acá, en el exterior habrá US\$ 400 o US\$ 500 millones que no impacta en los US\$ 16.000. Pero es una salida interesante y aporta mucho a la diversificación.

**-¿Hay posibilidades de que República AFAP imite la iniciativa de ANAFAP y cree un subfondo más volátil para los aportantes que están más lejos de la edad de retiro?**

-Tiene que ser una decisión legal. Nosotros administramos los fondos que nos son definidos por la ley.

Lo que se plantea por parte de las AFAP privadas y que nosotros entendemos que en el futuro se va a dar, es el hecho de diferenciar a los que están al principio del proceso que pueden tener más riesgo y rentabilidad porque después tienen más tiempo para recuperarse.

Aquellos aportes que se hacen al principio son los que más pesan porque están más tiempo capitalizándose. Siempre decimos que los aportes del trabajador

cuando era cadete de la empresa pesan más que los que hace al ser gerente porque estuvieron 30 años invirtiéndose. La jubilación depende mucho de los aportes que se hagan al inicio de la vida laboral.

Teníamos miedo de que el tema de los cincuentones y las campañas para desprestigar a las AFAP llevaran a que los jóvenes no se afiliaran, que es lo peor que pueden hacer porque en Uruguay tenés la opción si ganas menos de \$53.000. Si se afilia, después cuando tenga entre 40 y 50 años podrá ir a revisar a ver si tomó una buena decisión en el BPS. Pero si no se afilia no tendrá esa opción. Por suerte los jóvenes se siguen afiliando, pero el mensaje para ellos es que se afilien y que cuando tengan 40 vayan al BPS y revisen la opción, pero lo peor es no tener opción.

**-Acerca de los cincuentones, ¿Cuántos se han desafiado? ¿Qué consecuencias puede tener para el futuro del sistema previsional?**

-Ellos representaban un universo de 200.000 personas. La ley que se aprobó es para una minoría de ellos, a unos 40.000 les serviría pasar al régimen anterior. En más de 1 millón de afiliados, esa cifra no afecta a nuestra actividad.

La última información que tenemos es que se asesoraron a 23.400 cincuentones activos o jubilados y, de ellos, 8.000 se desafiliaron; eso coincide con nuestros cálculos. También se confirma que esta ley beneficiaba a los que tenían remuneraciones más altas.

**-Al momento de establecerse los toques, el ministro Ernesto Murro aseguró: "Las AFAP uruguayas son de las que tienen las mayores ganancias como sociedades anónimas en América Latina, entre otras cosas, porque la gran mayoría del trabajo se los hace gratis el BPS". ¿Qué opina de este enunciado?**

-Nosotros estamos capacitados para hacer la recolección de los aportes que nos corresponden sin ningún problema y con un costo sumamente razonable porque así lo permite la tecnología.

El tema es que cuando se hizo la reforma se quiso mantener la centralidad de la seguridad social en el BPS y se dijo que las AFAP venían a complementar al BPS y que el Banco de Previsión Social se iba a quedar con el 75% de los recursos. No le dieron la posibilidad a las AFAP de que cobren su parte, el BPS decide cuando alguien se jubila o se invalida, porque los legisladores uruguayos quisieron eso.

No comparto para nada la frase. Me parece que Uruguay hizo bien la reforma, se hizo bien a la uruguaya, mantuvo la solidaridad intergeneracional y se agregó esta otra forma de financiar la seguridad social que está buena para que sea más sustentable.

Quizás en el caso de las AFAP privadas dado que tienen una comisión mucho más alta que la nuestra, la utilidad es más grande y quizás allí el comentario sea más ajustado.

**-¿Cómo afecta el envejecimiento poblacional al futuro del sistema?**

-La tasa de natalidad ha descendido de forma muy importante. Tenemos la buena noticia de que estamos viviendo más tiempo pero es un desafío muy importante para los sistemas de previsión social. Seguimos siendo 3 millones y medio pero cada vez son más viejos y menos

jóvenes.

Los uruguayos aportan 7 puntos del IVA, impuestos como el IASS, otras partidas compensatorias del BPS e incluso dinero de Rentas Generales porque los aportes de los jóvenes no alcanzan a cubrir las jubilaciones.

¿Qué va a pasar cuando llegue la siguiente generación? Van a ser todavía menos jóvenes, para más jubilados que vivirán más tiempo.

Por eso el sistema mixto es más sustentable. Una parte de la jubilación se la autofinancia el trabajador, no depende todo de la solidaridad.

A la gente que ataca al sistema le decimos, no importa quién administre pero la cuenta individual, el ahorro, tiene que estar, porque el sistema tradicional de solo BPS no alcanza; es imposible volver para atrás. Incluso con el complemento de las AFAP habrá que tomar medidas.

**-¿Es indispensable que se haga una reforma en el sistema previsional?**

-Sin dudas. Ya los trabajadores no se jubilan a los 60 años porque el sistema mixto ya estimula a jubilarse más tarde y un 30% se jubila a los 60, pero el promedio es de 63 años.

Con subir la edad solo no alcanza, hay que ajustar otros parámetros. Con 60 años de edad y 30 años de aportes, el BPS calcula un 45% del promedio de sueldos, a los 65 con 30 años de aportes, un 50%. Se van a tener que pedir 65 años y 35 de aportes.

Obviamente va a haber que pensar otras cosas porque la gran reforma de 1996 no fue solo incorporar las cuentas individuales para complementar el sistema de solidaridad intergeneracional sino el registro de la historia laboral.

Acá gran parte de las personas mayores tienen jubilaciones o pensiones, cosa que no pasa en otros países, pero muchos de ellos se conseguían a través de testigos, armando la jugada todo el mundo se jubilaba.

Además, estamos teniendo un boom de las jubilaciones por incapacidad, una cada cinco personas se jubila por incapacidad, cuando antes era uno de cada diez. Eso genera un costo impresionante y se debe a que se flexibilizaron las condiciones para jubilarse y la gente no es

boba, busca la forma de hacerlo.

Dentro de unos años quienes no hicieron los aportes- aproximadamente un 20%- y no aportan permanentemente, eso quedará en la historia laboral y habrá que buscar otro mecanismo.

Yo creo que se podría pensar en que la persona pueda hacer aportes a su cuenta individual, u otros mecanismos para que se puedan sostener las jubilaciones.

Es muy voluntarista pensar que el sistema inter-generacional solo pueda atender al futuro. El sistema mixto será sustentable pero está lejos de poder dar lo que la gente espera, la gente se va a llevar una amargura cuando vea las posibilidades de jubilación que hay en un sistema tan envejecido.

**-¿Sería bueno que tomaran más protagonismo las cuentas individuales con respecto al sistema de solidaridad del BPS?**

-Como está la situación actual, un 75% está administrado por el BPS y solo el 25% por las cuentas individuales que son solo un complemento.

En el futuro va a haber que darle más importancia a las cuentas individuales. Son desafíos que tenemos para el futuro porque es un proceso irreversible. Solo Grecia tenía la edad jubilatoria que tiene Uruguay y tuvo una crisis tremenda, los demás tienen edades más avanzadas que nosotros.

Son cosas horribles de decir pero yo no quiero presentarme a ningún cargo electivo, soy un técnico, pero un político que haga una campaña diciendo "voy a aumentar la edad de jubilación, voy a exigir más años de trabajo, voy a recortar los beneficios", está liquidado.

Pasa acá con la Caja Militar, cuando es muy pequeño en relación con lo que se necesita. Las reformas acontecen por la crisis pero lo ideal sería hacer los cambios con calma y tranquilidad.

**-¿La ola migratoria puede ser una solución a futuro a pesar de la baja tasa de natalidad de los uruguayos?**

-Sí, sin dudas. Es difícil que mueva la aguja pero es una mejora impresionante, es un punto a favor. Por eso los europeos aceptan la cantidad de inmigrantes que aceptan.

## Con respaldo

En respuesta a los detractores de las AFAP que las acusan de lucrar de forma desmedida, el presidente de República AFAP, Luis Costa, explicó el por qué de las utilidades.

"La ley exige a las AFAP tener un fondo de garantía por si no cumplen con la rentabilidad mínima", apuntó. Según lo que determina la normativa, si alguna institución se aparta de la rentabilidad mínima, se debe compensar al trabajador. De hecho, en dos oportunidades esto se aplicó y las AFAP tuvieron que poner dinero de ese fondo en las cuentas de sus afiliados.

"Entonces cuando vemos el estado de resultado de una AFAP vemos el resultado de la operativa de las AFAP y el resultado es de reserva que como se invierte al igual que los fondos tiene mucha utilidad", apuntó Costa. "Parecería muy alta pero la rentabilidad que está en el Fondo de Garantía tenemos que dejarlo porque si el fondo crece también debe crecer la reserva para mantenerse en los mismos porcentajes", comentó.

En el año 2017, por ejemplo, la utilidad de República AFAP fue de US\$ 500 millones, de estos, solo US\$ 195 millones fueron distribuidos ya que el resto correspondía al fondo de reserva mencionado por Costa.

## MIEM lanzó beneficio para que industrias obtengan descuento en el cargo de energía eléctrica

Las industrias que mantengan o aumenten su producción física podrán obtener un descuento en la facturación mensual de energía eléctrica (sin IVA) de hasta un 20 % en el primer período y de hasta un 25 % en el segundo período, en caso de que realicen una auditoría energética o implementan una medida de eficiencia energética.

El descuento se otorgará mensualmente a través de la factura de UTE y se calculará comparando el consumo de energía eléctrica del mes corriente con el consumo de energía eléctrica del mismo mes del año base, ajustado por los ahorros energéticos derivados de medidas de eficiencia energética.

Podrán acceder al beneficio suscriptores de UTE categorizados como industriales en el giro principal, según la sección C, divisiones 10 a 33 del Código CIU (Clasificación Internacional Industrial Uniforme), revisión IV, con un gasto anual en adquisición de energía eléctrica a UTE que represente un valor mayor o igual al 2 % del valor bruto de producción (VBP) anual.

El plazo de postulación se extenderá hasta el 24 de agosto de 2018.

Por consultas dirigirse vía correo electrónico a [medidas@miem.gub.uy](mailto:medidas@miem.gub.uy).

Más info en [www.miem.gub.uy/energia](http://www.miem.gub.uy/energia)



**Uruguay > “ESTÁ CERCA DE UNA EPIDEMIA DE HOMICIDIOS, ES DECIR, 10 HOMICIDIOS CADA 100.000 HABITANTES”**

## Oposición ve como indispensable un acuerdo nacional de seguridad

» ASIS Internacional realizó un evento donde se plantearon propuestas políticas y de seguridad debido al problema en ese sentido que está atravesando el país. Álvaro Garcé realizó un análisis sobre la pérdida de autoridad que tiene el Ministerio del Interior. En tanto, Gustavo Zubía desarrolló las deficiencias penales que no permiten revertir las injusticias en los procesos de dictaminar penas.



Según la Real Academia Española, la seguridad ciudadana refiere a la situación de tranquilidad pública y de libre ejercicio de los derechos individuales, cuya protección efectiva se encomienda a las fuerzas de orden público. Esta definición no dista demasiado de la que, naturalmente y por sentido común, posee la mayoría de las personas integrantes de una sociedad.

Hoy, este tema es uno de los que más mantiene en vilo a gran parte de la oposición del gobierno de turno, ya que según cifras oficiales del Ministerio del Interior (MI), los delitos de rapiñas y asesinatos se han incrementado de manera exponencial en este último año. En los primeros siete meses de 2018 fueron asesinadas 248 personas en nuestro país, lo que significa que alguien muere a causa de este crimen cada 20 horas. En relación a esto, es

que ASIS Internacional –principal organización de profesionales en seguridad del mundo– realizó un evento llamado “Propuestas Políticas de Seguridad”, que tuvo como expositores a Guillermo Maciel, director de Fundapro; Gustavo Zubía, fiscal penal retirado; Álvaro Garcé, asesor de seguridad del Partido Nacional y Hernando Hernández, presidente de la Asociación de Profesionales de Seguridad.

En la instancia los oradores tuvieron la oportunidad de compartir su visión del sistema de seguridad actual y cuáles serían las medidas propicias para lograr bajar las tasas de delitos actuales y el crimen organizado, así como también implementar medidas carcelarias que mejoren el ámbito penitenciario en todas sus formas. En los puntos más generales, los integrantes del panel coincidieron

plenamente en que es necesario un cambio de manera urgente.

Garcé planteó que el tema fundamental de la crisis de seguridad por la que atraviesa el país se basa en la pérdida de autoridad que ha sufrido el Estado desde hace ocho años. “En el momento que un gobernante pierde legitimidad se tiene que ir, y los resultados están a la vista”, indicó.

“El equipo del MI actual tomó el mando en un tiempo en el que Uruguay se encontraba en el mejor momento económico, y tenían y tienen mayoría absoluta para implementar una política del delito exitosa. Además de esto, poseen una tasa de policías por habitantes que es más elevada que varios países desarrollados. Todas las condiciones estaban dadas para tener buenos resultados y, sin embargo, estamos en el peor momento de la seguridad”,

planteó el asesor.

“El desgaste de la policía comenzó con los mecanismos de selección, han ingresado personas con antecedentes penales y ese deterioro es acompañado por la mala formación que poseen. Hasta 2014 había instructores, pero fueron barridos, se prescindió de un cuerpo docente por temas de afinidad política”, sostuvo Garcé.

Insistió en el hecho de la pérdida de autoridad y legitimidad, remarcó que cuando un espacio se pierde es la delincuencia quien se encarga de tomarlo, y recuperar los espacios perdidos en los que los delincuentes son quienes dominan, “es tarea del próximo gobierno a través de realizar un acuerdo nacional”.

#### Doce puntos

Para lograr abatir la situación, el asesor planteó 12 medidas fundamentales, y catalogó de “indispensable” un acuerdo nacional amplio que se enfoque en un “cambio radical” en seguridad.

Entre los aspectos principales destacó la necesidad de realizar una revisión de las facultades políticas de la policía, así como de las facultades jurídicas de los particulares. Al mismo tiempo, sostuvo que es necesario impulsar el desarrollo de programas de educación, salud y trabajo en cárceles y penales juveniles, sin dejar de lado la cooperación entre el Estado y las empresas privadas, entre otras cosas.

Garcé dijo que no es posible mejorar la seguridad pública si no se invierte en las cárceles y sistemas penitenciarios juveniles, se necesita “asegurar el orden y la vida, pero hoy no están garantizadas para nadie, porque se produjo una implosión en el sistema y hace falta una espalda política que ayude a la policía”.

Añadió que se mira con desconfianza a las empresas de seguridad privada pero el mundo desarrollado va en la dirección contraria, es decir que los Estados proveen la for-

mación y luego se confía en las empresas privadas para trabajar en conjunto.

#### Deficiencia penal

El exfiscal Zubía, por su parte, realizó un análisis de los efectos de la aplicación del código penal, y las problemáticas que se tienen desde la Fiscalía General de la Nación para ejercer el cargo brindando igualdad de derechos según el caso a juzgar. Sostuvo además, que es este uno de los principales factores por los que el modelo no funciona y la inseguridad se torna cada vez más mayor.

“Lo ideológico tiñó profundamente una política de Estado en materia de represión y se fue al tacho”, afirmó Zubía. Para él, el gobierno quiso colocar la ideología por encima de los procesos, con una política de “menos presos en la cárceles” y “proceso penal ágil”, se llegó a que los fiscales no tengan la oportunidad de abordar caso a caso con tiempo y dictaminar las condenas justas.

Hoy se utilizan tres mecanismos para la detención del delito, uno se llama proceso abreviado, el otro es la suspensión condicional del proceso y, por otra parte está un mecanismo largo y costoso llamado juicio oral. Son las tres herramientas a las que el fiscal se enfrenta al momento de tener a una persona sospechada de responsabilidad penal, pero es la segunda la que más se utiliza ya que permite que el proceso sea ágil.

El exfiscal explicó que la mayoría de las veces un fiscal está solo durante 12 horas para cubrir todo Montevideo y recibe más 200 llamados en ese tiempo por parte de la policía. Esto lo lleva a optar siempre por el proceso abreviado “ya que es el único mecanismo para salir de toda esa locura institucional, debido a que este proceso simplifica una tarea que de otra manera sería imposible de organizar”.

Catalogó esta situación como una “vergüenza absoluta desde el punto de vista ético y jurídico”. Aseguró que se está apli-

cando la suspensión condicional de manera de no generar prisión en casos que no corresponde dar libertad. “Esta medida se creó para abarcar casos simples como un robo de una cajera ludópata, o que alguien se apropie indebidamente de algo prestado, por ejemplo, siempre para personas sin antecedentes. Pero ese no es el uso que se le está dando”.

Comentó que el mecanismo se empezó a aplicar para delitos de hasta tres años de encarcelación mínima, “pero una infracción con esas características es flor de delito y le estamos posibilitando la aplicación de este proceso a un individuo que puede llegar a cometer una rapiña en grado de tentativa, por ejemplo”.

Está descendiendo un 15% la prisionalización con respecto a noviembre del año pasado y esta es una de las metas del gobierno nacional, pero, para el exfiscal este “no es el camino. Se necesita una sanción penal eficiente, rápida y concreta”.

ADT Profesionales en Alarmas

NETGATE®  
Te conectamos a tu tranquilidad

Amigos de lo Ajeno

UN GRUPO QUE SIEMPRE ESTÁ EN SILENCIO ✓

Llamá ahora al 2712 6666 y te regalamos la instalación de la alarma.

Además 50% de descuento los primeros meses.

Instalá tu alarma ADT con NETGATE y desaparecé de este grupo de WhatsApp.

## SEGUROS

Google > FALLO EN UN INTENTO SIMILAR EN EL AÑO 2016

# Amazon coquetea con ingresar al sector de los seguros

» Amazon estaría planeando el lanzamiento de un comparador de seguros en Reino Unido, pero los analistas desconfían por el fracaso de Google en este mismo terreno: "No hay un factor obvio de por qué a Amazon le iría mejor", dijeron expertos europeos al portal TICbeat.

