

Heber Galli

Presidente del Banco de Previsión Social

El BPS recibe una "asistencia financiera absolutamente moderada".

Scotiabank

Tú decidís, nosotros te asesoramos.

» Páginas 6 y 7

crónicas

VIERNES 11 DE OCTUBRE DE 2019
Montevideo, Uruguay
Año 38 / 1924
Precio \$170

BANCO REPUBLICA Cotizaciones al cierre del 10/10/2019 Fuente: BROU		
	COMPRA	VENTA
Dolar	36,42	37,92
Argentino	0,39	0,99
Real	8,34	9,64

Dólar sigue al alza y expertos esperan que siga apreciándose

Aunque en las últimas dos jornadas el billete verde tuvo dos leves caídas, el pasado martes 8 de octubre la divisa estadounidense marcó un nuevo máximo nominal al cerrar en 37,23 pesos la unidad. Economistas consultados por CRÓNICAS esperan que el dólar siga aumentando este año y el próximo, pese a los recortes de la tasa de interés de la Fed, debido a la elevada incertidumbre internacional. Asimismo, reconocieron que existe cierto atraso cambiario, ya que "el país es más caro en comparación a otros países de lo que debería ser".



» Página 13

MIRADOR

Economía con "síntomas de desaceleración"

Autoridades del BCU y el MEF evaluaron que la economía uruguaya evidencia "síntomas de desaceleración", pero que la concreción de UPM 2 impactará positivamente en la actividad.

» Página 14

Deficiencias en aplicación del gasto público

Aunque se reconoce la dificultad para medir la eficiencia del gasto público, varios expertos consultados por CRÓNICAS coincidieron en que los resultados no son los mejores.

» Página 15

» SOCIEDAD

Uruguay busca ser productor de hidrógeno

Ancap planteó sus miras respecto a la incorporación del hidrógeno, e indicó que nuestro país se encamina a la producción de esta energía renovable.

» Pág. 4

» POLÍTICA

Elecciones con "un escenario más volátil"

Afirmó el politólogo Daniel Buquet estableciendo una comparación con elecciones anteriores. Además, Manini Ríos pasó por primera vez a Talvi en intención de voto.

»Pág.9

» SOCIEDAD

Sector forestal duplicará sus exportaciones

Dijo el presidente de la Sociedad de Productores Forestales, Carlos Faroppa, en el marco de un evento organizado por la Cámara de Industrias.

» Pág.10

POLÍTICA

APOSTILLAS

» PERSONAJE

El 27 de agosto, en el Batallón 13, se encontró un cuerpo enterrado, que se supuso pertenecía a uno de los uruguayos desaparecidos durante la dictadura militar. Esta semana, se confirmó que se trata de los restos de Eduardo Bleier, dirigente comunista, que fue detenido en 1975 y desaparecido en 1976, con 47 años. El suceso revivió, una vez más, el pedido de la ciudadanía para que no cese la búsqueda de los demás desaparecidos durante el golpe de Estado.

» FRASE

El fin de semana se realizó una nueva edición del Cosquin Rock. Durante el festival, el grupo Buitres subió a tocar, pero por un problema técnico se atrasó 20 minutos el inicio. Sobre el final, cuando desde la organización del evento les obligaban a bajarse del escenario, el cantante de la banda, Gabriel Peluffo, se molestó: "No nos bajamos. Las pelotas que nos bajamos", dijo.

» POLÉMICA

Durante un programa de Esta boca es mía, los diputados Alejandro "Pacha" Sánchez (FA) y Martín Lema (PN) debatieron sobre temas vinculados a la campaña electoral. Según trascendió, en uno de los cortes, ambos terminaron a los empujones e incluso hubo un golpe de puño hacia Sánchez por parte de uno de los asesores de Lema. Sin embargo, luego de lo ocurrido, ambos se pidieron disculpas.

» INSÓLITO

En busca de la reelección ante unas encuestas muy desfavorables, el actual presidente argentino Mauricio Macri le besó el pie a una militante en pleno acto de campaña. Manuela Ledesma, la protagonista de 72 años, llamó al suceso "el beso de la patria", y contó que el candidato la llamó "mi cenicienta" durante el episodio.

Campaña electoral > EL EXCOLORADO SE INTEGRÓ AL SECTOR DE LACALLE POU

Guillermo Maciel: "Lacalle va a recuperar lo que todos ansiamos, que es la seguridad"

El director del Observatorio de Seguridad de la Fundación Propuestas (Fundapro), Guillermo Maciel, que fue por muchos años asesor en seguridad del Partido Colorado (PC), decidió abandonar la fuerza política para integrarse al equipo del candidato nacionalista Luis Lacalle Pou. Su objetivo principal es que cambie el gobierno para que, de esa manera, mejore la seguridad pública.

Tras 24 años como dirigente del PC y 20 trabajando en temas de seguridad dentro de esa colectividad, finalmente Maciel tomó la decisión de abandonar el partido por importantes discrepancias con el candidato Ernesto Talvi y su equipo de asesores en la materia.

En diálogo con CRÓNICAS, explicó que un partido político no puede tener diferentes posiciones en un asunto tan sensible como es la seguridad pública, y eso es lo que entiende que hoy sucede en el PC.

Por un lado, considera que quienes asesoran al economista ponen más el acento en lo académico, lo cual está relativamente alejado de la realidad. A eso se suma que poseen una visión del derecho penal, que "vela más por los derechos del victimario que por los de la víctima".

Por el otro, sostiene que tanto Talvi como sus técnicos se han manifestado en una línea con la que no coincide. Por ejemplo, el presidenciable colorado ha elogiado más de una vez a Gustavo Leal, eventual ministro del Interior si Daniel Martínez gana las elecciones. De hecho, el pasado domingo, en el programa "Séptimo día" del canal 12, se refirió a Leal como un hombre muy valioso y muy corajudo. Sin embargo, para Maciel, es uno de los responsables del fracaso y representa el continuismo.

En ese sentido, recientemente el experto en seguridad realizó un posteo en Twitter opinando que "es insólito que algunos actores de la oposición no escatiman en continuar elogiando a figuras del gobierno, pese a que estas sean grandes responsables

del fracaso en materia de seguridad y de la situación comprometida económica en que dejarán al país".

Encuentros y coincidencias

Pese a que Maciel abandonó el PC, continúa en su cargo en Fundapro, que es una organización independiente, aunque fue creada por el senador colorado Pedro Bordaberry. Allí se encarga del relevamiento de los datos que tienen que ver con la seguridad pública.

Dado que lleva muchos años trabajando en el Parlamento y en la política, ya mantenía una relación con el candidato blanco Luis Lacalle Pou. Hoy forma parte de su equipo de asesores, donde se desempeña junto al excomisionado de cárceles, Álvaro Garcé.

Además de haber contado con el apoyo de su familia, tomó la decisión de incorporarse al Partido Nacional (PN) porque fue allí donde encontró más coincidencias y afinidad en las propuestas técnicas del programa de gobierno que apuntan a combatir la inseguridad.

Con Garcé también lo une el barrio y la docencia. Viven a una cuadra de distancia, y los dos dan clases en la Facultad de Derecho (UdelaR) desde hace mucho tiempo, en el mismo horario. A su vez, ya podía percibirse el consenso entre sus planteos cuando eran invitados a conferencias en representación del PN y el PC, respectivamente.

Por un cambio de gobierno

El excolorado cree que va a ganar la oposición, que



va a haber un gobierno de coalición, y pretende contribuir al mismo. "Las opciones eran o no hacer más nada o tratar de aportar desde algún lugar, y Lacalle Pou me abrió las puertas para colaborar con Álvaro Garcé, con quien nos juntamos permanentemente a trabajar en todo lo que tiene que ver con propuestas y acciones a llevar a cabo en caso de acceder al gobierno. Mi idea es que sean pragmáticas, sensatas y urgentes", aseveró. Dijo también que su meta principal es que cambie el gobierno para que, de ese modo, mejore la seguridad ciudadana, que "hoy es realmente agobiante para toda la gente, que vive con una angustia terrible". Lo que argumenta es que una nueva administración del Frente Amplio implicaría continuar con las mismas políticas "que han fracasado en materia de seguridad".

Consultado sobre en qué lugar se ve en caso de que triunfen los blancos, Maciel señaló: "Si gana Lacalle me veo caminando por la calle muy tranquilo porque estoy

seguro de que va a mejorar la seguridad pública; me veo como un ciudadano que va a recuperar lo que todos ansiamos, que es la seguridad". Agregó que ocupar un cargo de gobierno no depende de él ni es un tema que esté arriba de la mesa hoy, sino que apunta a volcar su experiencia, conocimiento y trayectoria para aportar al partido.

La polémica de la Cédula de Identidad

En un acto en el Cerro realizado el mes pasado, Lacalle Pou anunció que si gana el gobierno se va a pedir la Cédula de Identidad en la calle a los ciudadanos, y aseguró que "a nadie de bien le va a caer mal" que se la soliciten. Esa propuesta, que la volvió a mencionar en el debate con Martínez del 1º de octubre, le valió la contestación de Leal. En Fuentes Confiables (radio Universal), el jerarca afirmó que la Ley de Procedimiento Policial ya habilita a pedir la identificación a la gente, algo que se hace a diario.

Sobre este asunto, Maciel opinó que hasta en Mercado Libre, en una farmacia o en la tienda de ropa Zara, piden la tarjeta de crédito y la cédula, y el consumidor no tiene problema en mostrarla. "Parece que la gente prefiere entregarle la billetera al delincuente que mostrarle la cédula al policía", lamentó.

crónicas

Buenos Aires 484 - 1º Piso - Esc. 5
Tel.: 2915 5826 - 2915 6511

Director Responsable: Jorge Estellano, Sara de Ibáñez Nº 5606
Fundadores: Cr. Raúl Ochoa, Cr. Juan Berchesi; **Gerente Comercial:** José Olivencia
CRONICAS es una publicación de **BRIDAX S.A.** - Telf.: 2915 6511 - 2915 5826

Depósito Legal Nº 366.894/Matricula 2297

Impreso en El País SA. Ruta 1, Km. 10, esq. Cno. Cibils Tel. 29017115

Distribución: Omar Díaz - Ciudadela 1365 - Telf.: 2902 27 30

CRONICAS en INTERNET: <http://www.cronicas.com.uy> - e mail: cronicas@cronicas.com.uy

Los artículos publicados bajo firma son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente la opinión de la Dirección.

Campaña “Vivir sin miedo” > ASPIRA A CREAR NUEVOS INSTRUMENTOS PARA COMBATIR LA INSEGURIDAD

Larrañaga apeló a la reforma porque no hubiera conseguido los votos del Parlamento para sus planteos, según especialista

»Tres de las cuatro propuestas que propone el plebiscito impulsado por el senador del Partido Nacional, Jorge Larrañaga, no requieren de una reforma constitucional, sino que es suficiente con una ley para su aplicación. Sin embargo, como el Parlamento no le hubiera votado esas modificaciones, el legislador recurrió a la consulta popular. Así lo dijo en conversación con CRÓNICAS el abogado constitucionalista Martín Risso. Además, respondió qué puede pasar si triunfa la reforma y vuelve a ganar el Frente Amplio (FA).

Por: **Magdalena Raffo**
@MaleRaffo

Bajo el lema “Vivir sin miedo”, el líder de Alianza Nacional promueve una serie de cambios con el objetivo de mejorar la seguridad pública, a través de una reforma de la Constitución de la República. La intención es generar nuevos instrumentos para atacar a la delincuencia y proteger a los uruguayos.

Uno de los planteos que podrá apoyarse votando el plebiscito del próximo 27 de octubre es el cumplimiento total de la pena en caso de violación, abuso sexual, rapiña, copamiento, extorsión, secuestro, homicidio con circunstancias agravantes especiales y muy especiales, trata de personas y tráfico de estupefacientes. Esto implica la prohibición de salidas anticipadas para quienes cometan esos ilícitos.

Una segunda modificación que se proyecta es la reclusión permanente revisable ante delitos gravísimos, que se aplicaría a delincuentes cuya rehabilitación sea enormemente dificultosa o imposible. Está pensada para quienes violan o abusan y matan a un menor de edad, sicarios y homicidas múltiples.

Otra de las propuestas consiste en la creación de una Guardia Nacional integrada por efectivos militares, a fin de que estos puedan colaborar con las tareas

policiales, en coordinación con el Ministerio del Interior.

Por último, se prevé la posibilidad de realizar allanamientos nocturnos –en caso de que haya sospecha fundada-, algo que hoy está prohibido de acuerdo con la Constitución. Tal como explicó entrevistado por CRÓNICAS el abogado Martín Risso, experto en Derecho Constitucional, no es necesario que se recorra a una reforma de la Constitución para poder concretar las primeras tres iniciativas. Tanto el cumplimiento efectivo de las penas para delitos graves, como la prisión perpetua revisable y la conformación de una Guardia Nacional, se podrían haber establecido por ley, dado que desde el punto de vista jurídico no habría ningún obstáculo para ello.

No obstante, existe una razón política que justifica la decisión de Larrañaga de apelar a un plebiscito para lograr estas transformaciones, y es que “la mayoría de los partidos políticos” no hubieran votado las medidas planteadas por el legislador. Por eso se optó por dejar la definición en manos del soberano, expresó Risso.

De todas maneras, la modificación a los allanamientos en horas de la noche sí precisa de una reforma constitucional. Incluso, el Dr. aseguró que él hubiera sido mucho más drástico y hubiera directamente eliminado la prohibición de alla-

namientos nocturnos, que “es algo de otra época que casi no existe en ningún país del mundo”.

En un informe publicado por CRÓNICAS el 14 de junio, el expresidente por el partido de gobierno, Mario Bergara, sostuvo –en rechazo a la reforma que “la Constitución prevé la prohibición del allanamiento nocturno de hogares, pero una boca de pasta base no es un hogar, o sea que si alguien tiene dudas del alcance de ese asunto, quizás por vías de ley interpretativa se pueden abrir buenos márgenes de actuación policial y judicial en esa dirección”.

Consultado al respecto, Risso respondió: “Esta es la teoría de Bonomi, es una locura, no se interpreta así la Constitución. Eso es equivocado, necesariamente hay que modificar la Constitución si querés permitirlo”, ya que en ella se hace referencia a que “de noche nadie puede entrar sin autorización del jefe del hogar”.

Guardia Nacional obligatoria

Por otra parte, Risso dejó en claro que en el hipotético caso de que el plebiscito triunfe, sin importar quién gane el gobierno, la creación de la Guardia Nacional no será opcional: habrá que conformarla y utilizarla. Igualmente, el Poder Ejecutivo tendrá cierto margen para determinar de qué forma la va a usar.

El candidato por el FA, Daniel Martínez,

en más de una ocasión dejó entrever su desacuerdo con enviar “militares a la calle”, pero el Dr. afirmó que si el proyecto alcanza la mayoría necesaria, “lo va a tener que hacer igual, porque si no, va a violar la Constitución”.

En relación a la conveniencia de que integrantes de las Fuerzas Armadas realicen tareas que le competen a la policía, el especialista indicó que la propia Corte Interamericana de Derechos Humanos ha dicho que es conveniente que en algunos casos los militares cumplan estas funciones; el asunto es que realmente se justifique. Agregó que es como sucede con la Metropolitana, que se usa para algunas actividades y para otras no. “Con la Guardia Nacional habrá que hacer algo parecido, pero si sale la reforma hay que crearla y hay que usarla”, puntualizó.