Google lanzó en 2016 un comparador online de servicios financieros en Reino Unido y Estados Unidos. Una fuerte apuesta que colocaba al popular buscador en la primera línea de la revolución 'fintech', pero dicha propuesta fue discontinuada con tan solo un año de vida ante su fracaso de tráfico y sus malas tasas de conversión. Pero esta experiencia de un rival directo no ha sido suficiente para desanimar a Amazon, que vuelve a intentar hacerse un hueco en este sector.

Y es que Amazon estaría planeando lanzar un comparador de precios de aseguradoras en Reino Unido, como primer paso para expandir sus servicios financieros en el Viejo Continente. Según Reuters, el gigante del comercio electrónico ya habría establecido relaciones con al menos tres firmas de seguros europeas para incluir

sus productos en este comparador, el cual no tendría todavía fecha de lanzamiento prevista.

El mercado de los comparadores online ha vivido un auténtico 'boom' en los últimos años. En España existen claros ejemplos como Rastreator o Kelisto que se han convertido en referencia para estos asuntos. En Reino Unido ocurre algo similar, con alternativas como Confused, Hastings o GoCompare. En Latinoamérica el modelo es más utilizado para el turismo y quizás su exponente más conocido y difundido sea el sitio web Trivago. Todas ellas comparan un mismo modelo de negocio: aglutinan diferentes ofertas de seguros de varias compañías, muestran el mejor precio disponible para cada una de ellas y redirigen al cliente hacia el portal de la firma en cuestión para cerrar la contratación, o a una

landing page específica. Una vez cerrada la operación, el comparador obtiene una comisión por la gestión. Este ambicioso pero arriesgado movimiento, fuera de la zona de confort de Amazon, lleva a cuestionarse cuáles son las posibilidades de éxito que tiene el CEO de Amazon, Jeff Bezos, y cuáles son los objetivos que persigue. Con el fin de descubrirlo, y de saber también cómo impactará este anuncio en la industria británica de los seguros, TICbeat recoge a continuación la opinión de Danielle Cripps, analista de Seguros en la consultora GlobalData.

"Amazon hasta ahora ha sido visto como una amenaza y una fuente de competencia por parte de las aseguradoras del Reino Unido, pero este movimiento haría que la compañía fuera vista como un socio comercial de distribución para el

sector", indica Cripps. "El mercado de agregadores ha carecido de innovación en los últimos años a lo que Amazon podría aportar algo nuevo (...) Algunas aseguradoras podrían tratar de desarrollar aún más su relación, añadiendo capacidades de seguros a Amazon Alexa

y otros dispositivos inteligentes".

Cripps recuerda, no obstante, el antecedente de Google como motivo para ir con cautela respecto a las expectativas que Amazon pueda generar: "Sin embargo, Google lanzó un producto similar en 2016 con un éxito limitado. Google

y Amazon tienen perfiles similares, como players tecnológicos gigantes, y no hay un factor obvio de por qué a Amazon le iría mejor, pero su ingreso a la industria de seguros es ciertamente más oportuno" debido a la mayor madurez de la industria insurtech en estos momentos.

## Un nuevo reto: mejorar la comprensión del riesgo cibernético

En menos de cinco años, el riesgo cibernético se ha situado en las primeras posiciones de la lista de riesgos globales para las empresas. Y es que, sin duda, es una preocupación creciente para las instituciones, los individuos y los mercados financieros. Por este motivo, EIOPA ha publicado el informe 'Understanding Cyber Insurance - A Structured Dialogue with Insurance Companies' ya que se espera que el creciente número de incidentes cibernéticos, la continua transformación digital y las nuevas iniciativas reguladoras en la Unión Europea aumenten la concienciación e impulsen la demanda de seguros cibernéticos.

Desde la autoridad se pone de relieve que los seguros cibernéticos se han desarrollado predominantemente en Estados Unidos y apenas en Europa; es más, recuerdan, la mayoría de los informes y encuestas disponibles se centran en el mercado de seguros mundial o en los Estados Unidos. "Hasta ahora se ha prestado muy poca atención al mercado europeo", remarca la EIOPA. Según Inese, en sus conclusiones, el informe confirma este hecho: la com-

prensión profunda del riesgo cibernético es un reto fundamental para el sector asegurador europeo. "Este desafío genera o fomenta otros desafíos, como el tratamiento inadecuado de los riesgos y las dificultades para cuantificarlos, entre otros", subraya el informe.

Según la EIOPA, el resultado de este diálogo estructurado con el sector aportaría información útil sobre el funcionamiento, el potencial de crecimiento, los retos y los riesgos del ciberseguro en Europa en un contexto de creciente importancia del ciberseguro en las carteras de los (re)aseguradores. Por eso se subraya la necesidad de mejorar la comprensión del riesgo cibernético.

Este informe es el primer intento de la EIOPA de mejorar el nivel de comprensión de la suscripción de riesgos cibernéticos, centrándose en el mercado europeo de seguros. Pero desde la autoridad recuerdan que es necesario seguir trabajando en este ámbito. Por lo tanto, avanza, se ha incluido una combinación de preguntas cualitativas y cuantitativas sobre el ciberriesgo en la Prueba de Estrés del Seguro 2018.



**Agrupación de Profesionales  
Asesores en Seguros**

**CONTRATE SUS PÓLIZAS DE SEGUROS A TRAVÉS  
DE UN PROFESIONAL ASESOR DE SEGUROS**

Solo así obtendrá:

El asesoramiento previo para contratar la póliza que mejor se ajuste a sus necesidades de cobertura

Durante la vigencia del contrato el asesoramiento y apoyo de un profesional fundamentalmente en caso de siniestro

**NINGUN CANAL ALTERNATIVO DE VENTA DE SEGUROS PUEDE  
SUSTITUIR EL ASESORAMIENTO DE UN PROFESIONAL**

Colonia 1007 Piso 2 - Tel. 2900 2553 / Fax 2902 5072  
E mail: aproase@vera.com.uy  
www.aproase.com.uy

↑ DÓLAR (int.)  
31.46

↑ EURO (int.)  
35.76

→ U.I.  
3.94

↑ INDICE BVMBG  
108.11

↑ RIESGO PAÍS  
UBI REP. AFAP  
161

Oddone > LO PEOR AUN NO HABRÍA PASADO

# Expertos discrepan sobre el impacto de la crisis argentina en Uruguay

» Mientras que el economista Pablo Moya opinó que los problemas económicos y financieros de Argentina “en un principio” no afectarían tanto a Uruguay, Alfonso Capurro valoró que el efecto contagio ya se siente en la competitividad bilateral entre ambos países.

Aunque lejano, los problemas financieros en Turquía están afectando directamente a la mayoría de las economías emergentes, y particularmente a aquellas que muestran mayores vulnerabilidades macroeconómicas, como es el caso de nuestro país vecino, que sigue viendo cómo su moneda pierde valor respecto al dólar y no puede frenar la sangría de divisas en los mercados.

Turquía se está viendo enfrentada a severos problemas financieros derivados del anuncio de aumento de los aranceles al acero y al aluminio entre otros productos por parte de Estados Unidos. La situación llevó al desplome de su moneda, la lira turca, que cayó un 15,97% con respecto al billete verde.

La situación refleja la tensión por la que atraviesan los mercados financieros y las consecuencias se hicieron notar con fuerza. Los inversores internacionales salieron a refugiarse en deudas o bonos de economías desarrolladas buscando estabilidad, lo que como contrapartida genera que muchos capitales huyan de las economías emergentes -más rentables, pero más riesgosas-.

Esta situación afecta particularmente a Argentina, que atraviesa importantes problemas económicos de fondo (un déficit alto, elevada inflación, una economía que no crece, entre otras debilidades) y genera una corrida de retiro de depósitos e inversiones que se refugian en el dólar y hace que se deprecie el peso argentino. A esto se le agrega que el país vecino ha sido particularmente poco confiable a lo largo de su historia, por lo que estos sucesos recientes no la ayudan.

Como una medida para contrarrestar la situación, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) estableció un programa de cancelación de letras (Lebac), ofertando en cada licitación un monto menor

a los vencimientos y que solo podrá ser suscripto por entidades no bancarias. Para controlar liquidez restante, BCRA licita dólares y el Tesoro emite Notas en pesos argentinos. Para las entidades bancarias el BCRA sólo ofrecerá notas Nobac y Leliq, similares a las Lebac pero con otras condiciones.

Al ver la convulsión que hay en el país vecino, en Uruguay comenzamos a prestar atención a la situación y a mirar de reojo las medidas y derivaciones de las decisiones del Gobierno de Mauricio Macri. Ante esta coyuntura, CRÓNICAS dialogó con algunos expertos para intentar entender mejor el impacto de los hechos en Argentina, así como también cuestionar la posibilidad de un efecto contagio.

## Nerviosos y preocupados

El economista Pablo Moya, de la consultora Oikos y quien justamente se encontraba en Buenos Aires el pasado lunes, notó un clima de “bastante nerviosismo y preocupación”, principalmente por el frente cambiario. En este sentido, señaló que el desplome de la lira turca causó preocupación sobre los bonos de países emergentes, “que tuvieron una pérdida de valor importante”. “A su vez, esto podría tener un mayor efecto sobre la salida de fondos o la dificultad de Argentina de poder captar fondos del exterior”, continuó.

El economista opinó que, en materia financiera, el gobierno argentino “tiene unos próximos días bastante complicados” en relación a los próximos vencimientos de las Lebac. “Bastante complicados”, puntualizó, porque se ve obligado a atender esos vencimientos vía endeudamiento, y añadió que ya gastó un recurso importante como lo es el Fondo Monetario Internacional (FMI).

Sobre esto último, indicó que el

gobierno argentino “se la jugó” con el compromiso de un programa que, según él, ya incumpliría en menos de un mes de aprobado. “Quizás para este trimestre pueda cumplir con las necesidades financieras pero para el trimestre próximo ya vaya a ser más complicado”, dictaminó.

## Problema de credibilidad

Por otra parte, el economista Alfonso Capurro evaluó que la situación que actualmente sufre Argentina es una réplica de los episodios que se dieron en mayo de este año, donde, de acuerdo con el portal Diario Financiero, la actividad económica cayó 5,8%.

El Gerente Senior de CPA Ferrere atribuyó la realidad que azota a Argentina a dos principales dimensiones: por un lado, un problema de estructura fiscal -que viene aplicando un ajuste muy lento al déficit desde que asumió el último gobierno- y, por otro, un problema de financiamiento de corto plazo. En este sentido, indicó que se deberían tomar medidas puntuales en ambos aspectos; por ejemplo, suspender las devoluciones de impuestos para algunos sectores exportadores, o la ya comentada eliminación de las Lebac. Si estas medidas serán eficientes en su objetivo o no “depende mucho de la credibilidad de mercado”, indicó.

Previamente, en un evento organizado por CPA Ferrere (ver nota página 14) el economista Gabriel Oddone fue contundente ante la interrogante de si en Argentina ya habría pasado lo peor: “No”.

En primer lugar, el economista explicó que los fundamentos macroeconómicos de Argentina “siguen siendo débiles”. De todas formas, opinó que la “buena noticia” es que los datos de déficit mostraron una mejora, lo que hace indicar que “las medidas parecen

ir por buen camino”.

En segundo lugar, Oddone interpretó que la diferenciación entre las Lebac, Nobac y Leliq “apunta a separar a los bancos del resto de los sectores, para particionar al mercado” y, llegado el caso, “tener un tratamiento distinto a los bancos”. “Estrategia de precaución por si la situación se vuelve compleja para poder negociar con los bancos”.

Por último, evaluó que el programa financiero del Gobierno no está cerrado y que el resto del sector público también muestra grandes necesidades de financiamiento.

“Todo esto pone presión en el mercado cambiario”, concluyó Oddone.

## Efectos contrapuestos

Los economistas consultados no coincidieron en relación al impacto esperado de la situación de Argentina en Uruguay.

Por un lado Capurro opinó que “ya está causando” un efecto contagio, ya que Uruguay pierde competitividad con su país vecino y deja de ser atractivo para los turistas argentinos. “A menos que Uruguay deprecie tanto el dólar como Argentina”, fundamentó, “toda esta situación financiera con mucha presión cambiaria tiene impactos negativos en la competitividad bilateral y tendrá en el turismo en la próxima temporada”.

Por su parte, Moya señaló que el efecto contagio es “bastante difícil de probar”, ya que no se sabe exactamente en qué medida la depreciación de la moneda uruguaya se debe a lo sucedido en la otra orilla. Sin embargo, añadió que no cree que arrastre a una depreciación tan fuerte de la moneda “porque no tiene fundamentos para que la moneda esté tan depreciada como la Argentina”, por lo que “en un principio” el riesgo que corre Uruguay “no es tanto”.

Coyuntura > "EL MUNDO HA EMPEORADO PARA NOSOTROS"

# Próximo gobierno deberá hacer ajuste fiscal y encarar reforma integral de la seguridad social

>> La economía seguirá creciendo pero hay riesgo de estancamiento, y las metas de déficit del gobierno no se cumplirán, según evaluaron Gabriel Oddone y Alfonso Capurro de la consultora CPA Ferrere. Si bien el grado inversor no corre riesgo actualmente, hay un deterioro de los fundamentos y la próxima administración deberá hacer un ajuste fiscal de casi un punto del PIB para "recomponer la credibilidad", e iniciar el debate de una reforma de la seguridad social.

Por: Ricardo Delgado  
@ricardo\_dl

¿Se seguirá fortaleciendo el dólar a nivel global? ¿Pasó lo peor en Argentina? ¿Hay riesgos de estancamiento en Uruguay? ¿Está amenazado el investment grade?

Esas fueron las cuatro preguntas sobre las que giró la disertación organizada por CPA Ferrere "Los desafíos de una nueva coyuntura: shock regional sin ancla fiscal", donde los dos expertos de la consultora trazaron un panorama complejo en materia económica pensando a futuro.

Oddone se enfocó en las dos primeras interrogantes, evaluando que efectivamente el dólar se apreciaría en el corto plazo pero a no así a mediano plazo (ver recuadro), mientras que interpretó que en Argentina aún no pasó lo peor (ver nota página 13).

Capurro fue el encargado de las cuestiones locales. Opinó que existe un "riesgo de estancamiento" y que si bien el investment grade no peligra en lo inmediato existe un deterioro de los fundamentos económicos que el próximo gobierno deberá corregir mediante un ajuste fiscal y una reforma integral de la seguridad social.

Explicó que cuando se analizan las perspectivas de crecimiento de un país, siempre se piensa en dos factores fundamentales: el contexto internacional y la situación interna. Respecto al primero, comentó que "el mundo ha empeorado para nosotros" lo cual está "repercutiendo a la baja" en las proyecciones económicas. En cuanto a los aspectos locales, valoró que "no hay margen de maniobra" ni desde el punto de vista fiscal, ni del monetario. Si bien evaluó que quizás el término estancamiento no es el correc-

to para la situación actual, señaló que sí existe un escenario de muy bajo crecimiento y con riesgo de estancamiento si se materializan algunos problemas de la región.

Respecto a los datos de la economía, recordó que el crecimiento del PIB "se moderó y continuó siendo asimétrico" y están incididos al alza por la parada por mantenimiento que realizó la refinera de petróleo de Ancap durante buena parte de 2017, que la mantuvo sin actividad en ese período.

## Fundamentos

Para el experto, desde el lado de los fundamentos existen dos grandes problemas. En primer lugar, la inversión registró una fuerte caída en los últimos años, pasando de representar un 22% del PIB en 2012 a ubicarse en el primer trimestre en 16,4%. Para reactivarla, el Gobierno aplicó cambios en el régimen de la Ley de Inversiones y estableció beneficios transitorios para proyectos de construcción. Capurro reconoció que los cambios han generado la concreción de algunos proyectos importantes, pero si bien facilitan la decisión de inversión, no van a cambiar el telón de fondo de aquellos sectores que tienen problemas de fondo.

El segundo gran problema es el empleo. Desde 2014 se perdieron unos 50 mil puestos de trabajo y la tasa de empleo se ubica en niveles de 2007. Paralelamente hubo una reducción de la tasa de actividad -menos personas buscando trabajo- lo que ha permitido que el desempleo no haya aumentado de forma significativa. Un desafío ante esta coyuntura son los Consejos de Salarios, que por primera vez se desarrollan en un ciclo recesivo en el que demasiada rigidez podría afectar los niveles de empleo. Agregó que si bien la inflación permanece en torno a la actual "zona de confort", el aumento registrado en los últimos meses "no ayuda" a

las negociaciones.

CPA Ferrere prevé que la economía uruguaya crezca este año 2,2%, (más de medio punto respecto a la proyección anterior) y para 2019 calcula una expansión de 1,9%, (más de un punto de caída respecto al pronóstico anterior de 3%). Capurro explicó que a grandes rasgos "no se evidencia un cambio muy grande", pero alertó que al depurar los factores "de una sola vez" el crecimiento es menor: 1,9% este año y 1,6% el próximo. "Se parece más a un virtual estancamiento", comentó.

Capurro advirtió además que este comportamiento no incorpora ningún efecto negativo fuerte desde Argentina, que de ocurrir podría afectar el crecimiento que podría expandirse a un ritmo menor del 1%, lo que ya habla de una economía estancada.

## Cuidando la nota

En cuanto a si se corre el riesgo de perder el investment grade, Capurro detalló que el Gobierno cambió la meta fiscal, manteniéndola en un déficit de 2,5% del PIB, pero difiriendo su cumplimiento al 2020 y no a 2019. Recordó que hasta ahora las metas no se han cumplido y ya se acumulan cuatro años con un déficit fiscal superior al 3,5%. Asimismo, evaluó que la Rendición de Cuentas no incorpora un escenario internacional más restrictivo y los supuestos de ingresos y egresos en los que se basan "son demasiado optimistas". En ese sentido, indicó que "las metas no se cumplirán y el déficit seguirá por encima del 3,5%".

Advirtió que pese a medidas de ajuste implementadas (más impuestos, postergación de aumentos de tarifas o evitar rebajas cuando había margen) el gasto sigue aumentando -incidido fundamentalmente por las jubilaciones- lo que ha evitado la reducción del déficit.

En cuanto al nivel de deuda pública, co-



mentó que se ha venido incrementando, pero el perfil de endeudamiento "permite postergar los ajustes".

"Creemos que Uruguay no va a perder el investment grade mañana, pero estamos en una situación que le agrega presión fundamentalmente al próximo Gobierno", señaló Capurro, agregando que en 2020 el nuevo Gobierno deberá realizar un "ajuste fiscal" de casi un punto del PIB para recomponer la credibilidad, y al mismo tiempo encarar el debate de una reforma de la seguridad social.

Respecto a esto último, Oddone comentó que es necesaria una reforma de la seguridad social amplia y que incorpore en el debate a las cajas deficitarias -como la policial y la militar- y también a las potencialmente deficitarias -profesionales, bancaria o notarial-. "Estos regímenes son especiales, están dirigidos a colectivos especiales, tienen un régimen de derechos mejor que el régimen general y son potencialmente deficitarios, es decir que rentas generales -esto es el conjunto de la población-, potencialmente puede terminar subsidiando regímenes con derechos jubilatorios mejores que el promedio. Esto es una situación insostenible desde el punto de vista de la equidad, desde el punto de la justicia", comentó. Para Oddone, "la integración de todos los regímenes en un régimen único donde los subsidios cruzados sean explícitos y no implícitos, y no haya financiamiento del tipo que tenemos hoy, es un debate impostergable". En la misma línea, evaluó que también hay que discutir "sobre la paramétrica", lo que implica modificar la edad de retiro y evaluar la tasa de reemplazo.

"Esto va a estar en la mesa del próximo Gobierno. No es un debate fácil. Ojala la situación internacional mejore, porque discutir esto en una fase de bajo crecimiento como el que hoy tenemos sería muy difícil", concluyó.



**Superdólar** > EL DÓLAR SE VA A VALORIZAR POR SOBRE EL RESTO DE LAS MONEDAS

# Guerra comercial y escalada arancelaria deberían preocupar a Uruguay

» En una mesa redonda sobre inversiones y el mercado de la deuda, varios expertos analizaron la realidad que afrontan los mercados emergentes, y en particular América Latina. Estimaron que las consecuencias de la “guerra comercial” en la que se encuentra Estados Unidos y China y la escalada en los niveles de los aranceles, deberían preocupar a un país “tan pequeño y abierto al mundo” como Uruguay.

En la mañana del miércoles 15 de agosto, se llevó a cabo la segunda mesa redonda del Cbonds Congress, titulada “La deuda del mercado en América Latina”. La primera instancia tuvo lugar el lunes, en Buenos Aires, y la tercera, en San Pablo, se realizará hoy viernes.

En esta instancia, realizada en el hotel Sofitel de Carrasco, disertaron el argentino Ariel Abelar, director ejecutivo de la empresa Delta EM Advisors Ltd, y Marco Manfrini, Head of Trading de Grupo Bursátil Uruguayo Sociedad de Bolsa. Además, Pablo Moya, economista en la consultora Oikos y partner de la compañía IBK Wealth Management, ofició como moderador del encuentro.

Entre los tres, discutieron cuestiones relacionadas al mercado de bonos en Latinoamérica, así como también la macroeconomía y renta fija de la región.

## Escenario macroeconómico

Moya fue quien dio inicio a la palabra refiriéndose al contexto “para nada alentador” que enmarca a la región, “principalmente a nivel internacional”. Con esto, prosiguió a hacer alusión a la guerra comercial que se desata entre Estados Unidos y China, “que va de escalada en escalada”, según la caracterizó el orador. Opinó, además, que hay una “baja probabilidad” que esta guerra comercial desate, consecuentemente, una guerra de monedas, reconociendo esta proyección como “bastante temeraria”.

Puntualizó que es justamente este escenario arancelario y cómo afecta el comercio global es algo que debería preocupar a Uruguay, “tan pequeño y abierto al mundo”.

Sobre este país pequeño y abierto, agregó que se puede caer en una situación positiva si se compara con sus países vecinos, pero en términos históricos propios es algo más complejo. “Si uno compara la inflación promedio de 7,5% con la inflación del 40% sí, estamos súper. Si uno compara un déficit fiscal del 4% contra uno de 5% sí, estamos bien”, ejemplificó.

## Superdólar

Acto seguido le cedió la palabra a Manfrini, quien comenzó afirmando que, si bien últimamente se viene dando uno de los ciclos más alcistas de los mercados, “en

este momento hay algunas incertidumbres e incógnitas que no sé si pensar que estamos llegando al final de esta bonanza o, por lo menos, que de aquí en adelante va a dar más volatilidad”.

Refiriéndose a los riesgos a los que se tienen que enfrentar los mercados emergentes, el más importante de ellos es la suba del dólar. Ella obliga a que los mercados emergentes tengan que subir sus tasas para convertirse más competitivos frente a economías más desarrolladas, o también a que las monedas “dejen de devaluarse o parar un poco la inflación”.

En cuanto a los activos en particular, “en este momento creo que el mercado uruguayo en dólares debería corregir a la baja para adentrarse un poco con el contexto de suba de tasas internacional”, indicó. El bono americano a 10 años está en torno al 3% y en Uruguay está en 4%.

En una ronda de preguntas posterior, Manfrini apuntó que “el dólar se va a revalorizar frente al euro” porque Estados Unidos está pasando por una fase de “maduración” con respecto a Europa. Opinó que le parece incierto si en los próximos 18 meses habrá guerra de monedas, sino que habrá un “superdólar”: “una valorización del dólar contra el resto de las monedas desarrolladas y por supuesto que emergentes”.

Ante este escenario volátil e incierto, sugirió que Uruguay debería posicionarse a corto plazo y buscar la caída y la seguridad. “Dentro de este contexto Uruguay ofrece esa posibilidad, más si se compara con Argentina y Brasil, entonces colocarse letras en pesos a 90 días puede ser una buena opción”, informó, esperando que los mercados se acomoden.

## Riesgo de contagio

Cuando le llegó el turno a Abelar, explicó cuatro factores que -según él- son indispensables para entender qué sucede con los mercados emergentes: “primero, la tendencia internacional, por ejemplo el movimiento de tasas de interés; segundo, las métricas de cada crédito en particular; tercero, la posición técnica del mercado, es decir, cuán largo o corto está el mercado en Wall Street para generar una idea de dónde estamos parados; y por último los efectos de contagio”. A su vez,

estos efectos de contagio pueden ser multidimensionales, ya que pueden ser contagios por región o contagio por métricas similares (por ejemplo, la relación entre Turquía y Argentina).

En el mercado internacional, Abelar entendió que se está dando un cambio de ciclo debido al proteccionismo, que es un “intento de apalancamiento de un ciclo extremadamente positivo en la economía de Estados Unidos”, según afirmó. Esto genera riesgo de entrar en una inflación creciente, añadió, para lo que hay dos salidas: la guerra de monedas, o inyectar más dinero a medida que se va generando inflación con proteccionismo creciente.

Agregó que observa un escenario de tasas de interés “creciente”; “eso no va a ser neutral para los mercados emergentes, incluso

para los que estén mejor parados, porque es un problema, y no sólo en el sentido de la deuda”, señaló.

Por último, se mostró optimista con el futuro de América Latina. Las necesidades de financiamiento en su totalidad de los mercados emergentes para 2018 según el Fondo Monetario Internacional (FMI) rondan los US\$ 10 billones, según informó. De este monto, un tercio está focalizado en deuda de corto plazo, pero en América Latina este valor desciende a tan solo un séptimo. Además, de los vencimientos totales, “hay solo un 22%” que corresponde a América Latina. En este sentido, consideró que la región “queda bien parada”, y aclaró que los vencimientos dentro de los mercados emergentes se encuentran en Asia (por China), “sobre todo por la deuda corporativa”.

## MUCHO MÁS que alquilar un auto





moving *Maria's* way

Te brindamos las soluciones más actualizadas para tu movilidad. Contamos con una moderna y variada flota, donde vas a encontrar la opción que estás buscando.



Descargá nuestra app en:




CENTRAL  
Bvar. Artigas 1927  
Tel.: 2401 0575\*

Colonia - Montevideo - Punta del Este

europcar.com.uy



moving your way

**Pesimismo** > “EL SECTOR NO MUESTRA SEÑALES DE MEJORA HACIA EL FUTURO CERCANO”

# Cinve: “Preocupa especialmente el magro desempeño del núcleo industrial”

» La industria sin refinería mostró un desempeño mayormente negativo en la primera mitad de 2018, debido principalmente a la caída de la rama de actividad donde se encuentra la firma Pepsi Zona Franca. El núcleo industrial registró un “magro desempeño” y cerró el semestre sin variaciones de relevancia. Preocupan además los indicadores laborales que siguen deteriorándose.

La situación por la que atraviesa la industria muestra varias alertas y así lo reflejan los datos del cierre del primer semestre que publicó el Instituto Nacional de Estadística (INE): el sector sin incluir la refinería muestra una caída, el núcleo industrial se mantiene estancado, y los indicadores que miden el personal ocupado y las horas trabajadas siguen contrayéndose. “El sector no muestra señales de mejora hacia el futuro cercano”, concluye el Centro de Investigaciones Económicas (Cinve) en su análisis mensual de los datos publicados por el INE.

Yendo a los números, se observa que el Índice de Volumen Físico (IVF) de la industria manufacturera creció 17,1% en términos interanuales durante el mes de junio. Sin embargo, esa expansión se debe a la incidencia positiva que tiene en los datos la actividad de la refinería de La Teja, debido a que entre abril y setiembre del año pasado estuvo sin actividad por tareas de mantenimiento.

Esa situación afecta los resultados del conjunto del sector. De esa forma, si se excluye la actividad de la refinería, la industria observa una caída en junio de 3,7%, según detalla el INE.

Al observar el acumulado de la primera mitad del año, la industria en su totalidad muestra un crecimiento interanual de 13,5%, pero nuevamente ello se debe a la mencionada inactividad de la refinería de Ancap. De excluirla, se constata un deterioro de la actividad del sector de 2,9%.

Según explica el Cinve en su informe, la caída del semestre está incidida por la contracción de 27,1% que registró la rama de actividad donde se encuentra la empresa Pepsi Zona Franca. Por su parte, la rama donde están las fábricas de producción de celulosa UPM y Montes del Plata mostraron un leve crecimiento de 1,9%. En ese sentido, si se considera al denominado núcleo industrial (que excluye a estas dos ramas y a la de la refinería) se verifica estabilidad en la actividad

de la industria en términos interanuales durante la primera mitad del año.

Por su parte, al considerar los doce meses cerrados a junio se observa estabilidad de la industria en su conjunto (+0,1%) mientras que sin refinería hay una caída de la actividad de 2,3%.

## Agrupaciones

Al analizar las diversas agrupaciones industriales en el primer semestre del año, se observa que las industrias de comercio intra-rama (cuya producción se usa como insumo para otros procesos industriales) fueron las de mayor contracción, debido fundamentalmente a la mencionada caída de la rama donde está Pepsi Zona Franca.

Por su parte, las industrias exportadoras mostraron una caída promedio interanual de 1,7% en la primera mitad del año del año, siendo las ramas Molinos arroceros y Curtiembre y talleres de acabado las que explicaron en mayor medida la baja

En cuanto a las industrias sustitutivas de importación se contrajo en el primer semestre del año un 1,2%, debido mayormente a la incidencia negativa de Cervecerías y fabricación de maltas.

Por último, las industrias de bajo comercio (cuya producción se destina directamente al consumo) no mostraron variaciones significativas en su actividad promedio interanual del primer semestre del año (0,4%). La rama Cervecerías fue la principal impulsora del crecimiento de su agrupación, mientras que Encuadernación e impresiones, e Impresión y edición de diarios y revistas fueron las que tuvieron la mayor incidencia negativa.

## Indicadores laborales

En lo que refiere a los indicadores laborales de la industria, están lejos de mostrar una mejora. El Índice de Horas Trabajadas (IHT) se contrajo un 7,9% en junio en comparación con igual mes de 2017, mientras que el Índice de Personal Ocupado (IPO) se retrajo un 5,3% en igual comparación. De esa forma, ambos indicadores cerraron la primera mitad del año con una fuerte caída interanual de 4,6% y 4,4%, respectivamente. Por último, al considerar el año móvil cerrado a junio, se observa que las horas trabajadas en la industria se contrajeron un 4,6%, mientras que el personal ocupado cayó 4,4%.

## Brexit desordenado dañaría PIB de la UE un 1,5% a largo plazo y el empleo un 0,7%

“Cuando el Reino Unido abandone la Unión Europea (UE), la imposición de barreras más estrictas al comercio, los flujos de capital y la circulación de mano de obra afectará al producto y al empleo no solo del Reino Unido, sino también de los 27 Estados miembros restantes de la UE”, señala el artículo “El impacto a largo plazo del brexit en la UE” publicado por el FMI.

El informe detalla que los vínculos entre el bloque y el Reino Unido son profundos, ya que esta economía es uno de los socios comerciales más grandes de la UE y genera alrededor de 13% del comercio de bienes y servicios. Además las conexiones financieras también son fuertes, con los flujos bilaterales brutos de capital que totalizaron aproximadamente 52% del PIB de la UE en 2016. Asimismo, los flujos migratorios también se reforzaron con el correr del tiempo y son muy grandes con algunos países, como Irlanda.

La reversión de la integración tras el brexit “dañará el ingreso y el empleo en la UE”. “Si el Reino Unido y la UE cierran un acuerdo de libre comercio (ALC) ordinario que produzca aranceles bajos para el comercio de bienes, pero barreras no arancelarias más altas, estimamos que, en comparación con la situación actual, el producto real de la UE disminuirá 0,8%, y el empleo 0,3% a largo plazo y teniendo en cuenta todos los canales de transmisión”, detalla el artículo. Asimismo, si ello no se alcanza, y se comienzan a aplicar

automáticamente las reglas de la OMC, la contracción del producto real será aún más pronunciada (-1,5% a largo plazo) y el empleo bajará 0,7%.

Sin embargo, si se concertara una solución relativamente favorable semejante a la de Noruega, que pertenece al Espacio Económico Europeo, en la cual el Reino Unido conserva el acceso al mercado único pero se retira de la unión aduanera, la disminución del producto y del empleo parecería ser insignificante en la UE.

El informe agrega que el impacto del brexit dependerá de los vínculos de cada país con el Reino Unido. De acuerdo a las estimaciones del FMI, el PIB real de la UE disminuirá 0,2% a largo plazo con un acuerdo de libre comercio; la economía más afectada sería la de Irlanda (alrededor de 2,5%), seguida de los Países Bajos, Dinamarca, Bélgica y la República Checa.

Este efecto se profundizaría en caso de que se aplicaran las reglas de la OMC: la pérdida de producto de la UE ascendería a 0,5%, y la de Irlanda, a 4%, dado el aumento sustancial de las barreras arancelarias y no arancelarias.

El estudio no analiza el efecto de la incertidumbre en torno a la relación futura entre la UE y el Reino Unido ni la transición a la nueva relación. “Las consecuencias definitivas tardarán años en concretarse y dependerán del acuerdo que en última instancia concierten la UE-27 y el Reino Unido”, concluye.

*De aquí al 2020:  
qué falta por hacer para que el país siga creciendo?*

<b>ALMUERZO DE ADM</b>  <b>Miércoles 22 AGOSTO</b>		
	<b>Gabriel MURARA</b> <i>Presidente de la Cámara de Industrias</i>	<b>Julio César LESTIDO</b> <i>Presidente de la Cámara de Comercio y Servicios</i>
 <b>Salón Mallorca,</b> Complejo Punta Cala Av. de las Américas km 18		
	<b>Ignacio OTEGUI</b> <i>Presidente de la Cámara de la Construcción</i>	<b>Pablo ZERBINO</b> <i>Presidente de la Asociación Rural</i>

Pekin &gt; TAMBIÉN SE ESPERA INVERSIÓN DEL SECTOR PRIVADO

# China estimula la economía ante guerra comercial, pero promete controlar endeudamiento

» La agencia estatal de planificación de China se comprometió a mantener contenido el endeudamiento, aun cuando el gobierno está implementando estímulos para apoyar una economía que está siendo afectada por el agravamiento del conflicto comercial con Estados Unidos

La Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma (NDRC, por sus siglas en inglés) emitió esas declaraciones luego de que datos oficiales mostraron que la inversión en los primeros siete meses del año se entrecieran a un mínimo histórico y las ventas minoristas se debilitaran.

Para estabilizar las condiciones comerciales y sortear la guerra comercial, el gobierno elevó el gasto en infraestructura e inyectó más fondos al sistema bancario. Los nuevos préstamos de bancos mayormente respaldados estatalmente subieron un 75% en julio respecto al año anterior. Sin embargo, algunos observadores temen que el cambio de prioridades del gobierno chino pueda llevar a un crecimiento desenfrenado y alimentado por el crédito, revirtiendo años de trabajo para reducir los riesgos en el

sistema financiero y frenar el rápido aumento de la deuda.

Cong Liang, portavoz de la NDRC, dijo durante una rueda de prensa que el nuevo gasto en carreteras, vías férreas, atención a los adultos mayores y educación no será tan fuerte como en el pasado y que apuntará a cubrir la demanda real, reduciendo el riesgo de una sobrecapacidad.

Las autoridades también esperan atraer inversión privada en dichos proyectos para reducir la carga de la deuda del gobierno, dijo Cong, señalando que los reguladores están relajando las restricciones a la capacidad de los gobiernos locales de vender bonos especiales para financiar proyectos.

Cong reiteró la promesa hecha por el gobierno en julio de que China cumplirá con el objetivo de crecimiento económico de este año de alrededor

de 6,5%, aun con el conflicto comercial con Estados Unidos.

Analistas dicen que seguramente se requerirá de más gasto, pero Cong sostuvo que el gobierno continuará con su

“desapalancamiento estructural” de forma gradual y ordenada.

“Todavía tenemos capacidad suficiente para hacer frente al impacto de la escalada

de las fricciones comerciales y garantizar el cumplimiento exitoso de los objetivos de desarrollo económico y social establecidos a principios de año”, declaró Cong.