Apoyo y regulación

El domingo 27 de octubre, junto con las elecciones nacionales, se realizará el plebiscito que apuesta a “Vivir sin miedo”. Para su aprobación se necesita un 50% de adhesión de los electores.

A fines de setiembre, Opción Consultores presentó la encuesta más reciente que indica el apoyo que obtendría la reforma constitucional. Hasta el momento, la intención de voto es del 62%, mientras que el 31% del electorado se manifestó en contra, y el 8% restante no opinó o todavía no ha definido si acompañará o no la consulta popular.

La aplicación de las modificaciones no varía según si es aprobada por una amplia mayoría o con el mínimo requerido. “Es lo mismo; si llega a la mayoría se transforma en Reforma Constitucional”, aclaró Risso.

A su vez, mencionó que se van a necesitar normas que regulen los distintos cambios que plantea el proyecto. Si bien para algunos hay disposiciones transitorias que van a permitir que se aplique la reforma hasta que se dicte la ley, en realidad, todos deberían ser reglamentados.

Taller Práctico Virtual:

DEFENSA URBANA PARA CIUDADANOS

Una respuesta eficiente a la inseguridad.

Dirigido a todos los ciudadanos sin importar edad, sexo o condición física, para reducir sus riesgos de vida, los de su familia y sus trabajadores.

Incluye conocimiento científico de nuestras respuestas psicológicas y 31 videos prácticos.

Por más información: cpp@asisuruguay.com
093 766 058

Auspicia:



Apoyan:



La electrificación > DEL TRANSPORTE VÍA BATERÍAS DE HIDRÓGENO GENERA ESTABILIDAD DE COSTOS A ESTE SECTOR

Uruguay se encamina a la producción de hidrógeno para transporte pesado

En el marco del pasado Día del Hidrógeno, conmemorado el martes 8 de octubre, Ancap planteó sus miras respecto a la incorporación de esta energía renovable, y de qué manera nuestro país se encamina al uso extensivo de la misma a través de Verne, un proyecto piloto de producción de hidrógeno verde.

El crecimiento de la población, los estándares de vida, la producción industrial y el transporte de personas y cargas, ha supuesto -y continuará haciéndolo- un aumento exponencial del consumo energía en todos los sectores: generación eléctrica, transporte e industria.

El 8 de octubre fue elegido como Día del Hidrógeno, con el objetivo de crear conciencia de una tecnología de energía limpia que puede contribuir a la descarbonización en el sector del transporte. En la actualidad en todo el mundo hay más de 300.000 celdas de combustible estacionarias que ofrecen energía, y 12.000 autos circulando con celdas de hidrógeno.

En Uruguay, Ancap,

UTE Y MIEM impulsan el proyecto Verne, un piloto de producción de hidrógeno verde que implicaría su uso en ómnibus interurbanos de pasajeros y camiones de transporte carretero de carga.

La política energética de Estado de Uruguay logró alcanzar, en pocos años, que casi el 100% de la energía eléctrica provenga de fuentes renovables, minimizando el costo de abastecimiento de la demanda, proporcionando estabilidad de costos, independencia energética y ahorro de divisas, así como la reducción de las emisiones de CO₂, contribuyendo a la mitigación del cambio climático.

En continuación a este logro, a través del MIEM y las empresas públicas

Ancap y UTE, el país está fuertemente enfocado en la descarbonización del sector del transporte, que representa el 28% del consumo final de energía, el 70% del petróleo importado y el 64% de las emisiones de CO₂.

En el subsector transporte liviano y corta distancia y la electrificación mediante baterías ha avanzado. Existen flotas de camionetas y taxis en operación y próximamente entrarán ómnibus urbanos. Uruguay tiene, además, la primera ruta eléctrica en América Latina que se está ampliando para abarcar todo el país.

El subsector transporte pesado y larga distancia, donde la electrificación vía celdas de combustible a hidrógeno es más adecuada, representa el 4% del total de vehículos y el 36% de las emisiones de CO₂ del sector transporte, siendo este el foco del proyecto Verne.

La generación eléctrica, casi 100% de fuente renovable, permite producir hidrógeno mediante electrolisis de agua en un proceso con cero emisiones, que se conoce como hidrógeno verde, una condición privilegiada que muy pocos países poseen.

Al igual que sucedió con la generación eléctrica, la electrificación del transporte vía baterías de hidrógeno proporcionará estabilidad de costos a este sector estratégico de la economía, mayor independencia energética y ahorro de divisas, y reducción de las emisiones de CO₂ contribuyendo a la mitigación del cambio climático.



El proyecto Verne

Verne es un proyecto piloto de producción de hidrógeno verde y su uso en ómnibus interurbanos de pasajeros y camiones de transporte carretero de carga. Sus principales componentes son una instalación de producción y carga de hidrógeno verde ubicada en Montevideo, compuesta de un electrolizador, almacenamiento, compresión y un surtidor.

Verne tiene como objetivos desarrollar un ecosistema inicial de producción y uso de hidrógeno verde en ómnibus interurbanos de pasajeros y camiones de transporte carretero de carga. Además de servir como base para identificar barreras y lagunas en todas las dimensiones -técnicas, normativas, regulatorias, comerciales, capital humano, concienciación pública, entre otras-.

Por otra parte, contribuye a desarrollar una hoja de ruta nacional del hidrógeno para alcanzar un mercado potencial de 3.600 autobuses interurbanos y 20.000 camiones de transporte carretero, además de otras aplicaciones como la producción de metanol, la inyección de hidrógeno a la red de gas directamente o mediante metano sintético e, incluso, la exportación de hidrógeno verde.

NUEVA CASA MATRIZ Y NUEVAS OFICINAS

Inauguramos nueva Casa Matriz y Centro Logístico en Avenida de Las Américas y Camino Carrasco, junto a la rotonda del ex Aeropuerto. Un amplio local para brindarle mejor atención y mayor comodidad. Buscando optimizar nuestro servicio, además trasladamos las oficinas que estaban en Bulevar Artigas para Colonia 2222, esquina Acevedo Díaz. Las mismas se suman a las ya existentes en Punta Carretas, Colonia y Punta del Este.

CENTRAL
Av. de Las Américas y Cno Carrasco
(rotonda del ex Aeropuerto)
Tel.: 2604 1433*

Colonia - Montevideo - Punta del Este
europcar.com.uy

Europcar
movemos tu vida

Sector en problemas > LOS ALTOS COSTOS Y LA PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD SERÍAN LOS CAUSANTES

Referentes en turismo de presidenciables llaman a mejorar la conectividad del país

» La Cámara Uruguaya de Turismo invitó al evento “Hablemos de Turismo” a los referentes técnicos de los principales partidos políticos para que expusieran sus ideas sobre la temática. Del encuentro que se llevó a cabo en el Radisson Victoria Plaza, participaron destacadas personalidades del rubro.

A diecisiete días de las elecciones presidenciales, la Cámara Uruguaya de Turismo (Camtur) organizó un encuentro con los asesores en la materia de los candidatos.

Del evento participaron: Andrés Carrasco del Partido Independiente (PI); Esteban Costa de Cabildo Abierto (CA); Luis Borsari del Partido Nacional (PN); Cristian Pos del Frente Amplio (FA); Arnaldo Nardone del Partido Colorado (PC) y Sergio Bañales del Partido de la Gente (PdlG).

Una de las premisas de la que partieron los asesores para sus presentaciones fue: ¿Cuál es la estrategia que visualiza su sector para el desarrollo del turismo como producto y cuál es el rol del turismo interno?

Carrasco comenzó la disertación, expresando que desde su partido se considera que uno de los desafíos que habrá que enfrentar en un futuro próximo será la falta de argentinos. A su vez, expresó que el problema del sector y del país es la pérdida de competitividad. Según señaló, esto tiene origen en los altos costos existentes, principalmente, para la micro, pequeña y mediana empresa.

Respecto al turismo interno enfatizó en que la política que se aplica para

exonerar el IVA a extranjeros, se debería extender a los turistas uruguayos. Esta idea fue compartida por el representante del Partido de la Gente.

Por su parte, Costa explicó que el turismo debe ser uno de los tres principales lineamientos políticos de los partidos que quieran obtener un puesto legislativo.

Insistió en que el país le debe ofrecer al turista que viene un entorno seguro, porque “sin seguridad no existe el turismo”, sentenció. Además resaltó la necesidad de un sistema vial bueno.

Asimismo, mencionó que se debe mejorar la conectividad del país con el mundo. En este punto la mayoría de los disertantes concordaron.

El representante por el PN, Luis Borsari, indicó que desde el sector turístico se ha empeorado en cuanto a la calidad de atención al visitante.

Además llamó a ir en busca de argentinos, principalmente enfocados en quienes viven cerca de la frontera.

Según explicó para esas personas- 15 millones, según sus datos- es lo mismo, en cuanto a las distancias, vacacionar en Uruguay que en otro estado de su país. “Hay que

meterles en el ADN venir a Uruguay”, enfatizó Borsari.

El asesor del candidato por el partido oficialista, expresó que en un eventual próximo gobierno mejorarán y profundizarán el trabajo que se ha hecho en torno a la relación público-privada.

En esa misma línea, agregó que el FA va a respetar la planificación que han realizado en conjunto con los sectores privados. Entre ellos se encuentra el plan nacional de turismo sostenible 2019-2030 y a la estrategia nacional de desarrollo al 2050.

El colorado, Nardone llamó a unir fuerzas entre los partidos para llevar adelante el sector. Al igual que sus compañeros señaló que se debe mejorar el acceso al país.

Además llamó a avanzar en marketing tecnológico, servicios diferenciados y el uso de las tecnologías en el sector.

Por su parte, el asesor de Novick en turismo, enfatizó que es necesario dar seguridad y una mejor conectividad no solo aérea sino marítima y vial.

A su vez, explicó que desde su partido se buscará y reglamentará la presencia de una línea aérea de bandera que tenga “capitales serios y una trayectoria reconocida”.



La Ley tiene errores

La Camtur abrió debate sobre la ley 19.253 que refiere a la actividad turística y rige desde el 2014. Allí, el asesor en esta temática del Partido Colorado, Arnaldo Nardone, criticó cómo se ha ejecutado la ley. Además expresó que algunos puntos están mal formulados.

Poniendo de ejemplo algunos artículos de la ley, explicó que contrariamente a lo que se establece en el documento, siempre va a ver participación y cooperación entre el ámbito público y privado.

Así fue que hizo referencia al artículo en el que se menciona que la prestación de servicios turísticos corresponde, de principio, a la actividad privada, sin perjuicio de que el Estado podrá prestar esos servicios cuando el particular no pueda o no quiera.

“Ahí tengo una gran discrepancia, un turista que entra en nuestro país pasa de la mano privada a la pública permanentemente”, mencionó. Además indicó que el funcionario público que atiende a un turista- en migraciones, por ejemplo- también tiene que brindarle un servicio de calidad.

SIEMPRE IREMOS CONTIGO

Rumbo a los 100 años...

movete sostenible

cutesa

Facebook: /cutesa, Twitter: /cutesaok, Instagram: /cutesaok, WhatsApp: /094805618, YouTube: /cutesatv

EN PANINI'S

Heber Galli

Presidente del BPS

“Cuando la economía se enlentece aparece la necesidad de reformar la seguridad social”

El Presidente del Banco de Previsión Social, aseguró que es urgente dialogar en torno a la reforma de la seguridad social, no así la reforma. “Yo alejo de la coyuntura la necesidad de la reforma”, aseguró Galli. Asimismo, apuntó que es “vital” que exista gradualismo a la hora de re-pensar el sistema: “Si vos querés cambios en seguridad social que tengan un correlato económico inmediato, decime cuántos cadáveres estás dispuesto a contar”.

Por: María Noel Durán

-¿Cómo es hoy la situación financiera del Banco de Previsión Social?

-Puedo hacer referencia a la situación financiera del BPS en el corto, mediano y largo plazo. Estamos dentro de los parámetros esperables de acuerdo a las proyecciones que se hacen en cada presupuesto. Hasta el 2040 la necesidad de asistencia financiera va a estar en el entorno de lo que está hoy, un poco más o menos de un punto del PIB, esto, en verdad, es una asistencia financiera absolutamente moderada. Inclusive sobre el año 2030 habría una baja de la asistencia financiera en la medida en que llega el momento de la plena maduración del sistema que nos rige según la ley 16.713.

-¿Es necesaria una reforma en la seguridad social?

-Nosotros repetimos: es urgente discutir, no los resultados. Hay una ventana de oportunidad, una posibilidad de discutir cambios en el sistema que contengan un elemento, que para mí es vital, que es la gradualidad en la aplicación de las medidas.

Yo tengo casi 40 años en la seguridad social. Cada vez que la economía se enlentece aparecen necesidades de reformar la seguridad social. En realidad

tenemos una economía enlentecida y lo que pasa en la economía afecta a la seguridad social, porque hay problemas de empleo y eso significa que pueda haber menos ingresos, a la vez hay más gente en seguro de paro o gente que se jubila si tiene causal jubilatorio.

Un trabajador promedio de industria y comercio que va a seguro de paro, por mes le cuesta US\$ 1.000 al BPS. Es decir, que cuando las cosas no andan del todo bien, el BPS deja de recaudar y paga más prestaciones.

Sería necesario reformar por el envejecimiento poblacional y por el desarrollo de los grandes cambios que estamos viviendo en el mundo del trabajo. Yo alejo de la coyuntura la necesidad de la reforma.

Desde 1995 hasta hoy, todos los años ha habido una ley y un decreto que modifica el sistema de seguridad social. El sistema de seguridad social es una cosa viva que está en constante cambio. A veces cuando se habla de reforma, se da la impresión de que es una cosa estática y nada más lejos de la realidad.

Los países serios hacen cambios graduales y progresivos y los resultados se ven de la misma forma.

Si vos querés cambios en seguridad social que tengan un correlato económico inmediato, decime cuántos cadáveres estás dispuesto a contar porque, además, cada vez que se habla de reforma se piensa en achicar lo que le llega a la gente, yo estoy conven-



cido de que no necesariamente es así si se hacen las cosas como se deben, discutiendo el sistema, con gradualidad.

No obstante, es bueno señalar que desde 2005 hasta ahora tenemos medio millón más de cotizantes, ha habido una pequeña baja en estos años pero, últimamente, el BPS no ha tenido ningún episodio de baja en la recaudación, se ha mantenido en términos constantes.

Nunca ha habido tantos cotizantes ni tanta gente protegida por la seguridad social. Nunca ha estado mejor. Mil veces he invitado a que alguien me traiga tres períodos de gobierno de corrido con menos asistencia financiera al BPS que los últimos 15 años y no lo trae nadie porque no hay, incluso hubo años en los que no hubo asistencia financiera como el 2009

y el 2014. Eso es bastante inédito con un pasado reciente donde la asistencia llegó tranquilamente a 4 o 5 puntos del producto. La situación financiera está bien de acuerdo a lo que es la realidad económica del país.

Tenemos un alto índice de formalización. Bajamos la informalidad a la mitad desde el 2004 hasta ahora, teníamos alrededor del 40% y lo bajamos al 16%. Creció el número de empresas, creció la cantidad de cotizantes, son en promedio 1.400.000, tenemos 200.000 beneficiarios más que en la década del 90' y además hacemos muchas más cosas, como administrar el Seguro Nacional de Salud que involucra a 2.500.000 personas. Hoy el BPS es una gran empresa de servicios porque administramos 20 puntos del PIB, 11 corresponden al

» MENÚ

En la confortable cava de Panini's, el Presidente del BPS degustó risotto de salmón acompañado de jugo de naranja.

BPS y 9 son para terceros como el Fonasa, el IRPF o las pensiones a víctimas de violencia de género.

“Bajamos la informalidad a la mitad desde el 2004 hasta ahora”

-El tema de la reforma de la seguridad social está presente en la campaña y los candidatos a la Presidencia presentaron sus propuestas al respecto, ¿con cuál coincide y por qué?

-Hace dos años cuando empezó a tomar color hablar de esto, nosotros dijimos que lo mejor que podía hacer cualquier aspirante al futuro gobierno era comprometerse a dar el debate, instalar un diálogo sobre los temas de seguridad social, porque no hay fórmulas mágicas.

En aquel momento empezaron con el rollo del aumento de la edad, eso no mueve la aguja. La gente en el mundo real se jubila entre los 63 y los 64 años, llevar la edad mínima a 65 no mueve la aguja, pongan la edad que quieran. Yo no opino de las propuestas que se tiran por aquí y por allá, lo que importa es lo que surja del diálogo. Es un proceso de diálogo que encierra negociación, decir tal fórmula o tal otra en realidad no aporta.

-¿Qué pasa con las cajas paraestatales?

-Deberían formar parte del diálogo sin lugar a dudas, cuando digo que hay que discutir el sistema, es todo, no deja partes afuera. El BPS atiende el 85% del paquete de la seguridad social y el otro 15% está ahí.

-En entrevista con CRÓNICAS el presidente de República AFAP, Luis Costa, señaló: "el sistema tradicional de solo BPS, no alcanza; es imposible volver para atrás. Incluso con el complemento de las AFAP habrá que tomar medidas", remarcó que va a haber que darle más importancia a las cuentas individuales". ¿Qué piensa al respecto?

-No voy a dar opinión sobre recetas. Esa es una receta y, a mi juicio, economista. Para mí tiene una visión muy pesimista el contador Costa, le gusta repetir que él va a recibir

una jubilación peor que la de su padre y su abuelo y que su hijo va a recibir una peor que la de él; esa es una visión catastrofista. No comparto esa visión.

"Si vos querés que en seguridad social haya cambios que tengan un correlato económico inmediato, decime cuántos cadáveres estás dispuesto a contar"

-Entre 2010 y 2018 aumentaron casi un 50% las jubilaciones por invalidez, ¿a qué se debe? ¿Hay fallas en los controles o un sistema demasiado flexible?

-Hay cosas que son ciertas y otras que son mitología. Por un lado, hemos incrementado los controles de las certificaciones médicas en relación con

los subsidios por enfermedad; se hacen muchísimas más juntas médicas. Después está la profecía autocumplida, si vos salís todos los días a decir que si te jubilas por imposibilidad el resultado jubilatorio es más alto que si te vas por jubilación común, estás haciendo una propaganda bárbara para que vaya más gente. De todas maneras esto no mueve la aguja. En verdad, desde 2008 hasta ahora han crecido más las jubilaciones por edad avanzada que por imposibilidad.

-Entre otras medidas, Anafap propone un fondo "para los más jóvenes" con mayor rentabilidad y posibilidad de inversión en renta variable. ¿Sería una buena medida?

-Si los dirigentes de Anafap ponen la plata de su sueldo en la misma cuenta, estoy de acuerdo. Hay que mirar el mundo. Hay hasta películas que muestran lo que pasa con los fondos de pensiones puestos en capital de ries-



go. ¿Por qué vamos a poner en un capital de más riesgo los fondos de los trabajadores? Que pongan los sueldos de ellos, seguro que los van a cuidar.

Yo no creo en absoluto que la plata de los trabajadores, una mojarrita, pueda nadar en un estanque con tiburones, poner a jugar la plata de la gente donde está mordiendo la especulación financiera internacional, ¿alguien puede creer seriamente que en fondos de esa naturaleza van a sacar renta y le va a ir bárbaro? Yo tengo mis dudas pero lo que tengo cierto es que no es seguri-

dad social.

Las palabras tienen sentido: seguridad social. Poner plata a ver cómo le va es inseguridad.

Emprender desde el Estado

"No nos comamos la pastilla de que el emprendedurismo es solo privado", señaló el presidente del Banco de Previsión Social al recordar el caso de la pesquisa neonatal, procedimiento que ahora se hace con todos los niños recién nacidos del país y que ha detectado unos 600 casos de enfermedades raras. Esta iniciativa fue impulsada por una especialista desde dentro del BPS y, según Galli, es uno de tantos ejemplos de emprendedores dentro del Banco de Previsión Social.

"Yo lo que más lamento de no tener más presupuesto operativo, es que soy consciente de que estoy frenando un montón de desarrollo por falta de recursos", señaló y agregó: "Después escucho hablar del ahorro en el gasto del Estado y siempre fui absolutamente contrario, porque es desconocer el potencial que tiene, se dicen disparates todo el tiempo; en el Estado hay mucho potencial, hay que tomar las decisiones políticas para que se desarrolle", subrayó.

Por otra parte, Galli recaló la importancia de la tecnología en la relación del Banco con los beneficiarios: "Hay que dotar a las personas de herramientas para que se hagan cargo de ellas mismas", señaló. Se refirió entonces al usuario en línea que le permite al trabajador ser gestor de sus fondos.

Recursos con destino

Galli se refirió al monto de las jubilaciones y aunque reconoció que se debe seguir trabajando para incrementarlas para los más desfavorecidos, hizo énfasis en lo conseguido hasta el momento:

"Hay que seguir mejorando las jubilaciones pero es tres veces más que lo que había en 2007, eso al BPS le costó 150.000.000 el año pasado. Yo no tengo un mejor destino para los recursos, esas son decisiones políticas", apuntó. En la misma línea, remarcó que si bien \$12.000 es poco, "una jubilación mínima líquida es el 98% de un sueldo mínimo líquido hoy".

"La gente en el mundo real se jubila entre los 63 y los 64 años, llevar la edad mínima a 65 no mueve la aguja, pongan la edad que quieran"



Medicina
Personalizada

25 años juntos

2711 1000* www.mp.com.uy



Se potenciará > LA CAPACIDAD DE AMBOS ORGANISMOS PARA BRINDAR SERVICIOS EN CONJUNTO

Antel firmó un acuerdo de cooperación estratégica con Sonda en pos de negocios internacionales

Antel y Sonda presentaron un acuerdo de cooperación que tiene por objetivo explotar negocios de clientes nacionales, regionales e internacionales, maximizando su competitividad y rentabilidad. La alianza se focalizará en servicios con alto nivel de especialización en diferentes tecnologías, que van desde virtuales hasta servicios profesionales específicos.

La conmemoración de este acuerdo forma parte de la estrategia de internacionalización de Antel, que le ha permitido ubicarse en el mercado regional e internacional como empresa de servicios, teniendo como base infraestructura de primer nivel.

Andrés Tolosa, presidente de Antel, remarcó que Sonda es una empresa con amplio prestigio regional, y es importante que haya confiado en Antel. “Nos da un gran orgullo que estemos trabajando por la línea correcta, de liderazgo, como venimos haciéndolo en telecomunicaciones en Uruguay y la región”, expresó. Aseguró que desde Antel se sienten orgullosos de ser parte de esta sociedad y que este logro forma parte de una fuerte estrategia de internacionalización que permitirá satisfacer las necesidades de la

región y prepararse para el futuro.

“Este acuerdo permitirá que el data center y el cable submarino de Antel se potencien en la región y Sonda pueda dar servicios utilizando esa infraestructura de calidad de primera línea de Uruguay al mundo”, aseguró Tolosa.

Añadió que este acuerdo representa un hito, y que detrás del mismo, seguramente, comenzarán a venir importantes negocios junto con Sonda. “Debemos seguir firmando convenios para que ese data center que ya está completo en su mayor parte se empiece a concretar y creemos nuevos proyectos, nuevas instalaciones e infraestructura de mayor calidad, adaptándonos al mercado”, puntualizó el presidente.

Por su parte, Gerardo Cruz, gerente de Sonda Uruguay y Argen-



tina, expresó que este es un tema que viene gestándose desde hace dos años, y que se manifestó con mayor fuerza ahora que Sonda decidió instalarse en el data center de Pando. “Estamos convencidos de la excelencia de servicios que se pueden prestar desde allí. Esto fortaleció el emprendimiento de trabajar en conjunto. Sonda desde su fundación presta servicios de tecnología informática y ha crecido internacionalmente con presencia en 10 países, y es líder en la materia con 45 años de vida”, aseguró.

En ese sentido es que en el evento se planteó que las alianzas estratégicas son clave para adecuarse al nuevo entorno que presenta

múltiples tecnologías de nicho, especializadas en procesos, conocimiento, entre otras cosas. Es por esto que las organizaciones de TI deben generar alianzas digitales, consolidando un ecosistema de socios tecnológicos para mancomunar esfuerzos y responder de forma eficiente a las diferentes áreas de conocimiento.

Es el caso de esta alianza entre Antel y Sonda, en el que a partir de este acuerdo de complementación se unen las fortalezas de ambas compañías. Por un lado, la moderna y potente infraestructura tecnológica de Antel, y por otro, los servicios profesionales de alta experiencia y pericia de Sonda.



Tributo a Los Delfines

Gracias por compartir la exitosa y memorable noche en la presentación de **Tributo a Los Delfines ... la banda musical insignia de los años 60's y 70's en el Uruguay ...**

Un concierto coronado por la artista internacional Noel Calcaterra que nos ilumina con su excelencia en la técnica vocal e interpretativa acompañada de 2 grandes Maestros Raúl Medina en la estilizada producción musical ... el saxofonista Finito Bingert con sus delicadísimos arreglos y la dirección de Gustavo Abuchalja ante la presencia de un público entusiasta ... poderoso y respetabilísimo...

Muchas gracias a todos!!!

963
Alfa FM

UTE y ANDE firmaron un acuerdo de cooperación

El emprendedor envía el proyecto a la web, indicando una descripción del mismo, cantidad de financiamiento que necesita, tiempo de recaudación y recompensa que ofrece. Se publica el proyecto por un tiempo determinado -30, 60, 90 días-. Se promociona en la web. El Banco Central del Uruguay establecerá los límites máximos de emisión por emisor, así como también definirá el concepto de inversor pequeño y los límites máximos de participación de dicha categoría de inversores en cada emisión.

Al llegar al fin del plazo, se ve si se consiguió el financiamiento requerido o no. Si no se alcanzó el financiamiento requerido, no se le entrega el dinero obtenido al emprendedor y se le regresa a los inversionistas. Si se alcanza el financiamiento solicitado, se le entrega al emprendedor y los inversionistas reciben la recompensa una vez que el proyecto haya sido desarrollado.

Encuestas > RADAR, FACTUM Y OPCIÓN PRESENTARON SUS ÚLTIMAS MEDICIONES

Buquet: “Tenemos un escenario más volátil que en ocasiones anteriores”

Ante los escenarios de las últimas encuestas, el politólogo Daniel Buquet opinó que el escenario actual -a poco más de dos semanas de las elecciones- es “más volátil que en ocasiones anteriores”. Por otro lado, tanto él como su colega, Adolfo Garcé, coincidieron en que no percibieron una diferencia significativa entre la última medición y las anteriores.

El miércoles, las encuestadoras Radar y Factum presentaron sus últimas mediciones de intención de voto.

Por un lado, la empresa dirigida por Alain Mizrahi marcó al Frente Amplio (FA) liderando con un 41.0%. A continuación se situaron el Partido Nacional (PN), el Partido Colorado (PC), y Cabildo Abierto (CA), con 22.6%, 16.0% y 11.5% respectivamente.

En tanto, Factum también marcó al FA como líder, pero con un 38% de intención de voto. El PN marcó un 27%, el PC un 16% y CA un 10%.

La opinión de los que saben

Los politólogos Adolfo Garcé y

Daniel Buquet, en diálogo con CRÓNICAS, opinaron que no existe una diferencia significativa entre los últimos relevamientos y las ediciones anteriores.

Por su parte, Buquet apreció que la estimación de voto del FA es la que se ha mantenido más constante a lo largo del tiempo en las diferentes encuestadoras.

Por otro lado, el experto consideró que la última medición presentada “va mostrando un escenario con menos movimiento”. Es que a medida que el país se acerca a la fecha límite del domingo 27 de octubre, las mediciones son “más estables”, ya que la gente tiene que afirmar sus decisiones de voto.

“De todos modos, tenemos un

escenario más volátil que en ocasiones anteriores”, comparó Buquet. A esto se le suma, según su análisis, que las encuestas están difiriendo entre sí más que antes; por ejemplo, en términos de voto en blanco y anulado, lo cual “es una opción que suele reducirse hacia el final del proceso”.

Por último, el politólogo se refirió a los partidos con menor intención de voto. Según observó, la gran mayoría de estas fuerzas políticas correrían con chances de ingresar al Parlamento; las únicas dos que no formarían parte son el Partido de los Trabajadores y el Partido Digital.

La tercera Opción

Ayer jueves, la encuestadora

Opción presentó su última medición en intención de voto.

La empresa ubicó al FA liderando con un 38.0%, mientras que segundo se ubicó el PN con un 29%. En tercer y cuarto lugar se ubican CA y PC con 14% y 12% respectivamente, lo que refleja un inminente ascenso del partido liderado por Manini Ríos y, a su vez, reafirma la caída del candidato colorado Ernesto Talvi.

Según apuntó la encuestadora, en comparación con la elección de 2014, el partido de gobierno perdería votos que se irían para el PC y el PN. A su vez, estos dos partidos perderían votos que irían a parar a CA.

flow La evolución llegó a tu TV

Disfrútalo con la fibra óptica de **antel** | Cablevisionflow.com.uy

Cablevisión

Flow es un producto de Cablevisión. Sujeto a disponibilidad técnica y geográfica. Requisitos y condiciones de contratación en www.cablevisionflow.com.uy o al 2619 7000.

La Cámara > APOYA A LAS EMPRESAS A INSERTARSE EN EL MERCADO INTERNACIONAL A TRAVÉS DE CUATRO PILARES

El sector forestal duplicará sus exportaciones en los próximos diez años

Así lo aseguró el presidente de la Sociedad de Productores Forestales, Carlos Faroppa, en el marco del evento “El desafío de conquistar mercados y mantenerlos” organizado por la Cámara de Industrias. Faroppa resaltó que los “sellos de calidad” hacen el sector forestal más competitivo hacia el exterior, mientras que el LATU significa un gran apoyo para otros rubros como: alimentos, inteligencia artificial, lana y lácteos.

El miércoles, la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU), organizó el evento “El desafío de conquistar mercados y mantenerlos”.

De esta manera, representantes de seis sectores distintos discursaron sobre su rubro particular, así como sobre los desafíos a los que se enfrentan en la apertura hacia nuevos mercados.



Sector por sector

El primero en hacer uso de la palabra fue Carlos Faroppa, presidente de la Sociedad de Productores Forestales.