## TLCAN: Estados Unidos espera “avances” y México pide “flexibilidad”

El representante comercial de Estados Unidos, Robert Lighthizer, aseguró ayer jueves que espera que haya un gran avance en las negociaciones comerciales del TLCAN en los próximos días, mientras que el secretario de Economía de México, Ildefonso Guajardo, dijo que todas las partes deben mostrar flexibilidad para llegar a un acuerdo.

“Confío en que en los próximos días tengamos un gran avance”, dijo Lighthizer en respuesta a una pregunta del presidente Donald Trump sobre cómo progresaban las conversaciones. Trump le dijo a Lighthizer que no tiene

prisa en que el asunto se resuelva: “O tenemos un TLCAN justo para nosotros o no tendremos TLCAN en lo absoluto”, afirmó.

Pero el secretario de Economía de México, Ildefonso Guajardo, sugirió poco antes que queda trabajo por hacer antes de que las partes lleguen a un acuerdo. “Todos deben mostrar flexibilidad”, dijo el funcionario.

Guajardo sostuvo el mes pasado que podría haber un acuerdo preliminar del TLCAN para fines de agosto, pero desde entonces se ha mostrado más cauto al respecto.



WiFi TOTAL

Un servicio: **ántel** | MONTEVIDEOCOMM®

## Del WiFi de tu hogar nos encargamos nosotros.

Extendé la conexión de internet a todos los ambientes de tu casa.

Con Wi-Fi Total tenés wifi sin cortes y a máxima velocidad.

**Wifitotal.uy**

Tel. 2402 2516



## INDICADORES MACROECONÓMICOS

## DÓLAR EN EL MERCOSUR

	15/08/2018	29/12/2017	Var. %
<b>Peso argentino</b>	29,875	18,623	60,42
<b>Real</b>	3.9001	3,3123	17,75
<b>Paraguay</b>	5755,1	5590,5	2,94

## DOLAR EN NUEVA YORK

Moneda	15-Ago-18	29-Dic-17	Var. %
Dólares Australiano	1,3812	1,2807	7,85
Euro	0,8809	0,8324	5,83
Franco Suizo	0,9927	0,9744	1,88
Libra Esterlina	0,7874	0,7396	6,47
Peso Chileno	666,49	615,43	8,30
Peso Mexicano	19,177	19,67	-2,50
Yen Japonés	110,66	112,63	-1,75
Yuan Renmimbi	6,9348	6,5068	6,58

## UR, URA y ALQUILERES

Período	UR en \$	URA en \$	Alquileres
<b>2014</b>	769,65	765,31	1,0805
<b>2015</b>	843,45	836,27	1,0927
<b>2016</b>	927,12	925,12	1,0845
<b>Julio 2017</b>	991,72	989,58	1,0531
Agosto	992,52	991,07	1,0524
Setiembre	1012,00	998,87	1,0545
Octubre	1014,49	1006,46	1,0575
Noviembre	1015,33	1014,06	1,0604
Diciembre	1021,04	1016,95	1,0630
<b>Enero 2018</b>	1021,11	1019,16	1,0655
Febrero	1021,37	1021,17	1,0667
Marzo	1067,02	1036,50	1,0707
Abril	1068,67	1052,35	1,0665
Mayo	1069,99	1068,56	1,0649
Junio	1071,71	1070,12	1,0721
Julio	1072,44	1071,38	1,0811
Agosto	1073,10	1072,42	1,0821

NOTA: Los valores anuales corresponden a diciembre

## DESEMPLEO Y SALARIOS

Período	Desempleo Montevideo	Desempleo Interior	IMS Var. Anual %	Salario Mínimo en \$
<b>2014</b>	5,90	6,90	12,13	8,960
<b>2015</b>	7,50	7,30	11,82	10,000
<b>2016</b>	8,20	7,40	11,65	11,150
<b>Marzo 2017</b>	10,10	8,20	9,36	12,265
Abril	8,90	8,20	9,16	12,265
Mayo	8,90	7,20	9,32	12,265
Junio	8,20	7,60	9,36	12,265
Julio	8,00	7,30	9,73	12,265
Agosto	7,30	8,20	9,60	12,265
Setiembre	8,30	7,10	9,51	12,265
Octubre	8,10	7,40	9,80	12,265
Noviembre	7,70	7,80	9,02	12,265
Diciembre	7,00	6,80	7,96	12,265
<b>Enero 2018</b>	9,50	7,80	8,41	13,430
Febrero	9,80	9,00	8,26	13,430
Marzo	9,00	8,10	8,30	13,430
Abril	9,20	7,50	8,36	13,430
Mayo	8,00	8,20	8,14	13,430
Junio	8,00	7,90	8,12	13,430

IMS tiene base 100 a Julio de 2008

## TASAS DE INTERES PASIVAS OFRECIDAS POR DEPOSITOS A PLAZO FIJO AL 17/08/2018

BANCOS	MONEDA NACIONAL					DOLARES AMERICANOS				
	30	60	90	181	360	30	60	90	181	360
<b>Bandes Uruguay</b>	4,50	5,50	6,50	7,50	9,00	0,20	0,30	0,40	0,70	0,90
<b>Banco Itaú</b>	4,50	s/d	5,50	6,00	7,00	0,06	0,06	0,13	0,25	0,25
<b>BBVA</b>	4,00	4,00	5,00	6,00	7,00	0,15	0,20	0,30	0,35	0,40
<b>Citibank</b>	3,25	4,00	4,50	5,50	6,50	0,05	0,08	0,10	0,30	0,45
<b>De la Nación Argentina</b>	2,04	2,49	2,96	5,03	5,86	0,03	0,05	0,07	0,09	0,15
<b>De la República (BROU)</b>	2,63	3,63	4,75	6,00	7,50	0,10	0,20	0,30	0,50	0,70
<b>HSBC- Uruguay</b>	6,00	6,00	6,00	6,00	7,00	0,10	0,10	0,20	0,10	0,20
<b>Banque Heritage</b>	1,25	1,50	1,75	2,25	3,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,15
<b>Scotiabank</b>	4,50	5,50	5,75	6,25	6,75	0,15	0,15	0,20	0,25	0,30
<b>Santander</b>	3,25	3,25	3,75	5,25	6,75	0,06	0,08	0,09	0,22	0,30
<b>Promedio bancos</b>	3,59	3,59	4,65	5,58	6,64	0,09	0,12	0,18	0,29	0,38
<b>COOPERATIVAS:</b>										
<b>FUCEREP</b>	3,50	4,50	5,00	6,00	7,50	0,20	0,30	0,50	0,90	1,40
<b>Promedio global</b>	3,91	4,00	5,10	6,12	7,32	0,11	0,15	0,22	0,37	0,51

## PRECIOS DE LA ECONOMIA: VARIACION PORCENTUAL

Período	IPC			MAYORISTAS			SALARIOS			DÓLAR		
	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses	Mensual	Acum. en el año	Ult. 12 meses
<b>2014</b>		8,26	8,26		10,60	10,60		12,13	12,13		12,85	12,85
<b>2015</b>		9,44	9,44		6,59	6,59		11,65	11,82		23,41	23,41
<b>2016</b>		8,10	8,10		-1,91	-1,91		11,65	11,65		-3,20	-3,20
<b>2017</b>												
<b>Junio</b>	0,15	4,33	5,31	1,73	4,66	0,14	0,08	4,91	9,36	0,88	-1,38	-7,75
<b>Julio</b>	0,32	4,66	5,24	0,66	5,35	0,83	2,00	7,01	9,73	0,96	-0,43	-4,71
<b>Agosto</b>	0,77	5,47	5,45	0,50	5,87	2,08	0,21	7,23	9,60	0,05	-0,38	-0,65
<b>Setiembre</b>	0,54	6,03	5,75	0,06	5,94	3,30	0,08	7,32	9,51	0,81	0,42	0,49
<b>Octubre</b>	0,46	6,52	6,04	2,19	8,26	7,28	0,56	7,93	9,80	1,62	2,05	4,47
<b>Noviembre</b>	0,34	6,88	6,30	-0,96	7,22	6,11	0,01	7,93	9,02	-0,50	1,54	1,87
<b>Diciembre</b>	-0,31	6,55	6,55	-1,71	5,39	5,39	0,03	7,96	7,96	-1,22	0,30	0,30
<b>2018</b>												
<b>Enero</b>	2,71	2,71	6,67	2,15	2,15	5,61	4,47	4,47	8,41	-1,10	-1,10	-0,01
<b>Febrero</b>	0,88	3,62	7,07	1,22	3,39	6,32	0,15	4,63	8,26	-0,18	-1,28	0,19
<b>Marzo</b>	0,28	3,90	6,65	-0,54	2,83	4,94	0,12	4,76	8,30	-0,38	-1,66	-0,11
<b>Abril</b>	0,07	3,97	6,49	0,45	3,30	5,00	0,16	4,93	8,36	-0,25	-1,90	-0,32
<b>Mayo</b>	0,81	4,82	7,21	4,70	8,15	10,79	0,07	5,00	8,14	7,99	5,94	8,69
<b>Junio</b>	0,99	5,85	8,11	3,37	11,80	12,57	0,06	5,06	8,12	2,64	8,73	10,58
<b>Julio</b>	0,60	6,49	8,41	1,55	13,52	13,56				-0,70	7,97	8,77

## COTIZACIONES AL CIERRE

PERÍODO	DÓLAR		PESO ARGENTINO				REAL				EURO							
	RIESGO PAIS	INTERBANCARIO	PIZARRA		INTERBANCARIO		PIZARRA		INTERBANCARIO		PIZARRA		INTERBANCARIO		PIZARRA			
Día	Irubevsa	UBI	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA		
Julio 10	159	156	31,30	31,30	30,58	31,98	1,14	1,14	0,77	1,47	8,09	8,09	7,67	8,67	36,76	36,76	35,05	38,63
11	161	160	31,37	31,37	30,67	32,07	1,15	1,15	0,77	1,47	8,11	8,11	7,66	8,66	36,62	36,62	34,95	38,52
12	158	157	31,35	31,35	30,65	32,05	1,14	1,14	0,77	1,47	8,10	8,10	7,65	8,65	36,58	36,58	34,92	38,55
13	159	157	31,35	31,35	30,65	32,05	1,14	1,14	0,77	1,47	8,10	8,10	7,65	8,65	36,62	36,62	34,95	38,52
16	157	153	31,28	31,28	30,52	31,95	1,14	1,14	0,77	1,47	8,08	8,08	7,70	8,70	36,64	36,64	34,97	38,54
17	155	155	31,16	31,16	30,46	31,86	1,12	1,12	0,76	1,46	8,05	8,05	7,67	8,67	36,34	36,34	34,67	38,23
19	156	155	31,22	31,22	30,50	31,90	1,12	1,12	0,75	1,45	8,07	8,07	7,64	8,64	36,35	36,35	34,66	38,21
20	152	152	31,03	31,03	30,31	31,71	1,11	1,11	0,75	1,45	8,00	8,00	7,76	8,76	36,38	36,38	34,65	38,20
23	149	148	31,07	31,07	30,35	31,75	1,11	1,11	0,75	1,45	8,01	8,01	7,77	8,77	36,31	36,31	34,62	38,18
24	150	150	30,91	30,91	30,20	31,60	1,10	1,10	0,75	1,45	7,99	7,99	7,82	8,82	36,11	36,11	34,43	37,98
25	147	146	30,73	30,73	30,03	31,43	1,10	1,10	0,75	1,45	7,96	7,96	7,61	8,61	35,95	35,95	34,30	31,04
26	146	144	30,72	30,72	30,03	31,43	1,10	1,10	0,75	1,45	7,98	7,98	7,54	8,54	35,78	35,78	34,13	37,65
27	147	145	30,69	30,69	30,00	31,40	1,10	1,10	0,75	1,45	7,95	7,95	7,53	8,53	35,79	35,79	34,14	37,66
30	145	144	30,54	30,54	29,85	31,25	1,09	1,09	0,75	1,45	7,91	7,91	7,52	8,52	35,76	35,76	34,11	37,64
31	149	149	30,55	30,55	29,85	31,25	1,09	1,09	0,74	1,44	7,92	7,92	7,46	8,46	35,74	35,74	34,07	37,60
Agosto 1	152	153	30,50	30,50	29,85	31,25	1,09	1,09	0,74	1,44	7,88	7,88	7,47	8,47	35,57	35,57	33,98	37,50
2	154	156	30,72	30,72	29,95	31,35	1,09	1,09	0,74	1,44	7,92	7,92	7,43	8,43	35,59	35,59	33,99	37,55
3	157	154	30,57	30,57	29,90	31,30	1,09	1,09	0,74	1,44	7,94	7,94	7,44	8,44	35,39	35,39	33,78	37,35
6	157	155	30,40	30,40	29,55	30,95	1,09	1,09	0,74	1,44	7,94	7,94	7,44	8,44	35,13	35,13	33,33	36,80
7	155	152	30,04	30,04	29,40	30,80	1,09</											

## AGROPECUARIAS

Lira turca &gt; JAQUEA AL MERCADO DE TERNEROS

# Hay disparidad de hasta US\$ 15 centavos en el precio del novillo de acuerdo a su terminación

» Las categorías de animales para faena y exportación mantienen sus valores en general. En el caso de los novillos gordos muestran una diversidad de precios de acuerdo a su terminación, volumen del lote, distancia e interés del frigorífico. El mercado de la reposición se ha visto sacudido por la importante devaluación de la lira turca, que se suma al conflicto comercial que tiene este país con Estados Unidos.

Con respecto a los valores, el mercado del ganado muestra que se está pagando en forma habitual US\$ 3,50 por el kilo de novillo gordo especial de pasto y en algún caso, se puede conseguir US\$ 3,55 dependiendo del volumen del lote, la distancia de la planta y la necesidad de la misma.

Un factor que pesa en las compras de ganado por parte de la demanda, es la presencia de cuadrillas que faenan por Rito Kosher en algunas plantas lo que lleva a buscar los ganados con mayor calidad. Cabe recordar que a fin de mes comenzarán a retirarse y esto conllevará a una menor necesidad por parte de los frigoríficos.

Muchos productores no muestran "apuro" por comercializar sus haciendas al observar que los valores se incrementan semanalmente. La pregunta que tanto operadores como productores se hacen en conversaciones es qué

puede pasar cuando se retiren las cuadrillas mencionadas. Es evidente que los frigoríficos podrán bajar su demanda por una menor actividad lo que puede marcar una caída de los valores.

De acuerdo a Tardaguila Agro-negocios, un factor que contribuyó a mantener un alto volumen de faena fue la participación de los frigoríficos para cumplir con la cuota 481 (que permite la colocación de cortes de alto valor provenientes de animales terminados a corral). Esta producción debe ser enviada antes del 1ro. de octubre, cuando se habilita un nuevo cupo trimestral.

En la última reunión de los consignatarios estos consideraron que en esta semana el mercado de haciendas se encuentra más tranquilo y con mayor disparidad en los valores por parte de la industria, que en algunos casos, pasa precios por debajo de los US\$ 3,50 por los no-

villos. También consideran que la oferta no es grande, con animales que se terminan a corral o de algún verdeo, esto generó la aparición de ganados con mayor calidad, pero en poca cantidad.

Es conocida la posición de las plantas que no están faenando para Israel, que cotizan los novillos entre los US\$ 3,40 y los US\$ 3,45 el kilo por los novillos gordos.

El volumen de vacunos faenados acumulado hasta la fecha es un 0,4% superior a igual período del 2017. En 2017 se habían faenado 1.445.808, mientras que este año hasta el presente se faenaron 1.450.717.

## Terneros

El mercado de animales gordos se mantiene firme en sus precios en todas las categorías, pero en el caso de los terneros y las categorías de reposición, ante el desplome de la lira turca, los remates

virtuales de esta semana pueden develar estas expectativas.

Los operadores de mercado que se dedican a la exportación en pie señalaron que el precio del ternero cayó de US\$ 2,15 por kilo a US\$ 1,80, aunque los productores no han homologado este valor. En todas las plantas las entradas se encuentran fluidas con una demora de entre los 7 y 10 días.

La situación de las empresas que compran terneros para la exportación -especialmente para Turquía- paralizaron las compras, en tanto otras ofrecen valores que no son aceptados por los productores.

La pizarra de la Asociación de Consignatarios de Ganado (ACG) estableció un valor de US\$ 3,52 el kilo en cuarta balanza y con plazo, marcando un incremento de 2 centavos de dólar; en tanto por las vacas gordas el promedio se ubica en US\$ 3,26 y por las vaquillonas gordas US\$ 3,36 el kilo.

## Justicia de EE.UU. ordenó sacar herbicida del mercado en 60 días

Un fallo en San Francisco fijó a la Agencia de Protección Ambiental (EPA, por sus siglas en inglés), a retirar el clorpirifos del mercado en 60 días, por generar daño cerebral, de acuerdo a los estudios realizados, según el portal argentino AgroMeat. El insecticida provoca daño neurológico, sobre todo en niños. Motiva desde la pérdida de inteligencia hasta cambios en la conducta. Incluso a dosis bajas, puede generar trastornos como el autismo.

La confirmación de tamaña capacidad de generar daño derivó en una resolución de la Justicia estadounidense que, divulgada en las últimas horas, establece la prohibición de venta del herbicida clorpirifos en todo el territorio de la nación norteamericana.

El fallo, establecido por el tribunal de apelaciones de San Francisco, impone a la EPA un plazo de 60 días para retirar del mercado todas las formulaciones a base del pesticida.

El producto en cuestión, un organofosforado que irrumpió en la zona agrícola durante los años 60, y hoy es pulverizado en casi 100 países sobre medio centenar de cultivos diferentes, originó condenas legales en años anteriores.

Por citar un caso, Dow, desarrolladora del clorpirifos, fue multada en 1995 y 2003 por ocultar 250 casos por intoxicación con ese agroquímico solo en los Estados Unidos y continuar publicitando al insecticida como producto "seguro". En la sumatoria de ambas acciones, Dow culminó desembolsando a modo de pena más de 2,7 millones de dólares.

Ya en 2011, un estudio concretado por la universidad norteamericana de Columbia vinculaba al insecticida con numerosos casos de niños afectados con retrasos mentales y físicos en zonas cercanas a Nueva York. El fallo actual terminó por confirmar este argumento.

La demostración de la tragedia sanitaria que origina el uso de clorpirifos, tal como acaba de comprobarse en Estados Unidos, adopta un tono más dramático se devuelve la vista hacia la Argentina. En concreto, se trata del insecticida más usado en la producción agrícola en general en dicho país.

Residuos de clorpirifos han sido constatados en sendas experiencias científicas llevadas a cabo por especialistas del Centro de Investigaciones del Medio Ambiente (CIM), dependiente de la Universidad de La Plata (Argentina), y el CONICET, también de ese país. Desde muestras de agua recabadas en cuencas de la talla del río Paraná hasta productores de frutas y verduras monitoreadas por el SENASA, el agrotóxico ostenta una presencia que no conoce límites.

El informe indica que, a tono con esto, su comercialización se encuentra tan liberada en ese país, que

resulta muy sencilla adquirir formulaciones con clorpirifos a través de portales de comercio electrónico como Mercado Libre.

Además se pregunta si lo decidido ahora por la justicia de los Estados Unidos, previa constatación médica y científica, ¿tendrá algún efecto sobre las regulaciones para el uso de sustancias peligrosas en la producción de alimentos?

Los antecedentes invitan a suponer que no habrá cambios a favor de la salud pública. El dictamen de la Organización Mundial de la Salud (OMS) sobre el herbicida glifosato y su relación con el cáncer fue descartado de plano por las autoridades argentinas.

La decisión legal ahora fijada en los Estados Unidos obliga a pensar en el rol de los jueces argentinos, la existencia o no de reacción, ante la impostergable necesidad de garantizar la seguridad sanitaria en todo su territorio, culmina el informe.

**A corto plazo** > LOS ARANCELES COLOCADOS POR ESTADOS UNIDOS AL PAÍS ASIÁTICO REPRESENTARÍAN UNA OPORTUNIDAD PARA NUESTRO PAÍS

# Barthesaghi: Uruguay no necesita del Mercosur para firmar TLC con China

» En medio de una guerra comercial entre las dos mayores potencias económicas del mundo, nuestro país se mantiene al margen de negociaciones por sí solo y prefiere actuar en conjunto al bloque que integra, observó Ignacio Barthesaghi. Sin embargo, el Mercosur no parecería estar interesado en firmar un TLC con China en este momento, y Uruguay podría culminar un ciclo más sin mayores avances en materia internacional.

Por: Anahí Acevedo |  
@PapovAnahi

Las piezas del tablero mundial se mueven en el afán de la demostración del liderazgo internacional. Una guerra comercial entre China y Estados Unidos –denominada la mayor de la historia– es la que solapa, en realidad, un intento de identificarse como la potencia más importante del mundo.

No se trata de una novedad y tampoco fue una sorpresa. A principios de julio el país norteamericano le colocó al gigante asiático aranceles de un 25% a unos 1202 productos. La medida había sido anunciada en la campaña política de Donald Trump y abarcó bienes valorados en US\$ 34 mil millones.

Por su parte, China reaccionó de la misma manera pero hacia un número menor de productos, exactamente unos 545. La situación deviene en más de un análisis y en impactos a corto y mediano

plazo que alcanzan incluso a Uruguay. Por un lado, para el mercado internacional configura una mala noticia, dado que esta guerra comercial incumple las normas de la Organización Mundial del Comercio (OMC), según valoró Ignacio Barthesaghi, doctor en Relaciones Internacionales, Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Uruguay y Magister en Integración y Comercio Internacional, en conversación con CRÓNICAS.

Para un país pequeño que no se respeten las normas de la OMC genera un impacto en las perspectivas del comercio internacional, repercutiendo en las bolsas de valores y derivando en incertidumbres del mercado. Tal vez llegó el tiempo en que se deban rediscutir los organismos internacionales, opinó el especialista. “Hoy se aplican aranceles muy elevados que violan las normas mundiales”, subrayó.

Asimismo, en un escenario que vibraba hacia un rumbo positivo –el Su-

deste asiático crece a buen ritmo– se le agrega una presión extra; esta guerra comercial repercute en el descenso de algunas tasas de crecimiento. El hecho de que China –principal socio exportador de Uruguay– pudiese crecer menos de lo pensado tendría consecuencias en nuestro país.

Sin embargo, no todo son malas noticias. En el corto plazo hay oportunidades. La mayoría de los productos que consume China, y que se encuentra dentro de la lista con aranceles de un 25%, pertenecen al sector agrícola o agroindustrial. “Lo que quiere hacer el gigante asiático es golpear el corazón de la agroindustria estadounidense apoyada por Trump para generar una presión interna”, explicó el especialista.

Por lo tanto, es lógico que ocurra una desviación del comercio hacia la sustitución de mercados. Parte de la soja que China le deja de comprar a Estados Unidos, puede comenzar a proveérsele desde el Mercosur, al igual que los lácteos. De todas formas, se debe sustituir rápidamente y algunos productos de mayor valor agregado son difíciles de reemplazar. Aunque, por otro lado, Barthesaghi apuntó a que en las guerras comerciales “pierden todos los países, pero más aquellos con un mercado pequeño”. Si bien América del Sur no está en la mira –ni en las preocupaciones de Trump– Uruguay debe ser cauto en su actuar. “Lo inteligente ha sido no entrar en choque”, opinó.

Con las cartas dispuestas de esta forma sobre la mesa, la posibilidad de un Tratado de Libre Comercio entre el Mercosur y China es “una estrategia

que no se comprende”, señaló el analista. El bloque del sur no podría cerrar un acuerdo con el gigante asiático dado que Paraguay tiene relaciones con Taiwán, mientras que Argentina y Brasil no tienen a China sobre la agenda.

En contrapartida, Uruguay podría dar este gran paso solo si tuviera las cosas claras, sostuvo. “Lo que ocurre es que nuestro país no tiene liderazgo en política exterior ni una estrategia definida. Además, no hay consensos mínimos”, aseveró Barthesaghi.

Por su parte, añadió que fue una mala decisión no avanzar en 2016, luego de que el presidente Tabaré Vázquez le planteara esta iniciativa a su par asiático, Xi Jinping. En ese entonces, valoró el especialista, el contexto internacional era tal que estaba todo para poder cerrar el acuerdo. Comentó, además, que a China le interesa un acuerdo con Uruguay dado que es el primer paso para acercarse más a Brasil y Argentina, de una economía más proteccionista.

“En este escenario nos hemos equivocado y continuamos diciendo que el Mercosur nos obliga a negociar juntos. Eso es mentira, se está aceptando como válido algo que no es la realidad”, confirmó.

En este sentido, afirmó que las señales para quienes desean abrir mercados e invertir en Uruguay son malas. “Ya van a hacer cinco años y una vez más se les dice a los empresarios que no se logró cerrar ningún acuerdo comercial, más allá del TLC con Chile y con toda la discusión que generó”, comentó el experto.

PIENSA  
FUERA  
DE LA  
CAJA

96.3  
Alfa FM

## Los últimos números

Según el reciente informe semestral: “Las relaciones comerciales entre Uruguay y China”, que comprende datos referidos desde enero a junio de 2018 y realizado por el Departamento de Negocios Internacionales Integración, de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Uruguay, China creció un 6,8% en el primer semestre del año. No obstante, es de esperar un enlentecimiento en el resto del año debido a las políticas públicas que buscan enfriar la inversión inmobiliaria, así como también debido a la guerra comercial con Estados Unidos. Al mismo tiempo, el saldo comercial de China se redujo a US\$ 140 mil millones producto del crecimiento de las importaciones sobre las exportaciones en el primer semestre del año. Las importaciones uruguayas de bienes desde China totalizaron US\$ 804 millones en el primer semestre de 2018.

Montevideo > SERÁ LA CAPITAL FINTECH INTERNACIONAL

# Se viene el Montevideo Fintech Forum 2018 – 2ª edición

» El próximo 28 de agosto, en el salón azul de la Intendencia de Montevideo, se realizará la segunda edición del Montevideo Fintech Forum, el congreso internacional sobre Finanzas y Tecnología más importante de Uruguay.

Con el lema #Fintech para el desarrollo sostenible, más de 15 expertos de 12 países, compartirán sus experiencias y mostrarán cómo la innovación tecnológica ha revolucionado el mundo de las finanzas, permitiendo un mayor acceso a los servicios financieros y generando mejoras en la calidad de vida de las personas.

Se expondrán temas como: transformación digital, blockchain, inteligencia artificial, big data, criptomonedas, lending, inclusión financiera, y el rol de la mujer en el mundo tech, entre otros.

Algunos de los speakers internacionales que se presentarán son:

.Barr Yaron, de Israel. Cientista de datos en Facebook y fundadora de Women of Startup Nation.

.Valentin Scholz, Reino Unido. Director de comunidad en Revolut, uno de los bancos digitales más grandes del mundo, con más de 2 millones de clientes.

.Alexander Petrov, de Rusia. cofundador de KICKICO, la 1ª plataforma blockchain de recolección de fondos.

.Jorge Ortiz, fundador de la Cámara Fintech México y referente de la Ley Fintech, pionera en el mundo.

Conocé al resto de los speakers y conseguí tu pase con beneficios en: [www.montevideofintechforum.com](http://www.montevideofintechforum.com)

Se extendieron los precios preferenciales y como beneficio extra, obtendrán un #FreePass para participar de un exclusivo side event a elección (eventos privados de acceso únicamente

por invitación).

Montevideo Fintech Forum ha sido declarado de interés por: el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF; AGESIC; ANII, Agencia Nacional de Investigación e Innovación; la Intendencia

de Montevideo IM; y cuenta con el apoyo de la Secretaría de Derechos Humanos de Presidencia; CND, Corporación Nacional para el Desarrollo; Uruguay XXI; la Cámara Uruguaya de Fintech y la Alianza Fintech Iberoamérica.

Organiza: Impacta, innovación & sustentabilidad.  
 @MVDFintechForum #MVDFintechForum  
[info@montevideofintechforum.com](mailto:info@montevideofintechforum.com)  
[www.montevideofintechforum.com](http://www.montevideofintechforum.com)

**MONTEVIDEO FINTECH FORUM 2018**

Sala de Actos Torre Ejecutiva PRESIDENCIA

## #WOMENinFINTECH

Panel de discusión sobre el rol de la mujer en el mundo de las finanzas, la tecnología y la innovación. Una reflexión para proponer estrategias de impulso a la equidad de género y la igualdad de oportunidades.

 <b>GALIT RONEN</b> Embajadora de Israel en Uruguay	 <b>MATILDE BORDÓN</b> Representante Banco Mundial en Uruguay	 <b>MAGDALENA RAMADA</b> Willis Towers Watson USA	 <b>MARÍA LAURA CUYA</b> Fintech PERÚ Alianza Fintech Iberoamérica
 <b>SARA GOLDBERG</b> Agencia Nacional de Investigación e Innovación - ANII - Uruguay	 <b>MAGDALENA GIURIA</b> Centro Ithaka Universidad Católica del Uruguay	 <b>APERTURA ESPECIAL: NELSON VILLARREAL</b> Secretaría DDHH Presidencia	

**27 de agosto** 9:00 - 11:30 hs.

La Gaceta de la Universidad de la Empresa

## Alta distinción recibió el Dr. ( HC ) Jorge Abuchalja

La Asociación de Marketing de Madrid invitó a los principales exponentes de Iberoamérica para ejercer como jurados en su certamen anual.

La presencia de Abuchalja en la cúspide del marketing español fue reconocida por los diversos expertos que se presentaron en la competencia.

Entre los convocados estuvo el presidente de la Universidad de la Empresa (UDE) y de la Asociación de Dirigentes de Marketing (ADM), Dr. (HC) Jorge Abuchalja.

El evento tuvo repercusión en todo el mundo del marketing europeo que observa a los técnicos españoles como una referencia de importancia.



CEDU

Confederación Empresarial  
del Uruguay**LLAMADO ABIERTO PARA:**

# Fondo concursable para proyectos de centros comerciales de todo el país CEDU – MIEM-DINAPYME

**-Segunda Edición- Julio de 2018**

## Términos de referencia

### Presentación

El "Fondo Concursable para Centros Comerciales", se constituye como parte del Convenio de Cooperación suscrito entre el Ministerio de Industria, Energía y Minería a través de la Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas (DINAPYME) y la Confederación Empresarial del Uruguay (CEDU), cuyo objetivo es contribuir con apoyo técnico y financiero, a las actividades de los Centros Comerciales de todo el país.

### 1. Objetivo general

Contribuir a mejorar procesos internos de los centros comerciales, mediante la implementación de tecnología que les permita una conectividad multimedia adecuada con sus socios y entre los centros.

### 2. Objetivos Específicos

- Desarrollar destrezas en los directivos en el uso de las TIC para mejorar el desarrollo de los territorios.
- Fomentar el trabajo cooperativo utilizando los entornos virtuales de desarrollo.
- Promover y fortalecer la interacción entre asociados y las comisiones directivas.
- Promover y fortalecer la interacción entre los centros comerciales.
- Facilitar el acceso a programas en línea de actualización empresarial.

### 3. Convocatoria

Se publicará en el sitio web de CEDU [www.cedu.com.uy](http://www.cedu.com.uy) y en la web del MIEM [www.miem.gub.uy](http://www.miem.gub.uy), se enviará comunicación escrita vía e mail a Instituciones locales y se promocionará en la prensa. Aquellos Centros o Asociaciones Comerciales que deseen enviar sus propuestas deberán enviar presupuesto previo y justificar solicitud.

Enviar Propuesta al mail: [cedullamados@gmail.com](mailto:cedullamados@gmail.com)



o a través del mail de CEDU: [cedu@vera.com.uy](mailto:cedu@vera.com.uy) - Por cualquier consulta comunicarse con secretaría al teléfono 473 32425 - de Lunes a viernes de 15:00 a 19:00 horas.

### Charlas de capacitación en materia laboral

En los últimos meses, CEDU ha posibilitado el dictado de charlas de capacitación en materia laboral en diversas localidades a través de los centros comerciales que forman parte de nuestra organización.

El objetivo de estas charlas es brindar a los asistentes los conocimientos teórico-prácticos relacionados con la legislación vigente que le permitan tomar decisiones en relación con temas laborales. El dictado de la charla se realiza en un lenguaje sencillo y ameno y con un enfoque práctico que hace especial referencia a casos concretos, así como a los criterios jurisprudenciales actualizados.

Entre otros temas, las charlas tienen la siguiente temática:

Contrato de trabajo. Importancia de una adecuada redacción del contrato de trabajo y cláusulas necesarias. Derechos y obligaciones de las partes. El derecho de bienestar del trabajador: el caso del acoso sexual laboral y del acoso moral laboral. Contrato de trabajo y datos personales. Potestad disciplinaria. Modificaciones del contrato de trabajo. Finalización del contrato de trabajo. Despido indirecto. Contrato por plazo indeterminado y contrato con plazo o por obra determinada. Contrato a

prueba. Contrato zafral. Contrato de suplencia. Tercerizaciones. Las infracciones laborales y el MTSS.

El dictado de estas charlas está a cargo del Dr. Rodrigo Deleón, abogado egresado de la Universidad de la República, especialista en Derecho Laboral y negociador en los Consejos de Salarios, quien se desempeña además como columnista del diario "El Telégrafo" de Paysandú y del programa radial Cierre 850 emitido por Radio Carve.

**Por más información sobre los talleres los Centros Comerciales deberán comunicarse con:**

Secretaría CEDU – [cedu@vera.com.uy](mailto:cedu@vera.com.uy)  
Tel.: 473 32424 – 091 298 897

*Nota: CEDU se encarga del pago de los Honorarios del Profesional.*

ACIR



# CÁMARA DE INDUSTRIAS DEL URUGUAY



CAMARA DE INDUSTRIAS  
DEL URUGUAY

## Exportaciones marítimas: oportunidades de mejora en proceso

» El pasado 1° de agosto, se llevó a cabo el evento de cierre de la primera etapa del Proyecto de Mapeo y Sistematización de las Operaciones de Comercio Exterior, enfocado a las exportaciones marítimas. Asimismo, se presentaron y difundieron los detalles de la segunda etapa del trabajo, relativos a las exportaciones terrestres.

El evento tuvo por objetivo brindar un panorama del Mapeo realizado meses anteriores, así como de los primeros logros obtenidos, en el marco del Proyecto de Mapeo y Sistematización de Procesos de Comercio Exterior, enfocado a las exportaciones marítimas. También fueron convocados los participantes del próximo mapeo previsto, referido a las exportaciones terrestres de nuestro país.

Como resultado de la convocatoria realizada, se congregaron diversos actores que hacen a las operaciones indicadas anteriormente, entre ellos, despachantes de aduanas, representantes del sector oficial, empresas exportadoras y operadores logísticos.

La reunión comenzó con palabras de bienvenida del Ing. Quím. Washington Durán, Presidente de la Comisión de Comercio Exterior de la Cámara de Industrias del Uruguay. En este sentido, realizó un agradecimiento dirigido a los asistentes del evento, a la confianza depositada en la CIU por parte de la Confederación Nacional de Industrias de Brasil (CNI), al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y especialmente a los colegas de Alianza para la Modernización de la Logística y el Comercio Exterior - PROCOMEX, quienes realizaron un gran esfuerzo para exponer en dicho evento.

En relación al Mapeo de exportaciones marítimas, señaló que, si bien culminó la etapa inicial de la tarea, se tiene mucho trabajo por delante en procura de implementar aquellas soluciones que fueron identificadas oportunamente en los talleres, a través de la coordinación de grupos de trabajo.

En este sentido, destacó la dedicación y el compromiso del sector privado, así como su interés en ejercer el comercio exterior basado en las buenas prácticas y alentó a los participantes a mantener una activa intervención en los talleres que se desarrollarán en los meses venideros.