Según manifestó, Uruguay es el país con mayor área de bosques certificados a nivel mundial, con un 94%. Además, resaltó que el país es el único en América Latina cuyos bosques nativos están protegidos, y también el único que poda sus árboles en su totalidad. Estos aspectos configuran “sellos de calidad diferencial” que hacen de Uruguay un país más competitivo respecto a otros similares. “Vamos a un sistema de la competitividad por calidad, iremos ajustándonos a demandas específicas y eso será el diferencial”, añadió el ingeniero agrónomo.

Así, estimó que el sector forestal duplicará sus exportaciones en los próximos diez años, gracias al aumento de sus capacidades de innovación, de desarrollo, y de investigación. A continuación, fue el turno del sector alimentos. Fernando Pa-

che, presidente de F. Pache Industrial y Comercial S.A., destacó el apoyo que recibe su empresa de parte del LATU. Según manifestó, están “muy basados en eso para lograr ser competitivos y tener un diferencial entre la exportación de estos orígenes directa a los mercados consumidores”.

Por otro lado, Pache expresó que mantener los mercados “no es fácil”, mientras que el conquistar mercados nuevos “tiene una etapa más clara del proceso a realizar”.

En el proceso de conquistar nuevos mercados y mantenerlos, Conaprole tiene cada día nuevos parámetros que analizar y nuevos equipamientos que incorporar, ya que las exigencias crecen constantemente. Así lo señaló Ana Echenique, gerente de Calidad, Seguridad Alimentaria y Medio Ambiente de la cooperativa.

Asimismo, la ingeniera agrónoma señaló que Conaprole exporta más del 70% de lo que se produce a más de 50 mercados a nivel mundial.

Es así que cada mercado tiene su particularidad, y un gran desafío está en los mercados más alejados tanto por distancia como por cultura. “Eso implica tener que conocer más y mejor a nuestros clientes, y viceversa”, argumentó; ese es el mayor reto, apreció Echenique; es en este sentido que la analítica se vuelve crucial para el rubro. Allí, el LATU siempre ha brindado apoyo a la compañía lechera.

Por su parte, Martín Alcalá, fundador y CEO de Tryolabs, también agradeció el apoyo del

LATU en su industria. Para el representante del sector de inteligencia artificial, el mayor desafío es relacionarse con empresas con mucho potencial para invertir y que precisan tecnologías súper complejas.

Por último, Nicolás Pérez del Castillo, subrayó también el rol del LATU dentro del sector lanero. El Finance Manager en Tops Fray Marcos S.A marcó como principal reto el “seguir reciclándonos como sector” junto con el LATU para que continúe siendo un laboratorio de punta.

Con apoyo de la CIU

Previo a la oratoria de los diversos representantes, el director de Operaciones de Comercio Exterior de la CIU, César Bourdiel, explicó cómo la Cámara ayuda a las empresas a acceder a mercados externos.

Esto lo hace a través de cuatro pilares: el de asegurar condiciones de competitividad adecuadas, capacidades de exportación, explorar y desarrollar mercados y brindar servicios al exportador.

La Cámara lleva a cabo este proceso coordinando esfuerzos con otros organismos. Entre ellos se encuentran los ministerios de Economía, Industrias y Relaciones Exteriores, el LATU, Uruguay XXI y Transforma Uruguay.



www.
uruguay
empreendedor
.uy

El portal uruguayo destinado a fomentar y apoyar a los emprendedores y a las micro, pequeñas y medianas empresas

Remo Monzeglio > EMPRESARIO Y PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE LA INDUSTRIA HOTELERA TURÍSTICA

“Es paradójico que se le pida a los privados no subir las tarifas mientras que el Estado solo sube las de él”

»En un tándem con Julio Lara, exdiputado y senador nacionalista, el empresario y presidente de la Cámara de la Industria Hotelera Turística, Remo Monzeglio, conformó un binomio político y técnico de cara a las próximas elecciones y se presenta como candidato a la Cámara Baja por Canelones y Montevideo, y a la Cámara Alta por la lista 200, a través de una nueva agrupación “La cuarta vía”.

Por: **Anahí Acevedo**
@PapovAnahi

Ingresó por primera vez a la política en el año 2005 como diputado y también tuvo su participación en la actual legislatura, orientada sobre todo a lo técnico. ¿Por qué decidió la apertura de una nueva agrupación nacionalista, Cuarta Vía, de perfil wilsonista?

-Decidí participar porque quiero ayudar a que el Partido Nacional (PN) sea gobierno y, particularmente, a que Luis Lacalle Pou alcance la Presidencia de la República. Estoy dispuesto a trabajar. Cuando hace siete años Lacalle Pou me convocó para gobernar, respondí a su llamado, y estaré donde el partido me diga, en particular, donde Luis me necesite. Esta nueva opción nosotros la consideramos wilsonista, porque Lara es de los pocos políticos que realmente trabajó con Wilson Ferreira Aldunate. Se inició con él y es un militante de todas las horas.

-¿Cómo surge?

-Nace en función de que en la interna quedamos en materia intermedia con la cantidad de votos que sacamos. En consecuencia, teníamos dos opciones. O unirnos con algunas otras fracciones del PN o hacer valer nuestros votos, sean lo que sean. Eso dependía de nosotros mismos y nos inclinamos por aquí. Por lo tanto, no hicimos acuerdos de ningún tipo que no lleven a otro objetivo común de llevar a Luis a la Presidencia.

Además, en la antesala de lo que yo creo que será un gobierno del PN pero en conjunción también con otros partidos, apostamos a lograr determinar beneficios que ahora son muy puntuales para que se proyecten de forma permanente a lo largo del tiempo.

-¿Como por ejemplo?

-Es necesaria la exoneración del IVA para los hoteles y turistas, una iniciativa común en Latinoamérica. Hay otras iniciativas que se comunican mal y confunden a la gente, como la exoneración del 10,5% a los corredores inmobiliarios en su

captación, que las personas entendieron que era un descuento para los turistas. Es necesario poner un poco de orden en este tema.

-Lacalle Pou remarcó que en su gobierno habrá alianzas con otros partidos políticos en caso de resultar electo. ¿Cómo ve la adjudicación de los cargos en este sentido? Pensando tal vez en la cartera de Turismo.

-Creo que la adjudicación de los cargos será un tema inminentemente político, no hay otra manera, porque se trata de cuatro partidos que tendrán que hacer una coalición, lo que no será fácil. En materia de manejo de la cosa pública, un técnico generalmente se choca y un político tiene otro entrenamiento, porque sabe cómo manejar la diplomacia o los compromisos políticos. Pero también creo que en el momento de definir los equipos de trabajo, quienquiera que sea Presidente de la República –que yo creo que será Lacalle Pou– tomará las decisiones adecuadas y elegirá a la mejor gente. En este aspecto no tengo apetitos personales. Si tengo que ayudar, con gusto lo haré, pero creo que hay mucha cosa por definir.

-¿Se ve como Ministro de Turismo?

-Otra gente me ve, yo particularmente no. Formación y experiencia no me falta. Pero no es un objetivo per se. Ahora, lo que se necesita es gente que quiera poner el hombro. Si gana el PN vamos a tener que conformar un gran equipo de trabajo que tendrá mi apoyo, por supuesto.

-¿Cuáles son actualmente las principales dificultades del sector turístico?

-Es paradójico que se pida que la actividad privada realice esfuerzos y que no subamos las tarifas, mientras que el gobierno ha subido tarifas de todo tipo, incluso las contribuciones inmobiliarias. Hay que evitar ese contrasentido. No puede ser que la exigencia de un gobierno sea que los privados hagan un sacrificio y que el propio gobierno no se ajuste.

Por otro lado, el sector hotelero está sobreviviendo con muchas di-



ficultades. Los costos han aumentado tremendamente. Los aportes patronales aumentaron exponencialmente. En consecuencia, disminuyó la ganancia. Estamos en un grado de dificultad importante.

-¿Qué proyecciones se tienen de cara a la temporada estival?

-Participé de la Feria Internacional de Turismo (FIT) que tuvo lugar en Buenos Aires días atrás y vine con la idea de que hay una gran incertidumbre por la temporada, pero que todos tenemos que trabajar. Primero que nadie, el Ministerio de Turismo (Mintur), sobre todo no apoyándose solamente en los privados ni solicitando solo su contención. Además, no debemos dejar de mencionar el cierre de hoteles, que es algo a lamentar. Habíamos logrado una gran cantidad de camas y habitaciones que nos permitían,

entre otras cosas, captar grandes congresos internacionales, y esto va en disminución. En consecuencia, disminuyen las fuentes de trabajo también, y eso preocupa.

-¿Qué otras medidas, a su entender, son necesarias?

-Más allá de bajar el costo del Estado, es necesario realizar exoneraciones permanentes, no puntuales, porque no sirve de nada tomar acción a dos meses de la temporada. Tenemos que trabajar en esto cuando se conforme el nuevo gobierno. También la búsqueda permanente de nuevos mercados, donde entiendo que ha habido falencias en la actual administración. Para ello es necesario mejorar la conexión aérea. Tenemos que llevar una renovación a la política turística comercial, impulsarla todavía mucho más, porque es ahí donde está el secreto.

Competencia desleal

-¿Cómo influyen aquí las plataformas como Airbnb en el sector? ¿Cuál es su visión al respecto?

-Se trata de competencia desleal, porque ellos no aportan. En este sentido, nuestro trabajo estará dirigido a grabar las actividades de todas estas plataformas que hoy son competencia directa pero que no pagan impuestos ni personal ni tienen las mismas obligaciones que tienen los hoteles.

Verificado.uy

Es falso que Graciela Villar haya escrito un tuit sobre las FFAA, Manini Ríos y Tupamaros

Se viralizó en Facebook y Whatsapp la imagen de un supuesto tuit en el que la candidata a la vicepresidencia por el Frente Amplio (FA), Graciela Villar, promete eliminar las Fuerzas Armadas (FFAA). Este contenido, que se replicó centenares de veces por distintas cuentas de Facebook, es falso.

“Como vicepresidente prometo terminar con las FFAA, desintegrar las Fuerzas Castrenses, ese antro de nazis como el actual candidato a la Presidencia, Manini Ríos. Terminaremos el trabajo que empezamos en nombre de los libertadores Tupamaros”, dice la publicación. Algunos usuarios dieron por cierta la imagen. Por ejemplo, se puede leer un comentario que plantea: “Esta señora, si logra tal fin, ¿a quién va a poner a levantar la basura cuando haya conflicto con Adeom y en las inundaciones?”. “¿Eso es democracia o ideales artiguistas?”, se preguntó otra persona. En la imagen del tuit se ve el nombre de usuario que Villar utilizaba en esa red antes de

ser elegida como candidata (@edilavillar) y la fecha de publicación que aparece es la del 13 de julio de 2019. Pero la compañera de fórmula de Daniel Martínez cambió su usuario de Twitter en julio y actualmente utiliza @gvillar_uy, aunque la cuenta en sí es la misma. “El 8 de julio se cambió el nombre de la cuenta”, detalló a Verificado.uy Víctor Conde, responsable de prensa de Villar. Esa fecha coincide con el rastreo que hizo Verificado.uy para determinar hasta qué día la dupla de Martínez utilizó su ID anterior.

La búsqueda avanzada de Twitter permite encontrar información relativa a los mensajes que emiten los usuarios en esa red social y, a través de este recur-

so, Verificado.uy constató que la cuenta @edilavillar no publicó ningún contenido el día 13 de julio, fecha que aparece detallada en el tuit falso. Idéntica búsqueda se hizo utilizando la herramienta WayBack Machine que permite encontrar contenido que pudo haber sido borrado de la red y tampoco allí aparecieron mensajes publicados por la cuenta en esa fecha específica. Consultada por Verificado.uy, Villar desmintió ser la autora del mensaje viral: “Jamás escribiría algo por el estilo. Rechazo absoluta y rotundamente los conceptos allí vertidos”, afirmó, y agregó que nunca integró una organización social ni política vinculada a la lucha armada.

Verificado.uy analizó la foto del tuit viral utilizando una herramienta de análisis forense de imágenes llamada InVid y detectó elementos que permiten determinar que fue manipulada utilizando Photoshop o herramientas similares. También llama la atención el modo en que el texto está centrado y no justificado a la izquierda como aparecen los textos en Twitter.

Este chequeo pertenece a la redacción de Verificado.uy, la primera coalición de medios de comunicación, academia y sociedad civil creada en Uruguay para afrontar el problema de la desinformación durante la campaña electoral 2019.

**NETGATE
LO LOGRÓ.
EXPAND
LO HIZO.**

El primer proveedor privado de Internet de Uruguay habilita WhatsApp Oficial como nuevo canal de comunicación personalizado.

Gracias a la tecnología de eXpand, el call center de Netgate también atenderá a sus clientes a través de mensajes de WhatsApp por el mismo número de teléfono.

Agendá en tu celular el 2712 6666[✓] y mandanos un mensaje o escaneá el QR.

EXPAND
OMNICHANNEL CUSTOMER JOURNEY SOFTWARE



NETGATE[®]

www.expand.com.uy

www.netgate.uy

↑ DÓLAR (int.)
37.181

↑ EURO (int.)
40.9177

↑ U.I
4.2989

↑ INDICE BVMBG
123.38

↓ RIESGO PAÍS
UBI REP. AFAP
158

Moya > APRECIACIÓN SE EXPLICA POR INCERTIDUMBRE GLOBAL Y NO POR UN FENÓMENO MONETARIO

Dólar sigue al alza, pero economistas coinciden en que existe cierto "atraso cambiario"

» Aunque en las dos últimas jornadas el billete verde registró dos leves caídas, el martes 8 había registrado un nuevo máximo nominal al cerrar a nivel interbancario en 37,225 pesos por unidad. Economistas consultados por CRÓNICAS, evaluaron el impacto que representa este aumento sobre la actividad local, y reconocieron que se observa cierto atraso cambiario, ya que "el país es más caro en comparación a otros países de lo que debería ser". Asimismo, proyectan que el dólar seguirá subiendo este año y el próximo, pese a los recortes de la tasa de interés de la Fed.

El dólar registró una nueva semana de aumentos que obligó al Banco Central (BCU) a intervenir en el mercado, pero aún así el pasado martes la divisa estadounidense tuvo un nuevo máximo valor nominal respecto al peso, un hecho que es casi anecdótico porque lo relevante siempre es el poder de compra, pero que sin lugar a dudas incide sobre la toma de decisiones doméstica.

El dólar cerró ayer jueves en 37,181 pesos la unidad, lo que implicó un leve descenso de 0,08% en relación al cierre del miércoles, pero marca en el acumulado del año una apreciación de 14,49%.

Para Pablo Moya, de la consultora Oikos, el principal impacto de la apreciación del dólar es -en la medida de que no haya un traslado a precios nominales (inflación)- un abaratamiento de los costos para los exportadores. Sin embargo, aclaró que el aumento registrado no nos hace automáticamente más competitivos. "Si uno erróneamente mide la competitividad solo considerando los valores nominales, el efecto es transitorio. La competitividad se mide de otra manera, y uno gana competitividad porque es más productivo y no porque nominalmente es más barato", explicó. A su entender, esta coyuntura permite "no perder tanto pie" con Argentina, que tuvo una devaluación mayor.

Para el economista, la evolución reciente del dólar está explicada por la incertidumbre existente, más que por un fenómeno monetario. "Si bien la baja de las tasas de interés (de la Fed) haría que fluyeran los capitales hacia países emergentes, buscando mayores rentabilidades con seguridad -que sería el caso de Uruguay-, hoy la incertidumbre financiera pesa más y hace que los inversores se refugien en el dólar", analizó. Esa mayor demanda de dólares es la que genera la apreciación internacional del billete verde.

Consultado respecto a si existe un atraso cambiario, Moya valoró que

es importante analizar en función de "cual es el equilibrio" si hay o no hay adelanto o un atrasado. "Es una definición bastante amplia que no solo por ver el tipo de cambio nominal uno puede decir 'estamos fuera de los fundamentos'. Está claro que estuvimos muy caros en dólares, que con esta depreciación se ha cubierto una parte. Entiendo que aún existe cierto atraso cambiario, pero habría que hilar muy fino para decir cuánto", señaló.

Pensando a futuro, evaluó que mientras "el factor incertidumbre tenga mayor peso sobre el efecto monetario de la baja de las tasas de la Fed, el dólar debería seguir creciendo". De todas formas, no se esperan "saltos muy abruptos".

"Más vulnerable"

Por su parte, las economistas Erika Chabén y Ana Vignolo, del Centro de Economía Grant Thornton de la Universidad de Montevideo evaluaron que la suba nominal del dólar tiene varias implicancias y afectan a la economía real. Por un lado, incide en la inflación y los costos de los insumos importados, aunque del otro se verifica un aumento de la competitividad del sector exportador. También evaluaron que la depreciación del peso impacta sobre el ahorro de los hogares, ya que se suele elegir al dólar como reserva de valor, lo que dolariza al sistema financiero y "torna más vulnerable a nuestro país frente a volatilidades en el tipo de cambio".

Chabén y Vignolo esperan que el dólar cierre 2019 en el entorno de los 38 pesos y continuaría apreciándose en 2020 para llegar a los 40 pesos. Si bien reconocen que la baja de la tasa de interés podría hacer que la moneda uruguaya se apreciara frente al dólar, no creen que el escenario base cambie demasiado en función de ser variable.

Respecto a un eventual atraso cambiario, señalaron que "si se hace una comparación con el tipo de cambio real histórico del país, se puede afir-

mar que efectivamente, el país registra un atraso cambiario". Ello implica que "el país es más caro en comparación a otros países de lo que debería ser dado el sistema productivo y los fundamentos de la economía". "Lo interesante de la coyuntura actual es que ha bajado el tipo de cambio real multilateral y simultáneamente ha crecido el tipo de cambio nominal. Esto significa que el incremento en los precios nacionales fue más fuerte que en los precios extranjeros", señalaron.

"Retraso notorio"

Por su parte, José Rocca, de la Red de Economistas de Izquierda (Rediu) analizó que el aumento del dólar impacta "tanto en las actividades exportadoras

como de la importación", y "hay un efecto muy directo" y "muy inmediato" debido a la apertura comercial que tiene la economía local.

Al igual que sus pares, espera que haya "una tendencia al alza" en el dólar en el mediano plazo, y estimó que "muy probablemente se efectuó un ajuste fundamentalmente después de las elecciones". "Hay un retraso notorio del tipo de cambio en Uruguay que de no corregirse determina dificultades en el comercio y en el turismo, respecto a los países vecinos", sostuvo.

"La comparación de los precios en dólares en Uruguay con los precios en el resto del mundo determina que en gran medida (...) existe atraso cambiario", agregó.

Beneficiados y perjudicados

La evolución del dólar no afecta a todos por igual: se gana, se pierde y se empata.

Pablo Moya sostuvo que a nivel de consumo un alza del dólar hace más caros los bienes importados como vehículos y electrodomésticos, pero los exportadores perciben mejores precios por los bienes que venden y le bajan sus costos en pesos. También hay situaciones intermedias como la de los exportadores que utilizan insumos intermedios para producir sus bienes.

De igual forma, Chabén y Vignolo señalaron que los más beneficiados son los exportadores y los más perjudicados los importadores. También entienden que "se verá afectado el turismo" aunque con matices. "Si bien la depreciación del peso uruguayo nos vuelve más baratos en dólares, debemos tomar en cuenta que una gran proporción de los turistas en Uruguay provienen de

Argentina, donde la moneda se depreció más fuertemente que aquí", explicaron las expertas, que proyectan "menores ingresos provenientes del turismo para esta temporada".

También coincidieron en que el consumo local podría verse afectado por el encarecimiento de los bienes importados.

Rocca por su parte, sostuvo que la suba del dólar beneficia fundamentalmente a "los grandes grupos vinculados a la exportación de carne, de eucaliptos, de soja". "Obviamente las dificultades de no corregirse vendrían fundamentalmente por el lado de un aumento de los costos de algunos productos importados, fundamentalmente los insumos para algunos sectores vinculados al mercado local. En caso de no haber un ajuste de salarios que permita compensar el aumento del dólar llevaría a una retracción de la demanda interna", sostuvo.

Copom > MANTUVO POLÍTICA MONETARIA CON SESGO MODERADAMENTE CONTRACTIVO

Economía local “muestra síntomas de desaceleración” pero se espera impacto positivo de UPM 2

>>En un contexto global y regional que evidencia problemas y una creciente incertidumbre, las autoridades del Banco Central del Uruguay (BCU) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) señalaron que la economía uruguaya evidencia “síntomas de desaceleración”. No obstante, se interpreta que la concreción de la segunda planta de UPM tendrá un impacto positivo sobre la actividad local. El Comité de Política Monetaria (Copom) del BCU espera que el dinero en circulación crezca entre un 7% y 9% durante el trimestre en curso.

El Comité de Coordinación Macroeconómica (conformado por autoridades del BCU y el MEF) se reunió el pasado miércoles 9, y allí analizó el panorama económico global, regional y doméstico. Luego del encuentro tuvo lugar la reunión del Copom donde se definieron -en base al análisis del contexto económico- los lineamientos de la política monetaria para el trimestre.

El comunicado publicado luego de la reunión, destaca que en el plano internacional se observa una “persistencia de las medidas proteccionistas”, así como “un elevado grado de incertidumbre política y económica”. Esta coyuntura implicó “una sostenida reducción de la actividad económica y del comercio internacional, acompañados por una nueva revisión a la baja en las proyecciones de crecimiento a nivel global”. En esta mayor vulnerabilidad global, la Reserva Federal (Fed) estadounidense concretó una nueva reducción de la tasa de interés de referencia, y se espera un nuevo recorte en la reunión de octubre.

En el plano regional, se destacó la profundización de la inestabilidad macroeconómica y financiera en Argentina, debido al incremento de la incertidumbre constatado luego de las elecciones PASO en ese país. En cuanto a Brasil, se mencionó el avance en el proceso de aprobación de la reforma previsional.

Escenario local

Considerando este con-

texto global y regional, el Comité señaló que la actividad económica local sigue “mostrando síntomas de desaceleración” pero destaca que “la confirmación de la instalación de un importante nuevo emprendimiento en el país (la segunda planta de celulosa de UPM) provoca un incremento de la actividad en el horizonte de formulación de la política monetaria”.

También se señala que la cuenta corriente de la balanza de pagos mostró un superávit de 0,2% del PIB, cuya evolución es acompañada por una depreciación de nuestra moneda superior a la registrada para la mayoría de las monedas de economías emergentes y otras monedas relevantes de economías desarrolladas. Se destacó que “la prima por riesgo país de Uruguay registra niveles bajos y estables, extremo que fue ratificado en la reciente reapertura de los bonos globales con vencimiento a los años 2031 y 2055”. Asimismo, el comunicado resalta que “las reservas internacionales brutas y netas se encuentran en niveles que dotan a Uruguay de una situación de liquidez internacional confortable”.

“Todos estos elementos, junto a las fortalezas del sistema financiero han conformado una plataforma sólida desde la cual la economía uruguaya ha enfrentado la creciente incertidumbre y desaceleración económica global y un entorno regional caracterizado por bajas tasas de crecimiento en Brasil y la profundización

de la crisis en Argentina”, destaca el Comité.

En materia de precios, se recuerda que la inflación se ubicó en 7,78% en el año móvil cerrado a setiembre debido en buena medida a la evolución de los bienes transables (comercializables con el exterior) que se asocia principalmente al aumento del precio de la carne.

Al igual que en la región, se observaron durante el trimestre de análisis “instancias de alta volatilidad en el mercado de cambios, con presiones vendedoras durante el mes de julio y compradoras durante el mes de agosto”. “Como en anteriores oportunidades el Banco Central intervino a efectos de evitar volatilidades excesivas en dicho mercado”, señala el comunicado.

Política monetaria

El agregado monetario M1' (suma de emisión de dinero en poder del público, depósitos a la vista y cajas de ahorro del público en el sistema bancario) de referencia de la política monetaria, se incrementó en un 8,2% en el tercer trimestre del año, dato que estuvo dentro de la referencia indicativa definida en la última reunión del Copom. Considerando la evolución de la economía local, de la inflación y de las expectativas macroeconómicas globales, regionales y locales, se “estimó necesario mantener una política monetaria moderadamente contractiva, consistente con la actual fase del ciclo económico”. “De esta forma se incidirá sobre los canales de trans-

misión relevantes para la evolución futura de la inflación, en especial consolidando el acercamiento de las expectativas de inflación al rango meta”, señala el comunicado.

En ese sentido, el BCU resolvió fijar como referencia indicativa de crecimiento interanual del agregado

M1' para el cuarto trimestre de 2019 un rango entre 7% y 9%. “Esta pauta es consistente con la convergencia de la inflación al rango meta y la evolución de la actividad en línea con el producto potencial en el horizonte de política monetaria”, concluye el comunicado.

Desempleo mostró estabilidad en agosto y se ubicó en 9,1%

La tasa de desempleo se mantuvo en agosto por encima del 9%, mostrando estabilidad respecto al dato del mes de julio, según la información publicada por el Instituto Nacional de Estadística (INE). El dato tiene una lectura positiva ya que la estabilidad se da como consecuencia de dos factores que se compensan entre sí: por un lado un crecimiento de la tasa de actividad (la proporción de personas en edad de trabajar que tuvieron trabajo o lo buscaron), y del otro un aumento de la tasa de empleo (proporción de personas ocupadas respecto a las Personas en Edad de Trabajar). No obstante, la mejora del nivel de empleo se da desde mínimos que no se verificaban desde el año 2006 y en términos interanuales se siguen observando caídas.

En concreto, la Tasa de Desempleo se ubicó en agosto para el total del país en 9,1%, igual valor que el registrado en julio y una décima de punto por encima de lo verificado en agosto de 2018.

Por su parte, la Tasa de Actividad se ubicó en agosto en 62,2%, lo que implica un incremento de 0,8 puntos porcentuales (pp.) en comparación con el mes anterior (61,4%), pero una baja de 0,5 pp. en la comparación interanual.

Por último, la Tasa de Empleo se estimó en agosto en 56,6%, lo que implicó un aumento de 0,8 pp. respecto al dato de julio, pero una caída de 0,4 pp. en relación a agosto de 2018.

Al analizar las condiciones de empleo de la población ocupada, se observa que el subempleo afectó al 10% de los trabajadores y un 24,8% no estuvo registrado a la seguridad social. El empleo sin restricciones se ubicó en 72,4%.

Coincidencia > PRÓXIMO GOBIERNO DEBERÁ RECORTAR GASTOS

Expertos reconocen deficiencias en aplicación del gasto público

>>Aunque se reconoce la dificultad para medir la eficiencia del gasto público, varios expertos consultados por CRÓNICAS coincidieron en que los resultados no son los mejores. El director del Centro de Economía del IEEM, Ignacio Munyo, y el director del CED Hernán Bonilla, señalaron que Uruguay aumentó su gasto público sin los impactos esperados en áreas clave. Gabriela Mordecki, del Instituto de Economía, destacó la mejora en los servicios para la población, pero insistió en que aún falta más.

El nivel de gasto público por parte del gobierno ha sido objeto de críticas a lo largo del período y se acrecientan con fuerza a medida que se acercan las elecciones nacionales y el déficit fiscal (que llega casi al 5% del PIB) no da muestras de retroceder.

Recientemente, el ministro de Economía, Danilo Astori, salió en defensa del gasto público, asegurando que las críticas al mismo parecían estar “de moda”. “Está de moda hablar mal del gasto e identificarlo como una mala palabra, con la incidencia de los tiempos electorales, que conducen a todo tipo de tergiversaciones y falsedades”, señaló Astori, asegurando que el gasto público es importante para “estimular el avance de la sociedad con inclusión, con equidad, con justicia social y con acceso a la protección y a la promoción de los derechos humanos” (ver CRÓNICAS 04/10/2019, Pág. 15).

Más allá de la defensa del ministro, el nivel del gasto y la calidad del mismo, es un tema que genera un constante debate y las posiciones nunca son unánimes. Además, desde el ámbito académico se reconoce que no existe una manera exacta de medir la eficacia y eficiencia de esta herramienta.

Más evaluación

En diálogo con CRÓNICAS, Ignacio Munyo, director del Centro de Economía del IEEM de la Universidad de Montevideo (UM), señaló que “deberíamos tener una mucho mayor evaluación, porque es algo esencial para el país”. En este sentido, saludó “con mucha alegría” los esfuerzos de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) para evaluar las políticas públicas.

A pesar de esta falta de recursos, Munyo indicó que al observar los resultados globales de determinadas áreas y calidad de servicio público, “naturalmente los niveles de eficiencia de gasto público no son los mejores”. Esto es debido a que no se logran mejores resultados para áreas vitales para el país, como lo son la educación, salud o seguridad.

Al respecto concordó Hernán Bonilla, director del Centro de Estudios para el Desarrollo (CED), para

quien Uruguay ha aumentado el gasto sin obtener mejores resultados.

Al tener en cuenta el aumento del gasto en áreas como seguridad en educación, se puede contrastar con indicadores de dichos sectores. Por ejemplo, número de rapiñas o asesinatos en un caso, y tasas de egreso o nivel de las pruebas PISA en el otro. “Hay un aumento del gasto, pero no tanto de la eficiencia de la calidad”, analizó.

Por otro lado, Gabriela Mordecki, economista y directora del Instituto de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la Universidad de la República (Iecon-UdelaR) le dio otra vuelta de tuerca al asunto.

Ella focalizó la eficacia del gasto en función del objetivo que se busque. Por ejemplo, en salud: luego de la reforma en esta área, el alcance de la cobertura en salud a la población aumentó enormemente, consideró. Pero enseguida se cuestionó si ello conlleva a una mejora en la calidad de la salud.

“Eso tendrán que verlo las investigaciones a más largo plazo, pero aparentemente hay un impacto positivo”, expresó. Gracias a un mayor gasto, hay una mayor cobertura, una mejora en los servicios que se prestan, y centros de mayor calidad; ahora bien, “¿eso hubiera sido igual si no hubiera estado la reforma de la salud? Es difícil, el contrafactual siempre es complejo”, sentenció.

De esta manera, opinó que hay en general una mejora en los servicios que se prestan a la población. La cuestión es que “todavía falta avanzar más”.

Gasto a futuro

Así, los tres expertos coincidieron en que es necesario que el próximo gobierno recorte gastos, atendiendo a la situación fiscal del país.