El Mgr. John Mein, Coordinador Ejecutivo de PROCOMEX, realizó una introducción sobre el Proyecto y los principales objetivos del mismo. Subrayó la importancia de que los resultados conlleven a la promoción de la cooperación e integración regional en las cadenas de valor mediante la superación de los obstáculos de carácter regional, y explicó que el mismo procedimiento se está implementando simultáneamente en Chile y Paraguay.

Continuó el Dr. César García, quien, en conjunto con la Dra. Erika Medina, ejecutaron el Mapeo de exportaciones marítimas en Uruguay. El Dr. García explicó en detalle la trayectoria transitada durante el primer semestre del año y destacó que, como resultado del trabajo

realizado por el sector privado y validado oportunamente por sector público, se detectaron diversas oportunidades de mejora, así como posibles soluciones a implementar.

A continuación, ofreció un espacio para compartir las experiencias de los participantes del sector privado, que colaboraron activamente del mapeo de exportaciones marítimas.

Inició el Sr. Leonardo Couto de la empresa Facal y Cia., quien manifestó que el primer desafío a abordar, es el de integrar más actores de la cadena a las próximas reuniones, dado que son sumamente relevantes para el proceso. Por otra parte, explicó que se generó un espacio de compañerismo y respeto mutuo entre privados y públicos, y como resultado se obtuvieron aportes significativos. Por último, se refirió a la Dirección Nacional de Aduanas (DNA), señalando que juega un rol fundamental en la apertura al mundo logístico de nuestro país y resaltó los recursos técnicos que posee, así como el nivel de compromiso que ha manifestado. Posteriormente, el Sr. Germán Tejería de Grupo Schandy compartió su experiencia y comentó que su principal objetivo al participar fue el de aprender. Durante el desarrollo de las jornadas comprobó que los participantes no conocían el flujo de comercio de las exportaciones marítimas en su totalidad. Finalmente, manifestó su deseo de que el trabajo realizado no permanezca en el papel y que tanto esfuerzo culmine en soluciones efectivamente concretadas.

A continuación, fue el turno del Lic. Adrián Dufrechou de la empresa SAMAN S.A., quien se suscribió a los agradecimientos que realizaron sus compañeros y expresó que no siempre es posible disponer de un espacio para compartir puntos de vista. En este sentido, indicó que se abordó el Proyecto desde una mentalidad abierta y fue un trabajo realizado a conciencia, en pos de mejorar el proceso. Al finalizar su exposición, destacó el profesionalismo de PROCOMEX y la valiosa actitud del sector público, al recibir las oportunidades de mejora y sumarse a proponer nuevas soluciones.

Por último, expuso la Sra. Laura Crena de la empresa Pepsi Cola Manufacturing Company Of Uruguay S.R.L., quien describió la actividad como una práctica enriquecedora. En este sentido, se dirigió a las empresas que aún no han confirmado participación, y les recomendó no dudarlo, ya que es una excelente oportunidad para plantear los problemas que se presentan en el día a día y proponer soluciones a los mismos.

El Dr. García explicó que el propósito del trabajo es lograr una mayor competitividad en nuestro país, por tal motivo



“todos debemos remar en la misma dirección”. En este sentido, manifestó que, si bien se continuará insistiendo en la participación de actores del sector público y privado, ya es un logro contar con el compromiso de tantos representantes. A continuación, hizo mención al Mapeo de exportaciones terrestres e indicó que el mismo comenzará en el mes de setiembre, a través de la elaboración del mapa de la situación actual y culminará con la reunión conjunta entre públicos y privados. Por último, expresó que la herramienta brindada por el BID (refiriéndose a la metodología del mapeo), es aplicable a todos los procesos existentes y apuesta a la mejora continua.

Seguidamente, el Mgr. Mein expresó el beneficio que supondría utilizar el material recabado sobre los procesos de comercio exterior de Chile, Uruguay, Paraguay y Brasil, al realizar un trabajo de comparación de los mismos, con el objetivo final de lograr una integración regional, que solo sucedería si existieran procesos eficientes y similares. En este sentido, dijo que, si bien lo mencionado no hace parte del Proyecto actual, confía en que a largo plazo se pueda realizar, ya que en algún momento “será muy obvia la necesidad de integración”. Por último,

señaló que el ámbito en el que nos encontramos, permitirá generar la confianza para un proceso más largo y amplio.

Por último, expuso el Cr. Jaime Borgiani, representante de la Dirección Nacional de Aduanas, que concurrió en lugar del Director Cr. Enrique Canon. Expresó que hoy se dispone de una Aduana completa, que no presenta mayores demoras y que ha logrado la eliminación del papel al instalar procesos digitalizados.

Asimismo, hizo énfasis en la figura de la Ventanilla Única de Comercio Exterior, creada a partir del Proyecto de Modernización de la Aduana y que fue mencionada en diversas oportunidades, en ocasión de la elaboración de los mapas del flujo, dada la importancia de su función. Explicó que el camino que se debe recorrer para lograr su mejora tiene muchos obstáculos que han quedado plasmados en las reuniones de Mapeo, pero es un input para continuar y lograr la VUCE ideal. Por tal motivo, hizo hincapié en la tan necesaria integración total del Estado, ya que las reuniones permiten tomar conciencia de que este es un problema de nivel nacional. Al finalizar, dijo que existe un compromiso y apoyo por parte de la Aduana, en el trabajo que se está realizando.

### Capacitación

## REDUCCIÓN DE AZÚCARES EN ALIMENTOS

Tecnología y regulaciones

- Estrategias de reducción de azúcar - Edulcorantes No Calóricos (ENC).
- Regulaciones internacionales, marco legal y evaluación de la seguridad de ENC.
- Evaluación de evidencia científica sobre ENC.
- Percepción de dulzor y determinación de poder edulcorante.
- Características fisicoquímicas y seguridad de los principales ENC.
- Edulcorantes novedosos.

Con la participación de dos disertantes internacionales; Dra. Susana Socolovsky y Dr. Brian Cavagnari de Argentina, y Dra. Adriana Gámbaro de Uruguay.

30 y 31  
AGOSTO

Cámara de Industrias  
del Uruguay  
(Av. Italia 6101)

Más información e inscripciones:  
impulsaalimentos@ciu.com.uy  
www.impulsaalimentos.com.uy



## TRIBUTARIAS Y MERCANTILES

galante<sup>®</sup> martins

Bulevar Artigas 1100  
Tel.: 2708 7172 - Fax: 2709 8570  
e-mail: info@galantemartins.com  
www.galantemartins.com

# Responsabilidad de arquitectos y constructores: proyecto para nuevo régimen de responsabilidad decenal

» Días pasados la Cámara de Senadores aprobó un proyecto de ley que modifica el régimen de responsabilidad de arquitectos y constructores por vicios y defectos de la construcción.

Por: Esc. María Cecilia Rivas\*

### Responsabilidad decenal y sus orígenes

Para abordar este tema es necesario primero tener en cuenta a qué nos referimos cuando hablamos de la responsabilidad decenal de arquitectos y constructores. A grandes rasgos, se trata de la responsabilidad que alcanza a los arquitectos y constructores por defectos en la construcción, una especie de garantía por la aparición de vicios durante un determinado período de tiempo, dado el interés existente en la estabilidad y solidez de los edificios.

Dicha responsabilidad se encuentra regulada expresamente en el Código Civil y en la Ley Número 1816. Ambas normas datan de fines del año 1800, por lo que se ha entendido que se encuentran desactualizadas y desfasadas con la realidad, ya que las situaciones que pretenden abarcar han sufrido grandes cambios en el correr de estos años.

El proyecto de ley aprobado días pasados en la Cámara de Senadores fue presentado originalmente por la Sociedad de Arquitectos del Uruguay (SAU), por la necesidad de acompañar la normativa a los avances tecnológicos y científicos sufridos en el arte de construir, relativos a los materiales que hoy se utilizan así como las transformaciones en las relaciones profesionales y comerciales que se generan en torno a las edificaciones y las modificaciones en el perfil de los agentes que intervienen, en especial de los arquitectos, tal como resulta de la exposición de motivos de dicho proyecto.

En la actualidad el modelo de responsabilidad a que se encuentran sometidos, podría definirse en base a las siguientes características:

1. El orden público del régimen, en virtud de esto es inviable que las partes realicen acuerdos para limitar o excluir esta responsabilidad.
2. La presunción de culpa del archi-

tecto o constructor, esto en materia de prueba significa que se invierte la carga de la misma, será él quien tenga que probar en contrario, constituyendo una excepción al principio general de que quien alega un hecho tiene que probarlo.

3. Responsabilidad objetiva, esto implica que aun habiendo actuado de forma diligente, es responsable por los daños, defectos, por no haberse obtenido el resultado previsto, salvo causas de fuerza mayor o hechos de terceros.

4. La posibilidad de reclamar aún por aquellos defectos que puedan ser percibidos a simple vista y aceptados al momento de la entrega del bien (recepción de la obra).

5. El período de garantía por la aparición de vicios durante un período de diez (10) años, a lo que se suma el plazo de veinte (20) años del que se dispone para plantear el reclamo.

### Proyecto de Ley que modifica el Artículo 1844 del Código Civil y deroga artículos 35 y 36 de la Ley No. 1816.

#### Responsabilidad Decenal

Dentro de la modificación propuesta, se pueden distinguir claramente dos capítulos o partes diferentes.

Para situarnos en esa primera parte, debemos destacar qué es lo que se entiende por *ruina*. En ese sentido, la interpretación que se ha hecho por los jueces en su mayoría, la define como "caída parcial o total, desprendimientos, o riesgo de ello, así como cualquier otra situación que afecte la solidez o la estabilidad del edificio". Como se puede ver es un concepto muy amplio que abarca desde la ruina propiamente dicha, pero también defectos que exceden a los comunes y que no pudieron detectarse al momento de recibir la obra, así como también aquellos defectos que lo hacen impropio para el fin para el cual se construyó.

Tomando eso en consideración es que en esta primera parte, que refiere estrictamente a la *responsabilidad por ruina del edificio*, se mantuvo incambiada la disposición vigente, manteniendo todo su rigor.

El régimen hasta ahora vigente se mantendría entonces para "... los

defectos o vicios que, ya sea en todo o en parte, afecten su estabilidad o solidez o lo hagan impropio para el uso pactado expresa o tácitamente o para el uso a que normalmente se destina, por vicio de la construcción o por vicio del suelo o una incorrecta dirección de la obra, defectos de cálculo o por la mala calidad de los materiales, haya suministrado éstos o no el comitente y a pesar de cualquiera cláusula en contrario..."

#### Responsabilidad Quinquenal y Bianual

En la segunda parte es donde se puede ver reflejada la modificación del régimen, que pretende agregar fuera las situaciones reguladas en el primer inciso, es decir la ruina, amenaza de ruina u otras que comprometan la solidez del edificio.

Se establece aquí un segundo nivel de responsabilidad, esta vez quinquenal. Para aquellos defectos que si bien son importantes, no fueran visibles al momento de la recepción de la obra, y queden por fuera de las situaciones reguladas en el primer inciso, se establece un plazo de garantía de cinco años.

También en esta parte se prevé un tercer nivel de responsabilidad, aún menor (2 años), para aquellas situaciones relacionadas con fallas y defectos en terminaciones y acabados de obras. Luego de ese período de dos años, será el propietario quien se encargue de mantener en forma esos aspectos, tales como puede ser por ejemplo la pintura.

Para estos dos niveles de responsabilidad la otra novedad es que, en lo relacionado a la prueba, los arquitectos o constructores podrán exonerarse acreditando que actuaron en forma diligente, ya que no se trata de una responsabilidad objetiva.

#### Limitación de la responsabilidad

Otra modificación que se pretende es que para estos últimos dos casos se prevea la posibilidad de realizar acuerdos para limitar esa responsabilidad, aunque bajo ciertas condiciones. Pueden ser relativos a los materiales, mano de obra u otras

circunstancias justificadas, y deben constar por escrito conteniendo la advertencia del agente de la construcción sobre las posibles consecuencias del uso de tales materiales, de la mano de obra o de las otras circunstancias consideradas.

#### Prescripción

En cuanto a los plazos, otra novedad es la que refiere a la prescripción. El plazo para iniciar las acciones judiciales se reduciría a cuatro (años) en lugar de veinte (20), contados desde la aparición del vicio o defecto.

#### Derogación de algunos artículos de la Ley No. 1816

En su artículo segundo el proyecto de ley propone derogar dos artículos de la llamada Ley de Construcción.

En el caso del artículo 35 de la Ley se preveía como aplicable a aquellos "defectos que en la obra se noten", es decir a los simples o menores defectos, el severo régimen de responsabilidad decenal. Con su derogación, los defectos a los que refiere dicho artículo quedarían comprendidos en la segunda parte referida anteriormente, es decir en la nueva redacción propuesta del inciso segundo del artículo 1844 del Código Civil.

El otro artículo que se pretende derogar (Artículo 36) referente a responsabilidad por derrumbes, ya se encuentra abarcado por la responsabilidad decenal prevista en el inciso primero del artículo 1844, por lo que carece de sentido que se mantenga en vigencia.

#### Conclusiones

En resumen, lo que pretenden con esta modificación es ajustar o equilibrar el régimen de responsabilidad de arquitectos y constructores, evitando sanciones por situaciones que escapan a su control y manteniendo la severidad del régimen para aquellas situaciones donde los valores en juego son muy relevantes.

## ASOCIACION ESPAÑOLA 165 años construyendo confianza



# SU EMERGENCIA desembarcó en la Costa de Oro con moderno equipamiento

» En el Centro Comercial, Industrial y de Fomento de Atlántida, con la presencia del Intendente de Canelones, Prof. Yamandú Orsi, y la Directora General de Coordinación del Ministerio de Salud Pública, Dra. Adriana Brescia, se llevó a cabo el lanzamiento de SU EMERGENCIA, una emergencia móvil que prestará cobertura desde el Arroyo Pando hasta La Floresta.

SU EMERGENCIA, que cuenta con el respaldo y el gerenciamiento de la Asociación Española, desembarcó en la Costa de Oro con un moderno sistema de comunicación y respuesta, unidades móviles equipadas con última tecnología y un equipo médico capacitado para atender emergencias, tanto pediátricas como de adultos.

Así las cosas, se trata de la única emergencia móvil de la zona con equipo humano y equipamiento tecnológico, para atender emergencias pediátricas las 24 horas del día.

La cobertura en Costa de Oro abarca los balnearios de Neptunia, Pinamar, Salinas, Marindia, Fortín de Santa Rosa, Villa Argentina, Atlántida, Las Toscas, Parque del Plata, La Floresta, Estación La Floresta y Soca.

### Apostando a la economía social

El Gerente de la Asociación Española y de SU EMERGENCIA, Dr. Julio Martínez, contó durante el lanzamiento, que hace tres años, un grupo de médicos y trabajadores no médicos que habían conformado en su momento la cooperativa móvil, se acercaron a la Institución para ofrecerle el gerenciamiento de la empresa, debido a que les resultaba cada vez más difícil mantener la viabilidad de la misma.

“En el área de la salud, donde la salud primero es un derecho y después es un negocio, nosotros veíamos muy bien mantener esta emergencia móvil en el área de la economía social, y que una mutualista se hiciera cargo de dirigirla, donde además preservaríamos el 100% de las fuentes de trabajo. Y eso fue lo que hicimos”, remarcó el Dr. Julio Martínez. “Con el espíritu de empresa mutual, solidaria como es la Asociación Española, hemos invertido en SU EMERGENCIA, manteniendo las fuentes de trabajo, ampliando la infraestructura tanto edilicia como de ambulancias y gestionando la autorización del Ministerio de Salud Pública para esta importante zona de la costa”, agregó.

De esta forma, la Asociación Española sigue consolidando su liderazgo y localismo en Canelones, donde hace más de 40 años cuenta con la sede Salinas, recientemente mudada a un espacio construido desde cero en Pinamar (sede Pinamar-Salinas), en conjunto con la policlínica de Atlántida.

SU EMERGENCIA cuenta con dos bases físicas: una ubicada donde era la tradicional sede de Salinas, y la otra en Atlántida.

“Venimos acá a prestar una asistencia de calidad, con personal médico y de enfermería especialmente entrenado y móviles equipados. Los socios lo pedían y es nuestro deber cumplir”, afirmó el Gerente General.

Tanto la Directora General de Coordinación del Ministerio de Salud Pública como el Intendente de Canelones saludaron la iniciativa e instaron a seguir trabajando para lograr “una mejor calidad de vida y una mejor calidad de atención para la población”.

### Áreas protegidas por DEA

Con este lanzamiento, SU EMERGENCIA puso en marcha lo que se denomina Áreas Protegidas en zonas de alta concurrencia, para las que además donó los llamados DEA (Desfibriladores Externos Automáticos) a una serie de instituciones y comercios de la zona: el liceo de Atlántida, la escuela 136 de Salinas, la confitería BAIPA, el supermercado de Salinas, y las dos asociaciones de jubilados y pensionistas de Atlántida y Salinas.

“Estamos obsequiando el área protegida por un año y el DEA con los respectivos cursos. Vimos que las áreas protegidas debían tener DEA. De esta forma estamos colaborando en algo que es Responsabilidad Social Empresarial (RSE), pero también cumpliendo con la ley de prevención cardiovascular. Es un camino que implica inversión, pero trae retorno”, expresó el Dr. Julio Martínez.

La Dra. Adriana Brescia, Directora General de Coordinación del Ministerio de Salud Pública, ratificó la importancia de contar con estos servicios en cada uno de los lugares de alta presencia de personas. “Esto también se da en un contexto, donde, ustedes saben, a partir del 1 de julio se puso en práctica la Ley de Urgencia y Emergencia, en lo que es un derecho que se le brinda a todos los usuarios del país para que puedan atenderse en cualquier lugar en situaciones de emergencia y urgencia, donde su prestador no tiene servicio o no tiene complementación. Esto lleva a que los prestadores se complementen, y SU EMERGENCIA va a ser un servicio importante para determinados prestadores de Montevideo y de otros departamentos del Interior”, aseguró la Dra. Brescia.



## CINE

Cristianos, musulmanes, judíos &gt; ESTA TIERRA ES MÍA

# El sencillo ritual de distribuir invitaciones a una boda, abre paso a esclarecedora visión de milenarios conflictos

Por: **Álvaro Sanjurjo Toucon**

» **Invitación de boda (Wajib).  
Palestina 2017**

Dir. y guión: Annemarie Jacir.  
Con: Mohammad Bakri, Saleh Bakri,  
Tarik Kopty.

La milenaria ciudad de Nazaret, hoy situada en territorio del Estado de Israel, ofrece una peculiar conformación dentro del ya multifacético universo étnico y religioso de la nación judía. Es la ciudad israelí con mayor cantidad de árabes, un 40% de los cuales son cristianos y el resto musulmanes.

Siguiendo tradiciones locales, un árabe cristiano y su hijo, radicado en Italia, distribuyen personalmente invitaciones a la boda de la joven que es hija y hermana, respectivamente.

En ese deambular, el film irá descubriendo, a través de diálogos aparentemente triviales entre padre e hijo, y de aquellos a quienes se invita, una compleja relación familiar, y un no menos intrincado relacionamiento entre árabes (a su vez divididos) con los israelíes vistos como intrusos.

Con extrema inteligencia y sutileza, la realizadora palestina Annemarie Jacir, se cuida muy bien de no arrojar toda la información en bloques, sino que va proporcionando la misma como si fueran piezas de un rompecabezas. Un "puzzle" verbal notablemente dosificado, ya que el progresivo retrato humano (individual y colectivo), se amalgama con una situación política y religiosa de enormes repercusiones.

La ex novia requiriendo sexo, o la abogada resignada a cuidar padres ancianos, acaso no sean justificativo pero sí coherente explicación acerca de por qué una mujer puede abandonar marido e hijos pequeños.

La religión y el tradicionalismo obnubilan y edulcoran. Son esos lastres los que llevan a un anciano a no querer comprender su existencia en un medio inexistente. Ajeno a la diversidad y libertad sexual inserta en su hogar a través de los jóvenes, del mismo modo que niega el empuje de una arquitectura degradada, arrasadora de ancestrales virtudes.

El final abierto de la realización, no es sino el preguntarse ¿qué pa-

sará? en todos los órdenes: personal, político, religioso. Enfatizando en esa Nazaret simbólica y realmente invadida por la basura y los roedores.

Final abierto no ajeno al presagio de destinos que no harán sino reiterar lo mostrado espléndidamente a lo largo de este cautivante relato, cuya sencillez aparente envuelve un libreto de precisa elaboración. Con perfiles psicológicos donde acompasándose al estilo elegido, lo complejo no impide la claridad expositiva.

Un guión con ese potencial, implica la presencia de grandes intérpretes y aquí los hay. Desde aquellos a quienes corresponden las múltiples y pequeñas viñetas, de solamente unos minutos en pantalla, a ese padre y su hijo sobre los que se apoya el film.

Padre e hijo, a cargo de dos estupendos intérpretes israelíes: Mohammad Bakri y Saleh Bakri, padre e hijo en la vida real.

La imagen del film juega principalísimo papel. No se limita a seguir a los personajes, sino que es constante ratificación o elocuente réplica a la palabra protagonista.

Una realización que renueva el placer por el cine.

» **Charleston. Rumania /  
Francia 2017**

Dir. y guión: Andrei Cretulescu. Con:  
Serban Pavlu, Radulacaban, Víctor  
Egiuc, Ana Ciontea.

No más de cincuenta films rumanos sonoros se han exhibido entre nosotros. En su casi totalidad dentro del circuito cultural. Esta presencia se inicia a fines de los años 50, alcanzando destaque en la década siguiente, cuando el realizador Ion Popescu Gopo llega a nuestro país al frente de una muestra de cine rumano.

A riesgo de generalizar considerando este acotado panorama, puede señalarse en las comedias rumanas un humor tenue, casi chejoviano. Presente en "Charleston", segundo largometraje del realizador Andrei Cretulescu (Bucarest, 1974).

Con casi cualquier tema, el humor o el drama pueden ser modalidades para acceder al mismo. Aquí ese tema es el adulterio, abordándose con particulares características.

Alexandru, viudo reciente, refugiado en el alcohol y la soledad, el día de su cuadragésimo segundo



Invitación de boda

aniversario, recibe la visita de Sebastian, a quien no conocía. Este último confiesa haber sido amante de la fallecida. A una inicial reacción violenta, sigue una progresiva amistad de ambos hombres unidos por el dolor ante la desaparición de la mujer amada.

En el desempeño doméstico, en el cuidado de la casa compartida por ex marido y ex amante, el film parece volcarse hacia un posible travestismo de ese sensible y delicado Sebastian, sustituyendo a la muerta. No avanzándose en ese sentido más allá de la insinuación.

Quizás la secuencia más lograda, inscripta en un delirante humor surrealista, es aquella en que ambos hombres visitan a los padres de la muerta. Un equivalente a un cuarteto de ópera, donde cada personaje canta al unísono su propio texto.

Ese carácter errático del guión, desconcierta con su indefinición.

En lo referido a la formulación del film. Cabe consignar su estructura casi teatral, con diferentes "actos", definidos por los diversos ámbitos cerrados en que transcurre el relato. El rodaje de una obra que bien puede representarse en las tablas, no invalida ni impide la presencia del específico fílmico, mediante la utilización de planos diversos y variables ángulos de cámara. El realizador Cretulescu lo olvida frecuentemente, optando por planos generales que quitan ritmo y distancian de unos personajes pobremente diseñados e interpretados. Basta con imaginar en esos roles a los divos italianos de los 60, una época en que la comedia italiana —a la que "Charleston" puede asemejarse— rozó con mayor fortuna a otros peculiares adulterios.

Una atractiva propuesta, sin desarrollar plenamente sus oportunidades.



Charleston

# PREVENÍ ACCIDENTES

## CEREBRO *y* CARDIO VASCULARES

con **ucm**

Pensando en tu salud y la de tu familia, hemos dispuesto en **nuestras Clínicas** una prueba rápida, fácil, sencilla y aprobada por la **FDA**; con una simple muestra de sangre podés saber si estas en riesgo de hacer un **infarto o un accidente cerebro vascular (ACV)**.



Con el **PlacTest** podrás:

- **Evaluar el riesgo oculto de sufrir accidentes** cardio y cerebrovasculares.
- **Evaluar la eficacia** de los tratamientos farmacológicos.
- **Evaluar el efecto de los cambios** en el estilo de vida.

Esta prueba es **recomendada en:**

- Pacientes con **antecedentes** de accidentes cardio y cerebro vasculares.
- Pacientes con **diabetes**.
- Pacientes con **obesidad**.
- Pacientes **fumadores**.
- Pacientes con **colesterol alto y/o hipertensos**.
- Hombres y mujeres **mayores de 40 años**.

Cobertura parcial en asistencia médica.

Comunicate con nosotros al

 **2487 33 33**

**ucm**, a tu lado para que sigas adelante.



## EMPRESAS &amp; NEGOCIOS

EMPRESARIO AL SOFÁ &gt; María Mónica del Campo Directora de Ubuntu

# Una comunicadora incluyente

Uno de sus sueños era ser una persona útil, y una de sus características es aprender de cada persona que se le cruza en el camino. María dirige Ubuntu, una organización útil que, además de enseñar a ser inclusivo, cada día aprende de qué manera serlo y, por eso, es el fiel reflejo de la persona que lo encabeza. Se encargan de hacer que los productos y servicios que ofrecen las empresas sean accesibles a las personas con discapacidad.

Por: Jessica Vázquez  
@jessvazquezl

## ¿Cómo y cuándo surgió la posibilidad de su ingreso a la empresa?

Dos amigas -mis actuales socias- me dijeron que tenían una idea y querían contármela. Bastó que me plantearan la primera frase para decirles que contaran conmigo. Fue a principios de este año, en un café como tantos, con una idea como pocas: dar las herramientas necesarias a las empresas para que sus productos, servicios y su comunicación sean accesibles a personas con discapacidad.

## ¿Cuál es su papel y responsabilidad en esta firma?

Soy directora. Y como todo emprendimiento que empieza, dirigir implica desde definir la estrategia a comprar los insumos necesarios. Pero ante todo, sentir el nerviosismo de llenar la hoja en blanco de objetivos, de prioridades, de propuestas comerciales, de indicadores de gestión. Y más en nuestra empresa, porque no hay otra similar a la que uno pueda tomar de referencia.

## ¿Cuáles son los servicios que se ofrecen?

Hacemos que los produc-



tos y servicios que ofrecen nuestros clientes sean accesibles a las personas con discapacidad, esto también implica que su comunicación, ya sea sus campañas, sus eventos o cualquier otra forma en la que la empresa interactúa con sus clientes y la comunidad.

Cada cliente es un caso único, podemos hacer accesible un evento empresarial, un espectáculo, un hotel o un curso de capacitación. En definitiva, asesoramos e implementamos los ajustes necesarios para que el resultado de la cadena de valor del cliente sea accesible a personas con discapacidad.

Para esto, nos vinculamos, nacional e internacionalmente, con expertos en accesibilidad en el rubro específico del cliente. Investigamos, acercamos las mejores prácticas, adaptamos desarrollos tecnológicos o aplicamos soluciones que ya existen, como audiodescripción o interpretación en Lengua de Señas para eventos gestionados de manera profesional.

## ¿Cuáles son los principales objetivos de la empresa?

El objetivo principal es transformar las instancias que hoy no son accesibles a

las personas con discapacidad en experiencias que sí lo sean.

Para lograrlo hemos encontrado tres aliados: las personas con discapacidad que nos han abierto las puertas, su experiencia y sus conocimientos, los expertos que nos aportan su mirada, y los clientes que son, en última instancia, los que confían y contribuyen a la inclusión desde su lugar.

## ¿A qué tipo de público apunta?

A empresas, organizaciones y organismos que tengan la capacidad de abrazar la diversidad y apostar por ella, entendiendo que es tan ciudadano o potencial cliente alguien con discapacidad como alguien que no la tiene.

El valor de cada persona y el impacto social que genera la empresa son pilares de las nuevas economías que promueven la sostenibilidad más que la rentabilidad, exclusivamente. Ya hay varias empresas que trabajan con esta perspectiva y entienden la necesidad de diseñar productos y servicios para todos, no solo para algunos.

## ¿Cuántas personas integran el equipo? ¿Cómo se distribuyen?

Generamos equipos con expertos locales e internacionales, en función de los trabajos que llevamos a cabo. Para una propuesta de accesibilidad en espacios culturales trabajamos con profesionales diferentes a los de un planteo para la accesibilidad de un gimnasio, por ejemplo.

## ¿Cuál es el ABC o los puntos esenciales de la organización para trabajar?

Tener la estrategia clara. Definir las prioridades. Ser directos entre los socios. Ambicionar, cada día, acercarnos un poco más al propósito. A pesar de los pesares, que no falte la magia de lo que nos inspira.

## ¿Cómo es sostener una empresa que se encarga de comunicación apuntando a una minoría como lo son las personas con discapacidad?

Nos apasiona el propósito: contribuir a una sociedad más inclusiva; y sentimos gran valoración por las personas por las que y con las que trabajamos.

Ellos no representan una minoría: más del 15,8% de las personas en este país tiene algún tipo de discapacidad. Antes trabajé como gerente de marketing y los objetivos eran ganar algún punto más de marketshare. El 16% de la población es algo más que significativo. Creo que los empresarios y los responsables de marketing están ignorando un segmento relevante.

## ¿Hace cuánto tiempo se asoció a AJE? ¿Cuáles fueron los motivos?

Fui parte del equipo fundador y primera presidenta. Entendimos que podían lograrse objetivos más altos si buscábamos juntos superar los obstáculos que presentaba un país recientemente salido de una crisis económica profunda. AJE me dejó varios aprendizajes, y un esposo.

## SEÑAS DE IDENTIDAD

María tiene 40 años, nació en Montevideo y vive con su esposo Fernando y sus tres hijos: Agustina (6), Facundo (3) y Francesca (2). De niña su sueño era ser una persona útil, madre y feliz. Es licenciada en Comunicación organizacional, con un posgrado en comunicación Corporativa y otro en Finanzas. Se define como una persona que disfruta de las cosas, que gusta de trabajar y que aprende de todas las personas.

Tiene dos libros de cabecera, uno es Let My People Go Surfing de Yvon Chouinard y El don de arder de Inma Sánchez. Una película que define como interesante es Shrek por la interpelación que hace a los estereotipos de manera humorística. Su frase es "Pululan los Sanchos, que no abdiquen los Quijotes", de su autoría.

Elige estar donde estén sus afectos, y es admiradora de su madre debido a su "generosidad inmensa".

LANZAMIENTO &gt; Novedades en el sector automotriz

# Potencia e innovación alemana

» Julio César Lestido S.A. presentó la séptima generación del Volkswagen Vento el pasado viernes 10 de agosto. El modelo llegó al mercado uruguayo totalmente renovado y ofreciendo una revolución tecnológica.

Directamente desde Puebla, México, donde es producido la nueva generación del icónico modelo de la marca alemana, es el primer Vento fabricado bajo la innovadora plataforma modular transversal (MQB) del Grupo Volkswagen, la que permite diseñar y desarrollar modelos que brinden lo último en diseño, innovación, alto rendimiento y seguridad en cada una de sus categorías.

El Nuevo Vento arribó a Uruguay con dos versiones de equipamiento; Comfort-



JOHNNY LINDNER, JUAN, JOSÉ, JULIO Y JAVIER LESTIDO.

**El Volkswagen Vento, además de ser un ícono para la marca, es un modelo muy importante para la marca automotriz en el continente americano, y se ha convertido en uno de los sedanes más vendidos en varios países de la región.**

line y Highline. En ambos casos, está impulsado por un motor 1.4 litros TSI TURBO (TSI: Turbo Stratified Injection, es decir Inyección Directa Turbo), 150 caballos de potencia y 250 Newton Metro de Torque desde las 1.500 revoluciones por minuto. La transmisión puede

ser manual (solamente para Comfortline) o automática de 6 velocidades

Además, en cuanto a su diseño, el nuevo Vento se caracteriza por ofrecer una imagen renovada más deportiva y estilizada con nuevas líneas y un perfil lateral dinámico, gracias a la caída del pilar C estilo fastback y su parte trasera del maletero a manera de spoiler.

Por otra parte, la arquitectura del nuevo modelo le otorga robustez, aumenta el espacio interior para sus cinco ocupantes y a la vez proporciona rigidez estructural haciéndolo más seguro.

Por dentro, cada detalle es muy importante, por lo que

está diseñado con materiales de alta calidad, diferentes tipos de insertos en cada una de sus versiones e iluminación ambiental interior personalizable en color para elegir entre 10 colores diferentes de Luz LED, algo totalmente nuevo dentro de un vehículo, que permite al conductor personalizar a su gusto.

Con el sistema Volkswagen App-Connect, compatible con Android auto, Apple Car Play y Mirrorlink, es posible interactuar con su Smartphone mientras que en el volante multifuncional se controla el audio sin des-cuidar la ruta. Igualmente, mediante el Android Auto el

usuario puede visualizar en la pantalla del radio aplicaciones de mapas como Waze y Google Maps.

En cuanto a la tecnología se destaca la incorporación de importantes avances en términos de conectividad y tecnología. El Sistema Keyless Start en la versión Highline y permite encender el vehículo mediante un botón e ingresar al mismo sin usar la llave.

Si la prioridad es el consumo de combustible, el Nuevo Vento, cuenta con control de modos de manejo (Eco, Sport, Normal e individual), en donde la opción Eco ajusta electrónicamente el rango

de revoluciones y torque del motor, aire acondicionado y cambios de velocidades para hacer más eficiente el uso del combustible.

En lo que respecta a seguridad, además de incluir los últimos avances en tecnología y conectividad de la marca Volkswagen, el flamante modelo cuenta con sistemas de seguridad de serie en todas sus versiones como: seis airbags, sistema de antibloqueo de frenos (ABS), sistema de control de tracción (ASR), sistema de control electrónico de estabilidad (ESC) y sistema de asistencia de arranque en pendientes (HHC); que aseguran máxima seguridad durante el recorrido para cada ocupante.

Por lo tanto, en caso de accidentes, la función freno multicolisión (MKB) disponible en todas las versiones, inicia el frenado de forma automática tras un choque para evitar colisiones secundarias.

Por otro lado, aparte de los mecanismos de prevención de accidentes, todas las versiones del Nuevo Vento cuentan con sensores de estacionamiento delanteros y traseros, y retrovisor interior antideslumbrante automático. También incluye cámara de reversa la cual se proyecta en la radio de pantalla de 8".

## El disfrute de los sentidos

» Chivas Regal participó de una cata a ciegas junto a los clientes corporativos de Claro en Amadeo Bar

De la mano del Brand Ambassador de Chivas Regal en Uruguay, Alfonso Escardó, los aromas y sabores escoceses protagonizaron una noche multisensorial organizada por la marca de whisky Premium junto a Claro Empresas.

Durante una velada exclusiva organizada en Amadeo Bar, los invitados pudieron recorrer la historia del emblemático Chivas y descubrir los secretos ocultos de su esencia. A través de una

degustación a ciegas los sentidos se agudizaron y los participantes lograron adentrarse en el corazón de las variedades más exclusivas de la marca.

El toque inconfundible y cálido de Chivas 12 años propuso sumergirse en una fusión de malta y grano con toques de miel, vainilla y manzanas, que los invitados pudieron experimentar en conjunción con un toque de almendras que sorprendió a los paladares.

Por otro lado, Con su sabor aterciopelado de chocolate negro y aroma a fruta seca y toffee cremoso, Chivas 18 años deleitó con una creación única que mezcla 85 sabores y cuyo nombre referencia el tiempo que tarda en convertirse en realidad, en una propuesta que combinó el sabor del whisky con cacao intenso.

Igualmente, Chivas Regal Extra enalteció la degustación con su selectiva mezcla de whiskies madurados en barricas de jerez, que le aportan un aroma intenso y frutal, dejan en el paladar notas picantes de jengibre y un final dulce y generoso. En este caso, la particulari-



dad del chocolate especiado resaltó el sabor del whisky,

generando una particular mezcla de sensaciones.