Munyo advirtió que la próxima administración estará “muy condicionada” por los actuales niveles de déficit. A su entender, el nivel actual del gasto es insostenible, por lo que la situación es “delicada y compleja”. Esto obliga a una necesidad de hacer ajustes “del estilo microcirugía”: ir oficina por oficina, ver rubro por rubro, y hacer lo que



sea necesario para que se pueda volver a una trayectoria sostenible de la deuda pública y estabilizarla no mucho más allá de los niveles actuales, que ya está en niveles elevados, explicó.

Para Bonilla, el próximo gobierno debería seguir tres pasos. El primero, tener objetivos claros por programas o por proyectos; segun-

do, medir los resultados, y tercero, comparar esos resultados con los objetivos para evaluar y corregir.

Por último, Mordecki apuntó a que el país debería empezar a recortar a menos que logre volver a crecer a tasas significativas. Asimismo, pensando a mediano y largo plazo, estimó que “hay que rever la política vinculada a la seguridad social”.

Funcionarios de la Fed están divididos sobre trayectoria futura de las tasas

La mayoría de los responsables de la política monetaria de la Reserva Federal (Fed) estadounidense apoyó la necesidad de un recorte del costo del crédito durante la reunión celebrada en setiembre, pero están cada vez más divididos en cuanto al rumbo que deben tomar las tasas a futuro, según surge de las actas del encuentro.

Este resumen de la reunión, que se conoce comúnmente como “minutas”, mostraron que el Banco Central deberá resolver pronto si eleva el tamaño de su balance, tras complicaciones en los mercados monetarios a corto plazo.

Cabe recordar que la Fed recortó en su reunión de setiembre la tasa de interés en un cuarto de punto porcentual, para ubicarla en un rango de entre 1,75% y 2%.

“La mayoría de los participantes creía que una reducción de 25 puntos básicos en el rango objetivo para la tasa de fondos federales era apropiada”, señalan las actas.

Sin embargo, aunque todos mostraron preocupación por los riesgos de las guerras comerciales, la desaceleración del crecimiento global y el Brexit, entre otros, discreparon sobre su impacto para Estados Unidos. Varios miembros consideran prudente que la Fed reduzca las tasas ahora para protegerse de los riesgos, mientras que otros opinaron que el panorama actual no justifica un recorte.

La expectativa generalizada entre los inversores es que habrá otro recorte de tasas en la próxima reunión del 29 al 30 de octubre.

Kristalina Georgieva > NUEVA DIRECTORA GERENTE DEL FMI

Economía mundial: “grietas actuales podrían provocar cambios que duren toda una generación”

>Tras atravesar un período de “auge sincronizado”, la economía mundial se encuentra ahora en uno de “desaceleración sincronizada” que llevará su crecimiento a su menor nivel de la década, analizó Kristalina Georgieva, durante su primer discurso como Directora Gerente del FMI. Atribuyó los problemas en la economía a “las fracturas” y advirtió que “las grietas actuales podrían provocar cambios que duren toda una generación: cadenas de suministro rotas, sectores comerciales compartimentados y un «muro de Berlín digital» que fuerce a los países a elegir entre sistemas tecnológicos”.

“¿Qué podemos hacer todos nosotros para curar las fracturas de la economía mundial y estimular un crecimiento más vigoroso?”, fue la pregunta con la que Georgieva comenzó su primer discurso al frente del Fondo Monetario Internacional (FMI).

Recordó que hace tan sólo dos años la economía global atravesaba por “un período de auge sincronizado” en el que un 75% del mundo se encontraba en fase de aceleración, sin embargo, “lamentablemente esta vez el crecimiento se está desacelerando”.

En ese sentido, valoró que “la economía mundial se encuentra ahora en un período de desaceleración sincronizada”, lo que implicará que el crecimiento de este año “caerá a su tasa más baja desde principios de la década”.

Georgieva atribuyó la desaceleración “a una serie de problemas y a un

tema común: Las fracturas”.

En particular hizo foco en la guerra comercial y en sus repercusiones sobre la economía, alertando que “el crecimiento del comercio mundial prácticamente se ha paralizado”. Eso ha afectado a los sectores de manufacturas y la inversión, y genera un “riesgo grave” en servicios y consumo.

“La incertidumbre -provocada por las tensiones comerciales, pero también por el Brexit y las tensiones geopolíticas- está frenando el potencial económico”, señaló Georgieva, agregando que “aun cuando el crecimiento repunte en 2020, las grietas actuales podrían provocar cambios que duren toda una generación: cadenas de suministro rotas, sectores comerciales compartimentados y un «muro de Berlín digital» que fuerce a los países a elegir entre sistemas tecnológicos”.

“Nuestro objetivo debe ser reparar



esas fracturas”, instó la funcionaria. De acuerdo al FMI, el efecto acumulativo de los conflictos comerciales podría suponer una pérdida de aproximadamente US\$ 700,000 millones para 2020, alrededor del 0,8% del PIB mundial. “Debemos trabajar de forma conjunta, ahora, y encontrar una solución duradera para el comercio. Esto requiere decisiones difíciles y voluntad política. Pero justifica el esfuerzo”.

Un cambio genuino

Para Georgieva se requiere que los países encaren las inquietudes legítimas que puedan tener sobre las prácticas comerciales, como son las subvenciones, los derechos de propiedad intelectual y las transferencias de tecnología. Asimismo, se debe apuntar a “un sistema de comercio mundial más moderno, y específicamente liberar plenamente el potencial que ofrecen el comercio de servicios y el comercio electrónico”. “La clave es mejorar el sistema, no abandonarlo”, subrayó.

La Directora Gerente del FMI enumeró lo que a su entender deben ser las cuatro prioridades para lograr un “crecimiento más vigoroso y resiliente”.

En primer lugar, lograr un “uso acertado de la política monetaria y mejora de la estabilidad financiera”. Alertó que las tasas de interés en algunos países son muy bajas e incluso negativas, lo que limita el margen para intensificar el uso de herramientas convencionales.

En segundo orden, llamó a “aplicar herramientas fiscales para hacer frente a los desafíos actuales”, lo que implica que aquellos países que tengan margen presupuestario “hagan uso de su capacidad fiscal o se preparen para hacerlo”. No obstante, re-

conoció que “este consejo no funcionará en todas partes”, y “en el caso de países con una relación deuda/PIB elevada, está justificada la moderación fiscal”. “Los países, por supuesto, adaptarán las políticas en función de sus circunstancias”, sostuvo.

En tercer lugar puso la necesidad de “implementar reformas estructurales para el crecimiento futuro”, y citó como ejemplo “la pérdida de puestos de trabajo derivada de la automatización y de los cambios demográficos”. “Si no actuamos ahora, muchos países se verán estancados en un crecimiento mediocre”, opinó.

Por último, hizo un llamado a “sumarse a la cooperación internacional”. “Necesitamos trabajar mancomunadamente. Desde adaptarnos de manera segura a las tecnofinanzas, hasta implementar de manera cabal el plan de reformas de la regulación financiera, y luchar contra el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo”.

También hizo foco en el “cambio climático”. “Es una crisis a la que nadie es inmune y sobre la que todos tenemos la responsabilidad de actuar”. Georgieva interpreta que “los impuestos sobre el carbono pueden ser una de las herramientas más poderosas y eficientes” y agregó que “la clave está en modificar los sistemas tributarios, y no simplemente en establecer un nuevo impuesto”. “La recaudación adicional podría utilizarse para recortar otros impuestos y financiar la asistencia a los millones de hogares afectados. Estos nuevos recursos podrían respaldar también inversiones en infraestructura de energías limpias que contribuirán a reparar el planeta”, sostuvo. “Cruzarse de brazos tiene un precio demasiado alto”, concluyó.

SUPERATE

Descubrí tu mejor versión

INSCRIPCIONES
BONIFICADAS
EN TODOS LOS DIPLOMAS
2020

- Técnico en Marketing
- Técnico en Gestión Humana
- Desarrollo de las Competencias Gerenciales
- Estrategia en Marketing Digital
- Gestión de Proyectos
- Dirección en Gerencia Comercial
- Especialización en Impuestos

2902 5611 Int. 2

ADMUruguay

formacionempresaria@adm.com.uy

www.adm.com.uy

EXCELENCIA EN FORMACIÓN EMPRESARIAL

Negociación> “ELLOS QUIEREN LLEGAR A UN ACUERDO, PERO ¿YO QUIERO?”

Trump se reúne con el Vicepresidente chino y crece optimismo sobre acuerdo comercial

»Negociadores de China y EEUU afinan el lápiz en Washington buscando avances que pongan fin a la guerra comercial, que ya cumple quince meses, entre ambas potencias. En este contexto, la reunión que mantendrán hoy viernes el Presidente estadounidense Donald Trump y el Viceprimer Ministro chino Liu He, hacen crecer las expectativas de que las dos potencias cierren al menos un “acuerdo parcial” esta semana.

“Un gran día de negociaciones con China. Ellos quieren llegar a un acuerdo, pero ¿yo quiero? Me reuniré mañana (por hoy, viernes) con el Vicepremier chino en la Casa Blanca”.

Con ese escueto mensaje en la red social Twitter, el Presidente estadounidense Donald Trump, contagió de optimismo a los mercados que esperan que las negociaciones entre EEUU y China puedan cerrar al menos con un avance de acuerdo.

El optimismo se debe especialmente a que el encuentro de hoy (viernes) con Lui He no estaba previsto, aunque sí se había rumoreado con esa posibilidad en las últimas horas. Ahora es el propio

Trump que confirma la reunión.

Liu He encabeza la delegación negociadora del gigante asiático que ayer jueves comenzó la 13ª ronda de negociaciones con la delegación estadounidense, buscando solucionar un conflicto comercial que ya cumple quince meses. La delegación estadounidense está liderada por el secretario del Tesoro de EEUU, Steven Mnuchin, y el secretario de Comercio, Robert Lighthizer.

Sin embargo, las tensiones estuvieron presentes durante toda la semana, particularmente luego de que EEUU colocara en una lista negra a 28 oficinas de seguridad pública, tecnología y

empresas de vigilancia chinas e impusiera restricciones de visa a funcionarios chinos por acusaciones de abusos a minorías musulmanas. Como contrapartida, el Gobierno chino planea endurecer las restricciones de visa para los ciudadanos estadounidenses con vínculos con grupos contrarios a China, según fuentes consultadas por la agencia de noticias Reuters.

Trump también amenazó con aumentar los aranceles a productos chinos por valor de US\$ 250.000 millones el próximo 15 de octubre, si no se avanza en las negociaciones. Eso haría que casi todas las importaciones de bienes chinos a Estados Unidos,

por un valor superior a los US\$ 500.000 millones, estén sujetas a aranceles.

Más allá de eso, las negociaciones de ayer, el tuit de Trump y la voluntad mostrada por funcionarios chinos permiten ser optimistas sobre un futuro acuerdo. “La delegación china llegó con gran sinceridad, con la intención de cooperar con Estados Unidos en el balance comercial, el acceso al mercado y la protección de los inversores”, sostuvo Liu según lo citó la agencia estatal china Xinhua.

Inversores y analistas han esperado con ganas estos encuentros porque se trata de los primeros desde que ambos países elevaran al

máximo nivel sus tensiones comerciales a mediados de agosto, con una auténtica escalada de sus respectivos aranceles.

La reunión entre Trump y Liu He aumenta las probabilidades de que las dos mayores naciones del mundo cierren un “acuerdo parcial” esta semana.

Bloomberg informaba como parte de ese posible acuerdo, un pacto sobre divisas, aunque no daba detalles al respecto. En paralelo, The New York Times publicó que el gobierno estadounidense podría rebajar algo las limitaciones impuestas a las empresas estadounidenses para hacer negocios con la multinacional Huawei.



mentaleros

La historia continúa

Conducen:

Diego Waisrub y Verónica Piñeyrúa

Participación especial: **Leo Pacella**

LUN a VIE • 10 a 13



EN SIMULTÁNEO

AGROPECUARIAS

Área de soja > SERÍA SIMILAR A LA DE LA CAMPAÑA ANTERIOR

Las precipitaciones caídas fueron un bálsamo para los cultivos de invierno

Hasta el presente los cultivos de invierno han tenido todo a favor. La combinación -desde su nacimiento- de días soleados y noches frescas y la falta de agua por días permitieron un muy buen desarrollo; y cuando todo esto parecía que podría complicarse, las precipitaciones cayeron en forma abundante. Y los cultivos de verano, hasta el presente todos coinciden que el área a sembrar sería similar a la campaña anterior

Los cultivos de trigo avanzan con buenos estados en general. Las últimas lluvias-aunque en algunas zonas fueron excesivas- fueron bienvenidas, principalmente en el suroeste donde ya estaban siendo necesarias las precipitaciones, de acuerdo al portal Génesis.

Prácticamente un 50% del área fue sembrada de forma tardía, y aunque por esa condición podía pensarse en cultivos con un techo en el potencial, se viene desarrollando bien, señaló Jorge Beceiro, gerente e Insumos y Semillas de Copagran.

Se han registrado algunos problemas sanitarios, como roya y roya estriada. "En la genética que manejamos estamos viendo una diferencia de los Génesis con un comportamiento mejor que el resto de los materiales", destacó Beceiro. "Las condiciones han persistido colaborando con el desarrollo de enfermedades", añadió. Se vienen realizando las aplicaciones correspondientes.

"De todas formas el potencial se va a jugar en octubre (...) hay chacras muy buenas, y otras más complicadas. Posiblemente no estemos en los nivel del año pasado, que fueron muy buenos, pero en general los cultivos están bien, señaló el gerente. Algunos pronósticos indican lluvias nuevamente para parte en esta semana.

Afirmó que "esta última agua fue un poco mucho, pero vino bien porque ya se estaban secando los suelos", sostuvo Alejandro Álvarez, integrante del equipo técnico de Unión Rural de Flores

Desde el punto de vista sanitario coincidió con Beceiro respecto a la afectación por roya estriada y agregó que en su zona se están registro casos de bacteriosis. "Algunas aplicaciones se hicieron en conjunto

con productos que cubrían también bacterias", dijo.

"De color se ven muy bien, se pudieron realizar correctamente las aplicaciones de urea, a tiempo. Nutricionalmente están bien hay que monitorear el estado sanitario".

En cuanto al desarrollo de los cultivos, Álvarez sostuvo que los más tempranos sembrados al voleo están comenzando a espigar. Y los otros, los más atrasados, en tres nudos.

Las primeras estimaciones de potencial de rendimientos se realizarán en las próximas semanas.

Similar

En nuestro país, comienza gradualmente la reserva de insumos y semillas para las siembras de soja, estimada para este año en un área similar a la del año pasado, alrededor de 1.08 millones de hectáreas.

"La reserva de soja va firme, hay tres variedades que ya no hay más, principalmente las que anduvieron muy bien el año pasado", señaló el técnico de la Unión Rural de Flores. En dicha zona la variedad más demandada fue Génesis 6301, subrayó. "Tuvo muy buen resultado" remarcó.

La siembra arranca firme la primera semana de noviembre, en la medida que acompañe el clima. "Nosotros mantenemos el área similar al año pasado", manifestó.

En el mismo sentido, Beceiro estimó que el área de soja a nivel nacional se mantendrá similar al año pasado, cercano a 1.1 millones de hectáreas.

"Estamos con una paleta de materiales más amplia. Son materiales que tenemos mucha expectativa y pensamos que va a andar muy bien", consideró el gerente. Se espera que a partir de mediados de octubre, más próxima a la fecha de siembra, se agilice la toma de decisiones", consideró.