**BUENAS IDEAS >** Acercarse a los clientes

# La llave de los sueños

» **Santander celebra el primer aniversario de su centro especializado Hogar & Coche, una apuesta única e innovadora que ofrece propuestas a medida y una fuerte apuesta a la experiencia en el punto de venta.**

A través del lanzamiento de una nueva campaña promocional orientado a brindar a los clientes la mejor oferta del mercado en cuanto a créditos para viviendas y automotores, Banco Santander celebró los primeros 12 meses de su Centro Especializado Hogar & Coche inaugurado en junio 2017.

Su sede se encuentra ubicada en Bulevar España y Roque Graseras, y sus puertas se encuentran abiertas en un horario extendido desde las 10:00 a las 18 horas. Funciona, asimismo, como un punto de información personalizada, donde cada detalle y elemento recrea la estructura de un hogar: pisos en forma de damero, una gran pared vegetal, e incluso una cocina, sala de estar y un garaje. De esta forma, se pueden comenzar a vivir los sueños desde el inicio.

Impulsando un concepto único, de atención cercana y accesible, el centro fue inaugurado en junio de 2017 como un espacio rupturista y moderno a cargo de un equipo especializado en ambos rubros.

Por otro lado, la tecnología asegura una experiencia única para el cliente, dado que en su interior se encuentran tres pantallas inteligentes de gran porte que permiten interactuar en los dos



portales especializados.

Enmarcado en la ocasión del aniversario de este centro, la gerente de Distribución de Banco Santander, Ana Paula Aboal subrayó el exitoso funcionamiento del mismo y sostuvo que Hogar & Coche continúa reflejando el sello que identifica Santander en cuanto al acercarse al cliente con propuestas personalizadas, acompañando la búsqueda de alcanzar sus planes, sueños y objetivos. Asimismo, señaló que el espíritu de la nueva campaña del banco es que el cliente pueda desarrollar el proceso y sentirse a una llave de sus sueños.

En esta línea, Santander ofrece créditos hipotecarios con una tasa de 5.75% en UI hasta 25 años. En lo que respecta a créditos coche, el

Centro mantiene tasa 0% en dólares y 100% financiado a tasa 6,50% en UI a 5 años. La promoción será válida hasta el 30 de septiembre.

**“Confiados en el camino que elegimos, continuaremos desarrollando iniciativas ajustadas a las necesidades y exigencias de nuestros clientes; ese es nuestro compromiso”.**

Por su parte, el director comercial del banco, Pablo Gaudio, hizo énfasis en que se continúa trabajando para acercar Santander a sus clientes. “La propuesta del

Centro, innovadora y pionera, consolida la línea que Santander impulsa a la hora de realizar su actividad: ofrecer servicios y productos diferenciales que sumen valor de forma sencilla y accesible. Confiados en el camino que elegimos, continuaremos desarrollando iniciativas ajustadas a las necesidades y exigencias de nuestros clientes; ese es nuestro compromiso”, explicó.

Además, Santander facilita el acceso a la casa propia mediante el portal [www.creditohipotecariosantander.com.uy](http://www.creditohipotecariosantander.com.uy), el primer sitio web bancario especializado en negocio hipotecario del país, donde los usuarios encuentran un simulador que permite conocer la oferta crediticia que pueden obtener a partir de sus ingresos personales o del núcleo familiar.

En forma paralela y para los interesados en automóviles, [www.creditocoche-santander.com.uy](http://www.creditocoche-santander.com.uy) centraliza las marcas en un único sitio, permitiendo al cliente consultar por categoría, marca o precio según su interés, informarse acerca de las condiciones de financiación y simular su crédito. Santander festeja el primer aniversario de una iniciativa innovadora y continúa trabajando para impulsar una transformación integral.

## SHOWROOM

### »Volar la imaginación

Aeropuerto de Carrasco, en celebración del mes del niño, sorteará tres sobrevuelos por Montevideo y la costa, a través de un concurso de dibujos que los invita a adentrarse al mundo de las aviones.

Hasta el jueves 30 de agosto, los interesados podrán participar con un dibujo en formato digital o en papel del aeropuerto, un avión o lo que más les guste del universo aeroportuario que luego deberán subir a Facebook o a través de Instagram. Al finalizar el mes, se realizará el sorteo donde se anunciarán los tres ganadores, quienes tendrán la oportunidad de disfrutar junto a un acompañante de un vuelo sobre la capital y la costa del Río de la Plata.

La acción por el mes del niño que realiza el aeropuerto se suma a la variedad de acciones que durante el año la terminal lleva a cabo para sorprender a los más pequeños con actividades que invitan a soñar y disfrutar de la magia de volar.

### »Convertir los proyectos en realidad

Grido e Incutex lanzaron la segunda convocatoria de emprendedores, que contempla un programa de incubación e inversión para desarrollar proyectos y que se conviertan en realidad. Se trata de una iniciativa liderada por la cadena de heladerías Grido y la aceleradora Incutex.

En esta ocasión, el Programa de Incubación Grido 2018, busca emprendedores con experiencia, capacitados, con un producto o servicio en marcha que pueda vincularse a la cadena, creando nuevos productos o servicios, mejorando los procesos existentes, generando innovación o potenciando los puntos de venta actuales. La convocatoria será abierta y estará orientada al público en general para aplicar en toda Latinoamérica. Inicia el martes 14 de agosto y cierra el domingo 30 de septiembre. Actualmente se encuentra en el proceso de selección por parte de Incutex y los 10 proyectos destacados serán sometidos al proceso de Formación, Incubación y Aceleración de 9 meses. Cada uno podrá contar con financiamiento por parte de Grido e Incutex por medio de inversión.

Se puede postular a través de la dirección: <https://convocatoria.gridohelado.com/>

## La apuesta se renueva

**UCM reinauguró la Clínica de Las Piedras con el fin brindar el mayor confort para los colaboradores y para público en general.**

La clínica, ubicada en Avenida de las Instrucciones del año XIII 587, modernizó sus instalaciones. Las obras incluyeron la remodelación y mejora en espacios comunes al personal, consultorios, recepción, sala de espera, fachada del edificio, entre otras.

Al respecto, Rosario González Stewart, gerenta general de UCM, manifestó: “Desde su creación en el año 1979, UCM ha apostado

fuertemente a la mejora continua, y por eso trabajamos para brindarles la misma calidad de servicio a todos los usuarios y a nuestros colaboradores”.

A la reinauguración de Clínica Las Piedras asistieron autoridades locales, clientes institucionales, socios y colaboradores. En esta clínica UCM ofrece consultas médicas inmediatas y urgentes para adultos y pediatría, procedimientos de enfer-



Pablo Catalá, Rosario González, Yaninna Mella, Daniel Bulla y Ricardo Solano.

mería (curaciones, control de presión arterial e inyectables, entre otros), extracciones, análisis clínicos, exa-

men médico para licencia de conducir, carné de salud, aptitud física y servicio de consulta cardiología.

SHOWROOM

LANZAMIENTO > Beneficios comerciales

# Un impulso acertado

» La empresa PayPal llega a Uruguay con una nueva alianza estratégica que permitirá hacer más fáciles las transacciones internacionales. Es posible tener el saldo hasta en 25 divisas y acreditar pagos al instante.

La penetración del internet en Uruguay alcanzó el 88% en 2017, cifra que rompió record ya que por primera vez ascendió a 2.9 millones de internautas en el país, de acuerdo con un estudio elaborado por Grupo Radar. Esto ha generado que cada vez más las personas realicen transacciones a través de la web y, por ende, necesiten facilidades y alternativas según la acción a realizar.

En ese sentido es que PayPal y Prex se unieron para impulsar el comercio electrónico transfronterizo en los negocios uruguayos. A través de PayPal, los comercios del país podrán ofrecer sus productos o servicios en más de 200 países, recibir dinero en más de 100 monedas, retirar su saldo PayPal en pesos uruguayos o dólares, así como mantener el saldo en su cuenta en 25 divisas.

Mauricio Sepulveda, jefe de Desarrollo de Negocios PayPal Latam, comentó a **Empresas & Negocios** que la organización apuesta a brin-



dar mejores servicios en lo que refiere a compra y venta por internet. “El mercado uruguayo siempre ha sido muy atractivo, y hemos visto que ha crecido el nivel de talento en desarrollo y diseño en los últimos años”, indicó.

Para poder darles un servicio completo a los usuarios, establecieron una alianza que redoblará los esfuerzos. “No solamente incrementamos nuestra inversión en marketing sino

que buscamos un partner que nos pudiera solucionar el mercado”, dijo el jefe representante.

Esta unión surgió a partir de la gran demanda del mercado que no contaba con una solución de retiro. Ambas empresas están confiadas en que generarán un impacto muy positivo al permitir a los emprendedores locales hacer ventas en el mercado global de manera confiable, y a su vez, reti-

rar localmente los fondos de su cuenta de manera inmediata.

**Beneficios**

Este es el primer componente, “pero lo más atractivo, es que la mayoría de los usuarios son *freelancers* y esta unión es la primera en Latinoamérica que permite retirar la plata a los usuarios el mismo día que se hace la transacción si es menor a US\$ 2000”, comentó Sepulveda.

A futuro se espera que todos los uruguayos con una cuenta bancaria puedan recargar su cuenta PayPal directamente desde Prex. Si alguna persona no tiene una tarjeta de crédito porque no la quiere o no puede pero desea comprar en el exterior, lo podrá hacer recargando su cuenta PayPal desde cualquier cuenta bancaria.

“Los hemos hecho en muchos países en la región y ha tenido un éxito rotundo, así que de la misma manera lo haremos en Uruguay en los próximos dos o tres meses”, puntualizó el entrevistado.

» LA EXPANSIÓN DE LA COMUNICACIÓN

La agencia mundial, líder en comunicación y parte del grupo WPP, Burson Cohn & Wolfe (BCW) anunció días atrás su nueva adquisición. Se trata de HZ, una de las agencias creativas digitales más importantes de Estados Unidos. Con sede en Rockville, Maryland y oficinas en Baltimore, Los Ángeles, Nueva York y Washington DC, HZ agregará cerca de 200 profesionales creativos y digitales a la experiencia de BCW en comunicaciones integradas en todos los sectores de la industria. Su oferta va desde el diseño y desarrollo digital multicanal hasta la creación de identidad de marca, pasando por la producción de contenido y video y el análisis de datos y soluciones integradas multimedia, entre otros. Respecto a sus clientes resalta la industria de consumo, alimentos y bebidas, así como también la educación, los deportes, y empresas dedicadas al entretenimiento en general. Hilton Worldwide, Salesforce.org y el Centro Rockefeller de Tishman Speyer figuran entre sus principales clientes. HZ fue fundada en 1987 como una empresa especializada en diseño, conocida como HZDG.



**MONZEGLIO HOTEL MARKETING**  
TRADICIÓN E INNOVACIÓN EN HOTELERÍA

CONTAMOS CON  
**LA RED DE SITIOS DE TURISMO MÁS GRANDE DEL URUGUAY**

**BUSCAMOS LA SOLUCIÓN MÁS ADECUADA PARA CADA HOTEL ADAPTÁNDONOS A SUS REALES POSIBILIDADES**

**INTERMEDIAMOS EN ARRENDAMIENTOS, COMPRA Y VENTA DE EMPRENDIMIENTOS HOTELEROS**



**EL MARKETING Y LA COMERCIALIZACIÓN HOTELERA EN MANOS PROFESIONALES**

\*Solicite una presentación sin compromiso en Montevideo o en su propio establecimiento hotelero en cualquier punto del país.

✉ info@monzeglio.com.uy | ☎ 094 46 96 46 | [www.monzeglio.com.uy](http://www.monzeglio.com.uy)



## La naturalización de la violación a la Constitución para asegurar la impunidad sobre la corrupción sistémica

Por: Graciela Bianchi (\*)  
@gbianchi404

La Constitución de la República no puede desconocerse, y ha sido tradición de nuestro país su respeto irrestricto en los períodos democráticos. Desde el año 2005 con el advenimiento del Frente Amplio al Gobierno y hasta el día de hoy, se ha naturalizado la violación a la Constitución con el fundamento “el fin justifica los medios”, por los “pobres”, el “proyecto”, los “sectores vulnerables”, bases mismas del populismo.

El presidente de la República, o sea la Presidencia como tal, tiene funciones sumamente acotadas, establecidas en los arts. 160 y siguientes de la Carta Magna. Las competencias amplias las tiene el presidente actuando con un ministro o en Consejo de Ministros.

Las razones que llevaron al constituyente a tomar estas precauciones son precisamente para evitar la concentración del poder en Presidencia de la República, facilitando el funcionamiento del Poder Ejecutivo a través de la intervención de el o los ministros de Estado. No debemos olvidar que veníamos de un régimen colegiado, por lo que se buscó atemperar el Presidencialismo. No es casual, que solo se prevea con dependencia directa de Presidencia la Oficina de Planeamiento y Presupuesto. Cuando el constituyente quiso hacer una excepción, lo hizo a texto expreso como corresponde.

En consecuencia, todas las normas que han creado organismos dependientes de Presidencia de la República, son manifiestamente inconstitucionales. A modo de ejemplo: AGESIC, INE, JUTEP, ONSC, URSEA, URSEC, IMPO, INAC, COMISION HONORARIA PARA LA

SALUD CARDIOVASCULAR, URUGUAY XXI, FONDO NACIONAL DE RECURSOS, PLAN CEIBAL, entre otras.

La dependencia de Presidencia tiene como objetivo fortalecer y concentrar el poder del Presidente de la República frente a los demás Poderes de Estado, incluso frente al Poder Ejecutivo mismo. Y por supuesto impedir todos los controles de los demás poderes, en especial del Legislativo.

Uno de los casos más emblemáticos es la creación del Plan Ceibal, en abril de 2007 por decreto presidencial Nro.144/007, dependiendo en forma directa de Presidencia de la República y de forma unilateral y en forma personal del Ingeniero Miguel Brechner. Hoy, la institucionalización mejoró un poco con la creación del Centro Ceibal, por la ley 18.640 en enero 2010, como persona pública no estatal; o sea, bajo el imperio del derecho privado. Igualmente se mantuvo la dependencia de Presidencia de la República.

Por lo anterior, no se audita como correspondería por manejar dineros públicos y tampoco puede ser intervenida por el Tribunal de Cuentas de la República. Esto quedó confirmado en la comparecencia del mismo en la Comisión de Presupuesto integrada con la de Hacienda en el año 2017 donde el Director de la División Auditoria del Tribunal de Cuentas expresa que “el mismo no ha incursionado en las auditorías de los fideicomisos. El Tribunal no tiene recursos disponibles para incursionar en las decenas y decenas de fideicomisos que existen a nivel público (...)”.

Es público y notorio que el Ing. Miguel Brechner es quien maneja el Plan Ceibal en forma discrecional. Existe un Consejo de Dirección integrado por el nombrado como presidente y en re-

presentación del Poder Ejecutivo, un representante del Ministerio de Educación y Cultura, otro de la Administración Nacional de Educación Pública y un representante del Ministerio de Economía y Finanzas.

Entendiendo que estábamos en el ámbito de nuestra competencia, ejerciendo el imprescindible control parlamentario sobre el uso de dineros públicos, realizamos un Pedido de Informes con fecha 24 de julio de 2018, a través del Ministerio de Educación y Cultura, sobre la base de su representación en el Consejo referido. Pedimos la siguiente información: 1) Informe cuántas ceibalitas se repartieron en los centros educativos, desde la implementación del plan. 2) Qué cantidad de máquinas se han roto desde ese momento. 3) Cuánto cuesta en moneda nacional, la reparación promedio de una ceibalita. 4) Cuántas máquinas han hurtado. 5) Cuánto cuesta reponer una ceibalita. 6) Informe si existe la contratación de un seguro. De ser afirmativa la respuesta, a cuánto asciende el abono mensual y qué servicios incluye. 7) Cuando comenzó el Plan Ceibal a comprar impresoras 3D y cuál es su costo. 8) Cuántas se compraron al día de hoy, cuántas se llevan entregadas y cuántas están en desuso. 9) Detalle en qué escuelas y liceos se han colocado las referidas impresoras. Incluya y distinga entre centros públicos y privados. 10) En qué grupos se han colocado y en qué consiste su utilización. 11) Cuántos kits robóticos llevan comprados y de qué marcas. 12) Cuál es su costo individualmente y cuál fue el mecanismo de compra. 13) Cuántos están adjudicados por cada centro de estudios y cuántos están fuera de funcionamiento.

La respuesta fue: “le informamos a usted (Presidente de la Cámara) y por su intermedio a la señora Representante,

que el Plan Ceibal depende de la Presidencia de la República y es allí donde deben enviar las consultas correspondientes”. En el artículo 118 de la Constitución, Presidencia de la República no está dentro de los organismos a los que les podemos realizar Pedidos de Informes.

Es público que el Ing. Miguel Brechner está incluido en el artículo 9 de la Ley integral de Lavado de Activos, que establece la incompatibilidad de tener cuentas o empresas en paraísos fiscales. También es deudor de la Dirección General Impositiva desde el año 2002, con un embargo genérico vigente sobre su persona y empresas.

Estamos preocupados por la corrupción, queremos un Estado transparente pero se ha establecido a través de lo que decíamos al principio, la naturalización de la violación a la Constitución, la impunidad sobre posibles desviaciones que afectan al Estado de Derecho. Siguiendo al Profesor Hoenir Sarthou en un interesante artículo de fecha 28 de setiembre de 2016, publicado en el semanario Voces: “Nacidos con la pretensión de inaugurar nuevas eras históricas (refiriéndose a los gobiernos de izquierda), de instaurar el socialismo y el “hombre nuevo” o al menos de “remover hasta las raíces de los árboles”, los desempeños izquierdistas en el gobierno, desde hace casi un siglo, son bastante frustrantes. ¿Por qué los sueños utópicos de la izquierda suelen terminar degradados ante la realidad que pretendían cambiar para siempre? Lo que hoy llamamos “izquierda” no fue concebida para ser gobierno”.

(\*) Diputada de Aire Fresco  
- Partido Nacional