Clima condiciona la siembra de soja en la región

En Brasil se espera una producción estimada en 123 millones de toneladas en la temporada 2019/2020; según Bloomberg el área plantada registraría un aumento de 1,8% frente a la temporada anterior. La Compañía de Abastecimiento de (CONAB) presenta su primera estimación de la cosecha 2019-2020 el 10 de octubre.

Las lluvias previstas principalmente para el sur del país impulsarán la siembra de soja aunque no se observan precipitaciones principalmente sobre el Centro-Oeste. El arranque de la siembra ha sido lenta a la espera de mejores condiciones de humedad. En Paraná se lleva un avance de área de 10%, según el último informe semanal, dependiente de la Secretaría de Agricultura de Paraná. En Paraguay la falta de lluvias frena la siembra de soja. Ya se habían comenzado con algunas variedades aptas para ser sembradas en setiembre, señaló Luis Cubilla, asesor

agrícola de la Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosos (CAPECO), al portal. Las temperaturas han sido muy altas en los últimos días, alrededor de 40 grados; Esta semana llegarían las precipitaciones esperadas.

En Argentina como en Paraguay la falta de lluvias complica el arranque de la siembra. La primera estimación para soja arrojaron un incremento de 200.000 hectáreas que permitirán llevar el área a 17.6 millones de hectáreas a nivel nacional durante la campaña 2019-2020. Pese a esta leve expansión del área difícilmente se puedan igualar los elevados rendimientos recolectados durante el ciclo previo por tal motivo la proyección de producción se ubicaría en torno a las 51 millones de toneladas, de acuerdo a las primeras estimaciones de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires.

Rusia y Brasil, fueron los mayores compradores de lácteos en setiembre

Brasil fue el mayor comprador de lácteos en nuestras industrias en setiembre y desplazó a Argelia que había liderado la demanda durante el mes de agosto. Las solicitudes de exportación a Brasil totalizaron 5.116 toneladas, representando 29% del total. En valor sumaron U\$S 14,15 millones.

En segundo lugar (ascendiendo un lugar respecto a agosto) se ubicó Rusia con 3.364 toneladas por un valor de U\$S 13,9 millones.

Por su parte, Argelia descendió al tercer lugar con 2.025 toneladas por U\$S 6,5 millones. El cuarto puesto le correspondió a China con solicitudes por 1.520 toneladas por un valor de U\$S 4,6 millones. Sin embargo, en lo que del año, Argelia se mantiene como el principal comprador de los lácteos locales. En el acumulado enero-setiembre el 24% del total exportado por Uruguay fueran a ese país. Los envíos totalizaron 39.269,6 toneladas por un valor de U\$S 123,3 millones.

A esta posición la sigue muy de cerca Brasil con 23% en su participación de mercado. Se llevan exportadas 37.684 toneladas por U\$S 111,5 millones al mercado brasileño.

En un lejano tercer lugar se ubica Rusia (12% de participación) con 20.200 toneladas por un valor de U\$S 77,3 millones. A este lo sigue Cuba con 9.347 toneladas por U\$S 28,7 millones.

China se ubica quinta en volumen con envíos acumulados por 9.266 toneladas por un monto de U\$S 22,6 millones.

Respecto a 2018, el destaque se lo lleva el crecimiento de los envíos a Rusia, con exportaciones

que treparon 79% en volumen y 70% en valor (con 11.289 toneladas enviadas el año pasado por U\$S 45,4 millones).

En lo gremial, la Asociación Nacional de Productores de Leche (ANPL) se reunió con el Directorio de Conaprole. Hubo dos puntos centrales en el encuentro: reclamar una suba en el precio que reciben los productores y denunciar el desabastecimiento de subproductos, afectados por asambleas sindicales.

"Los productores esperaban una suba de precios para la semillas, que no se dio. Se quiere marcar la preocupación por este tema. Y también, en estos últimos días han habido medidas que les llaman asambleas, pero son paros (...) hay un faltante de una cantidad de productos", dijo a Conexión Agropecuaria, Eduardo Viera, vicepresidente de la gremial.

El dirigente resaltó que el avance del dólar da un mejor marco para la exportación mientras le pega a los productores. "Cada vez necesitamos más litros para pagar lo mismo", agregó. "Y el escenario internacional, si bien no ha cambiado demasiado últimamente el precio de la leche que tenemos, es de cuando estaban vendiendo a valores más bajos (...). Casi que no se justifica que no aumente el precio de la leche", recalzó.

Sostuvo que el último ajuste que efectuó la cooperativa fue de solamente 3% "porque el 2% restante corresponde al aumento de \$ 0,19 de la leche al consumidor". Para el presente mes, aguarda una mejora en el precio de la leche.

Hasta el momento > ESTABA DESTINADO EXCLUSIVAMENTE A LA EXPORTACIÓN A ARGENTINA Y BRASIL

Nordex produjo la unidad 10.000 de los modelos Citroën Jumpy y Peugeot Expert

La empresa de ensamblaje de vehículos Nordex producirá para el mercado local el furgón K-O de Citroën Jumpy y Peugeot Expert, que hasta el momento estaba destinado exclusivamente a la exportación con destino a Argentina y Brasil.

El anuncio se realizó durante el evento del pasado miércoles, en el que se celebró el haber alcanzado la producción de la unidad 10.000, a dos años de su fabricación en el Uruguay, una cifra que supone un hito en la industria automotriz del país.

Manuel Güelfi, responsable de EASA, destacó que los vehículos superaron las expectativas que se tenía respecto a los niveles de ventas al posicionarse como un referente en el mercado regional y especialmente en el brasilero.

EASA está compuesta por las sociedades AFSA y Oversil S.A, importadoras en Uruguay de las marcas Peugeot y Citroën.

“El éxito obtenido se explica, en buena medida, por los altos estándares de calidad manejados por los operarios y responsables de Nordex, que están a la misma altura que los europeos”, puntualizó Güelfi durante la presentación.

Ambos utilitarios se caracterizan por tener un motor diesel 1.6 con mínimos niveles de contaminación y niveles de seguridad muy elevados con airbags, controles de estabilidad electrónicos y carrocería con estructura de última generación.

Güelfi anunció también que el éxito en ventas del

furgón K-O permitió la programación de un aumento en la fabricación nacional.

“Este hecho supondrá generar más mano de obra, más trabajo y mayor exportación”, remarcó.



Manuel Güelfi, responsable de EASA.

INIA capacitó en conciencia agropecuaria a maestros de todo el país

Un equipo de técnicos del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) recibió a maestros rurales en su estación experimental Las Brujas para capacitarlos en temas como el cuidado de los suelos, el bienestar animal y el mejoramiento genético vegetal y animal, en el marco del Programa Conciencia Agropecuaria.

Las puertas del establecimiento, ubicado al suroeste del departamento de Canelones, se abrieron durante toda una jornada en la que los docentes tuvieron la oportunidad de conocer de cerca el trabajo que el Instituto lleva adelante en el desarrollo de tecnologías para la producción de alimentos saludables, bajo los principios de sustentabilidad económica, social y ambiental. En la instancia visitaron experimentos de cultivos bajo cubier-

ta, a cargo de la Ing. Agr. Mag. Cecilia Berrueta, y fueron recibidos por el Ing. Agr. Danilo Cabrera, quien les brindó información sobre las características de los frutos nativos.

El director del Programa Nacional de Carne y Lana del INIA, el Ing. Agr. Ph D Gabriel Ciappesoni, compartió con los docentes las características de uno de los métodos de mejora genética en ganado vacuno y ovino, que consiste en la selección y el cruzamiento de los mejores ejemplares de cada especie en las diferentes cabañas, una tarea que implica el trabajo en conjunto de toda la sociedad de criadores. El Instituto participa activamente de este proceso a través del análisis de datos registrados en las estaciones experimentales o que son proporcionados por las cabañas. Un ejemplo es

el cálculo de la Eficiencia de Conversión (EC), que permite relacionar el crecimiento de cada animal con el consumo de alimento y agua.

Las prácticas de bienestar animal en el sistema productivo cárnico es uno de los aspectos fundamentales en los que trabaja el INIA, que viene generando desde 2000 alternativas tecnológicas, manuales de buenas prácticas e información sobre el manejo de animales y el impacto que tiene en la productividad y en la calidad del producto.

La investigadora principal del Programa de Carne y Lana del Instituto, Ing. Agr. PhD. Marcia del Campo, explicó que el bienestar animal es un concepto que se aplica a las especies de producción y refiere al cumplimiento de cuatro criterios fundamentales a nivel productivo: la correcta alimentación, el

buen manejo y alojamiento, la correcta sanidad y el permitir a los animales manifestar sus comportamientos naturales.

Por otra parte, la investigadora principal de la Unidad de Biotecnología, Ing. Agr./ Bioq. M.Sc Victoria Bonnacarrère, presentó pruebas y técnicas aplicadas actualmente al mejoramiento genético de cultivos con el objetivo de aumentar el rendimiento y la calidad de la producción, por ejemplo, generar granos de soja con mayor cantidad de proteína, variedades que tengan mayor resistencia a patógenos o disminuir el uso de agroquímicos. Entre los distintos mecanismos utilizados para llegar a estos objetivos, Bonnacarrère explicó en qué consiste la edición genética y la transgénesis e hizo énfasis en los rigurosos procesos de control y regulación que existen

para asegurar que cada alimento producido sea apto para consumo humano y animal.

Otra de las capacitaciones, a cargo del investigador principal en genética vegetal y fitomejoramiento, Ing. Agr. M. Sc. Juan Carlos Gil-sanz, estuvo dedicada al cuidado de los suelos y a los principales desafíos que se presentan actualmente: revertir los procesos de degradación, mejorar la calidad del agua y evitar la pérdida de biodiversidad.

Al finalizar las actividades, los maestros resaltaron el valor de estas instancias para conocer con mayor profundidad en qué consisten ciertos procedimientos de mejoramiento animal y vegetal, para transmitir a los niños conocimientos precisos con base científica, vinculados a temáticas que involucran a toda la población.

Si Fernández > ES ELEGIDO, "DEBEMOS RESPETAR ESE RESULTADO"

Bolsonaro sobre elecciones argentinas: "Tenemos que hacer algo para evitar que se vuelva al pasado"

El mandatario brasileño respaldó a su par argentino, Mauricio Macri, durante un evento económico que reunió a los CEO locales e internacionales más poderosos del país. Además, adelantó la Cumbre del Mercosur para evitar un eventual contacto con el candidato opositor, Alberto Fernández.

Ante poderosos CEO locales e internacionales, Jair Bolsonaro inauguró el Foro de Inversiones Brasil 2019 con un discurso de implícito apoyo político a Mauricio Macri. De acuerdo con Infobae, el presidente de Brasil obvió mencionar a la Argentina y a su proceso electoral, pero todo el auditorio entendió cuando dijo: "Tenemos la obligación de hacer algo para evitar que vuelva al pasado".

Sin embargo, para no tensar la cuerda con el eventual sucesor de Macri, Bolsonaro aseguró que si Alberto Fernández es elegido "por los votos populares, debemos respetar ese resultado".

El jerarca brasileño ya manifestó en distintas oportunidades su deseo de ver a Macri al fren-

te de la Casa Rosada por cuatro años más. Sin embargo, esta vez lo hizo ante un auditorio selecto del poder económico. La idea que domina al gobierno bolsonarista es que América Latina asuma el modelo económico de Brasil que combina "libertad económica" y apertura al mundo.

Así lo definió el ministro Paulo Guedes, jefe de Economía, al subrayar que esperan convertir a Brasil en una suerte de puerta de entrada a toda Sudamérica; es decir, la famosa plataforma exportadora para el resto de la región.

Desde ese punto de vista puede entenderse por qué Bolsonaro querría ver como mandatario de Argentina a un líder político que comulgue con su proyecto.

No es el caso de Alberto Fernández, quien, para cristalizar sus diferencias con el actual gobernante de Brasil, optó en junio por realizar una visita al ex presidente Lula da Silva, que está detenido en Curitiba hace un año y medio.

De acuerdo con las definiciones que formuló el ministro de Hacienda, Paulo Guedes, Brasil marcha hacia un rápido proceso de privatizaciones, que incluye a la gigante estatal Petrobras. Según el funcionario, la empresa debe ocuparse apenas de su misión original, que sería la de producir petróleo, y deshacerse en consecuencia de todo lo demás -distribución y refinación-. Guedes fue enfático ante los empresarios: "Precisamos achicar aún más el Estado, y tornar-

lo más eficiente". Y con relación a Argentina, el ministro festejó que se avance en Vaca Muerta. "Con el gas argentino y el boliviano, más el que podemos producir nosotros, llegaremos a una ecuación de energía muy barata, indispensable para la productividad".

En este contexto, y para que no haya dudas respecto a la distancia política que existe entre Bolsonaro y Fernández, se confirmó en el Planalto que la Cumbre del Mercosur se realizará el próximo 5 de diciembre. La fecha no es casualidad: ese día, ante un eventual triunfo del candidato peronista, deja afuera a Fernández de una Cumbre clave para el Mercosur y su futuro como foro multilateral.



WiFi TOTAL

Un servicio: **antel** | MONTEVIDEOCOMM®

Del WiFi de tu hogar nos encargamos nosotros.

Extendé la conexión de internet a todos los ambientes de tu casa.

Con Wi-Fi Total tenés wifi sin cortes y a máxima velocidad.

Wifitotal.uy

Tel. 2402 2516



IMPOSITIVAS Y ECONÓMICAS



Incentivos a la prestación de servicios técnicos desde el interior del país

Las actividades de prestación de servicios técnicos que se localicen en el interior del país y generen nuevos puestos de trabajo calificado directo tendrán beneficios de exoneración de impuesto a la renta y al patrimonio.

Por: Cra. Mariana Gelpi (*)

A través del Decreto 281/019 que se encuentra vigente desde el pasado 23 de setiembre, se declararon promovidas al amparo de la Ley Inversiones (Ley 16.906) las actividades de prestación de los siguientes servicios prestados en el interior del país:

- Asesoramiento: incluye los servicios de carácter técnico, prestados en el ámbito de la gestión, administración, técnica o asesoramiento de todo tipo, así como los servicios de consultoría, traducción, proyectos de ingeniería, diseño, arquitectura, asistencia técnica, capacitación y auditoría.
 - Dirección o administración: comprende las actividades de planificación estratégica, desarrollo de negocios, publicidad, administración y entrenamiento de personal.
 - Procesamiento de datos
 - Centros de datos y centros de recuperación de datos
 - Gestión comercial de plataformas de pagos, de juegos y de venta de bienes y servicios
 - Administración financiera: abarca las actividades de asesoramiento en inversiones, agente de valores, gestor de portafolio, seguros y reaseguros en el exterior.
 - Soporte de operaciones de investigación y desarrollo.
- Quedan específicamente excluidos de la promoción la explotación de derechos de propiedad intelectual.

Los requisitos para que las empresas prestadoras de los servicios

promovidos puedan ampararse al régimen son:

- Estar localizado y desarrollar su actividad en un lugar fijo del país, que diste al menos 80 kilómetros del centro de Montevideo.
- Incrementar, en un plazo de dos años desde la solicitud de declaratoria promocional, al menos quince nuevos puestos de trabajo calificados, que desarrollen su actividad en relación de dependencia y en la ubicación mencionada en el punto anterior. Se establece a su vez, que al menos el 50% de estos nuevos trabajadores deberán ser ciudadanos uruguayos, naturales o legales, salvo que reducir dicho porcentaje sea necesario para el desarrollo del negocio y previa autorización expresa de la Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones (COMAP).
- Prestar los servicios promovidos como mínimo a cinco entidades, que pueden estar o no vinculadas y ser o no residentes.

Es importante destacar que no se considerarán empleos nuevos aquellos que provengan de empresas vinculadas, es decir aquellas que estén sujetas, directa o indirectamente, a la dirección o control de las mismas personas físicas o jurídicas, o las cuales tengan poder de decisión para orientar o definir la actividad a desarrollar.

La COMAP establecerá cómo se determinará la condición de trabajo calificado y los lineamientos para el cómputo del indicador empleo.

Beneficios fiscales: IRAE y Patrimonio

Con respecto al Impuesto a las Rentas de Actividades Económi-

cas (IRAE) la normativa prevé una exoneración del 90% de las rentas provenientes de las actividades promovidas, siempre que en cada ejercicio las remuneraciones del personal dependiente que desarrolle su actividad en el lugar fijo ubicado a más de 80 kilómetros del centro de Montevideo, representen más del 60% del total de las remuneraciones por prestaciones de servicios personales de la empresa. Esta exoneración aplicará por los siguientes plazos:

- Cinco ejercicios cuando se incrementen al menos quince empleos calificados, en un plazo de dos ejercicios desde la solicitud de declaratoria promocional.
 - Ocho ejercicios cuando se incrementen al menos treinta empleos calificados, en un plazo de tres ejercicios desde la solicitud de declaratoria promocional.
 - Diez ejercicios cuando se incrementen al menos sesenta empleos calificados, en un plazo de cuatro ejercicios desde la solicitud de declaratoria promocional.
- En todos los casos, los empleos generados deberán mantenerse durante todo el plazo de beneficio alcanzado, según la cantidad de puestos comprometidos. Para la medición del cumplimiento, una vez alcanzado el mínimo de puestos requeridos, se considerará el promedio anual de cada ejercicio.

Por su parte los activos asociados con la actividad promovida estarán exonerados del Impuesto al Patrimonio desde que la empresa presente la solicitud de ampararse al régimen y por el mismo plazo que obtenga la exoneración de IRAE. Dichos activos se consideraran gravados para el cómputo

de pasivos.

Como ampararse a la normativa

Aquellas empresas interesadas en ampararse a esta normativa y obtener los beneficios fiscales mencionados, deberán realizar la solicitud ante Ventanilla Única de la COMAP, estableciendo la actividad que realiza y los empleos calificados que estima generar, así como la ubicación donde se desarrollarán. Posteriormente, hasta finalizar el plazo de utilización de los beneficios, de forma anual y dentro de los cuatro meses posteriores al cierre de cada ejercicio económico, se deberá presentar la información de control y seguimiento, de manera de demostrar el cumplimiento de las metas comprometidas y el uso de los beneficios fiscales.

Cabe mencionar que si no se cumple con la presentación de información de control y seguimiento, o no se logra cumplir los objetivos de empleo y descentralización comprometidos, deberán reliquidarse los beneficios fiscales utilizados con las respectivas multas y recargos.

A su vez, es importante destacar que el plazo para solicitar ampararse a esta normativa es de tres años desde la entrada en vigencia del Decreto 281/019, es decir hasta setiembre de 2022, sin embargo se adelanta que luego de transcurridos dos años desde su entrada en vigencia se evaluará el impacto, su continuidad y posibles modificaciones.

* Contadora Pública, integrante del departamento de Consultoría de CARLE & ANDRIOLI, firma miembro independiente de Geneva Group International.

OTRAS INFORMACIONES DE INTERES

	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	oct-19
Salario Mínimo Nacional \$	15000	15000	15000	15000	15650	15650	15650	15650
Base de Prestaciones y Contribuciones	4154	4154	4154	4154	4154	4154	4154	4154
Cuota Mutual Ind y Comercio \$	1200	1200	1200	1200	1200	1200	1252	1252
Cuota Mutual Construcción \$	1316	1316	1316	1316	1316	1316	1373	1373
Base Ficta de Contribución \$	1099,42	1099,42	1099,42	1099,42	1099,42	1099,42	1099,42	1099,42
IPC	193,59	194,42	195,19	196,44	197,94	199,69	200,72	



NUEVA CLINICA
PUNTA CARRETAS
DE LA ASOCIACION
ESPAÑOLA



LA CLINICA MAS
MODERNA DEL PAIS
EN LA COMODIDAD
DEL SHOPPING



DISEÑADA PARA LA COMODIDAD Y ACCESIBILIDAD

- # MODERNA Y CONFORTABLE
- # 1000 METROS CUADRADOS
- # 17 CONSULTORIOS
- # HORARIO EXTENDIDO
- # FARMACIA ROBOTIZADA

- # ESTUDIOS MEDICOS
- # ATENCION INMEDIATA
- # POLICLINICA DE SOBREPESO
- # ESTACIONAMIENTO
- # SERVICIOS DEL SHOPPING



ASOCIACION
ESPAÑOLA

SOMOS
SOCIOS

LUNES A DOMINGOS DE 10 A 21:30 HS 3ER. NIVEL SHOPPING PUNTA CARRETAS

☎ Asocíate 1920-1234

Punta
Carretas

CEDU



¿Quiénes invierten y por qué? ¿Qué es lo que lleva a ciertos actores económicos a invertir?

Desde la economía, la visión predominante es que estos individuos buscan acumular riquezas y que invertir en producir más o mejor es una forma de hacer trabajar al dinero, generando más dinero.

El enfoque convencional asume, en última instancia, que el inversor colocará sus recursos en los activos (actividad o empresa) que le proporcionen el mejor dividendo por peso o dólar invertido. Por lo tanto, si asigna los recursos a la formación de capital será porque estima que ofrece la mejor combinación disponible de remuneración (rentabilidad, retorno) y riesgo. Por ejemplo, si escasea la soja a nivel mundial, los países que la necesitan estarán dispuestos a importar más de países que tienen facilidad para producirla. Si la oferta no crece rápidamente, habrá subas del precio internacional; si los insumos (tierra, servicios de maquinaria, agroquímicos, trabajo humano) no suben inmediatamente en respuesta a la demanda derivada, los beneficios empresariales aumentarán, y si se estima que las condiciones sean favorables por unos años, el incremento resultante de la tasa de rentabilidad (asociada al capital que se invierte en soja en Uruguay) atraerá inversiones adicionales.

Esta interpretación tiende a extenderse de los individuos o familias a las empresas, ya que muy frecuentemente son organizaciones empresariales las que deciden acumular bienes tangibles e intangibles para mejorar o aumentar la producción. Sin embargo, las empresas son organizaciones en las que interactúan individuos con distintos roles y poder de decisión, motivaciones y valores, por separado o en grupos internos. Con esa complejidad, no sorprende que una empresa decida invertir (supongamos, en una nueva planta industrial) por razones diferentes a la búsqueda exclusiva de más rentas por unidad de va-



lor invertida. Por ejemplo, invertir para consolidar la presencia y la participación en el mercado, como podría hacerlo una empresa transnacional que posee una infraestructura básica en un país extranjero, no siempre va de la mano de obtener el mejor dividendo por dólar invertido, si bien puede ser considerada también una motivación principalmente económica. El estudio empírico de los agentes inversores ha generado además interesantes hipótesis sobre el rol de factores principalmente no económico.

Ellas incluirían las actitudes y cultura emprendedora, y se registran diversos puntos de vista sobre cuán modificables son esos factores. Otras corrientes de análisis se enfocan en factores de reconocimiento social, ideología, búsqueda de poder político, o incluso imitación, como impulsores de decisiones de inversión. Los objetivos de las empresas públicas son aún más difíciles de organizar analíticamente, porque a la complejidad organizacional se le suman las condiciones políticas de operación y el hecho de que los actores decisivos persiguen objetivos diferentes y

ocasionalmente contradictorios (véase el apunte 1). Más allá de motivaciones individuales o resultantes colectivas, es bastante claro que la inversión busca producir más, o de manera más eficiente, o producir algo nuevo, para satisfacer necesidades reales o percibidas de la sociedad. Como tal, la inversión implica desviar recursos desde el consumo inmediato hacia la producción, quizás para alcanzar en el futuro recursos que permitan abastecer a más personas y/o posibilitar que algunas personas tengan acceso a más bienes y servicios (esto es, puedan consumir más). Este proceso puede verse como central al modo capitalista de desarrollo económico, pero no debe perderse de vista que alguna forma de inversión es necesaria también en procesos de desarrollo orientados por otras lógicas. Así, por ejemplo, para aumentar la capacidad de producir energía a partir de fuentes limpias y renovables, reduciendo el uso de hidrocarburos, se necesitarán molinos o paneles solares cuya producción insume recursos como, por ejemplo, los metales

requeridos para construir dichas estructuras; es decir, se requerirá inversión que empleará recursos, incluso si el objetivo es reducir la utilización de otros recursos. Completando el plano de las definiciones, cabe añadir que la separación conceptual entre inversiones directas o productivas e inversiones financieras o de portafolio no pretende plantear una desconexión total entre ambas, dado que las inversiones directas o reales muchas veces son posibilitadas por préstamos de uno u otro tipo que provienen de los mercados financieros.

Los bancos y otros actores del sistema financiero, y las necesidades u oportunidades identificadas por los inversionistas, integran lo real y lo financiero mediante variadas formas de préstamo de recursos. Aunque a quienes prestan estos recursos se los identifica en lenguaje coloquial como inversores.

Uruguay EL FUTURO EN FOCO. Cuadernos sobre Desarrollo Humano Grandes inversiones en Uruguay: oportunidades y riesgos PNUD Uruguay

ACIR

ACIRN

ASOCIACIÓN ARTESANA

CCIFA

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SALTO

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE GUAYABO

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CCIF

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SALTO

CCIAF

LA UNIÓN

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SALTO

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SALTO

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

ES

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE SAN JOSÉ

CÁMARA DE INDUSTRIAS DEL URUGUAY

CAMARA DE INDUSTRIAS
DEL URUGUAY

Si bien el lanzamiento del proyecto se realizó a fines de marzo de este año, Impulsa comenzó a gestarse y prepararse en octubre de 2018. Su foco está puesto en desarrollar servicios para el sector industrial, novedosos a nivel nacional, que apoyen la innovación y el crecimiento de nuevas empresas.

Impulsa cuenta con 4 líneas de acción: Impulsa Materiales de Construcción, Impulsa Alimentos, Impulsa Emprendimiento e Impulsa Innovación.

Los tipos de actividades desarrolladas fueron: talleres, capacitaciones, encuentros de negocios, misiones comerciales, asistencias técnicas, planes de aceleración, Células de Innovación y antenas de información tecnológica, comercial y normativa. De las 302 empresas beneficiarias, un 39% participó en más de una actividad. Además, las empresas participantes incrementaron un 21% sus capacidades en las temáticas que fueron capacitadas. Ambos indicadores muestran los efectos positivos generados por Impulsa, aportando favorablemente a la competitividad industrial.

Los servicios prestados por Impulsa Industria se realizaron en espacios de colaboración con 27 instituciones nacionales y 4 instituciones internacionales, lo cual aportó a la dinamización del ecosistema de apoyo al sector industrial.

Grandes Hitos del proyecto

- **Primera Aceleradora de Empresas Industriales:** de la mano de Impulsa Emprendimiento se creó la Primera Aceleradora de Empresas Industriales del país, lo cual representó un hito muy importante para el ecosistema emprendedor nacional.

En su primera edición, se está acelerando a 19 emprendimientos correspondientes a los siguientes sectores: alimentos y bebidas, vestimenta, cosmética, retail, diseño, minería, textil, software, fabricación de muebles y farma; los cuales están contando con capacitaciones, mentorías y asistencias técnicas.

Cada emprendimiento a su vez es acompañado, en su proceso de ace-

Primer año de actividades

Impulsa Industria apoyó a 302 empresas industriales

Impulsa Industria, proyecto ejecutado por la Cámara de Industrias del Uruguay y apoyado por el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional, celebró su primer año de actividad. Con el fin de generar proyectos de desarrollo industrial, ha llegado a 455 personas, integrantes de 302 empresas industriales, quienes fueron beneficiarias de 83 actividades diferentes.

lización, por Mentores, a partir de las oportunidades de fortalecimiento empresarial detectadas en su Plan de Aceleración.

Estos Mentores integran la Red de Mentores Industriales, que cuenta con 40 empresarios de diversos perfiles, entre los que se destacan: Gerentes Generales, Directores, Gerentes de Operaciones, Directores Ejecutivos, Gerentes Comerciales y Gerentes de Planta. Los mismos tienen experiencia en: dirección estratégica, marketing, negociación, análisis de mercado, gerenciamiento de empresas y planificación financiera, entre otros.

Cerrando este círculo de apoyo al emprendimiento industrial, se está conformando una red de potenciales inversores de corte industrial. Este proceso de trabajo culminará en noviembre en el evento "Connection Day" donde los emprendimientos acelerados serán presentados ante potenciales inversores.

- **Conformación de Células de Innovación:** desde Impulsa Innovación se está trabajando junto con la Universidad Tecnológica del Uruguay (UTECH), la Universidad del Trabajo del Uruguay (CETP-UTU) y la Universidad Jesuita de Guadalajara; en el diseño e implementación del servicio Células de Innovación, el cual busca promover la innovación abierta en el sector industrial a través de

la creación de grupos de trabajo integrados por empresas y estudiantes de UTECH y CETP - UTU.

En la primera edición de las Células, cinco empresas fueron seleccionadas para que sus Retos de Innovación Industrial sean trabajados en las Células; estas son: Alcoholes del Uruguay S.A. (ALUR), Asociación de Industriales Gráficos del Uruguay (AIGU), Bucom S.R.L. (Cerveza Jarana), Inco LTDA. y Top Van S.A..

Trabajar con estudiantes universitarios de varios departamentos del país y con diferentes formaciones académicas, permite una llegada nacional de las actividades y a su vez potencia la relación Academia-Industria, tan necesaria para el desarrollo industrial.

- **Plataforma de Vigilancia Tecnológica, Comercial y Normativa:** Impulsa Materiales de Construcción creó la primera Plataforma de Información específica para el rubro en Uruguay. Se trata de una plataforma web de acceso y registro sin costo, a través de la cual se puede acceder en un único lugar a las tendencias tecnológicas y de mercado mundial relevantes para los sectores industriales productores de materiales de construcción. Las empresas beneficiarias de este servicio son: iluminación, vidrio, eléctrica, vigas, sanitaria, bloques, pinturas, cemento y yeso, madera, aberturas de aluminio, cerámicas, plástico, grifería, revestimientos, acero y metalúrgica.

Dicha Plataforma permite identificar necesidades de distintos canales comerciales y exigencias normativas de mercados externos, gestionar de forma integrada distintas fuentes de información, ordenarlas, clasificarlas y actualizarlas, utilizando tecnologías modernas de captura, categorización, indexación y filtros de diversa naturaleza (tecnológica, científica, comercial y normativa).

Un año por delante

Aún resta un año de trabajo y dedicación de Impulsa Industria, donde se espera duplicar el número de empresas beneficiarias de los servicios de desarrollo empresarial, creados a medida de las necesidades que tiene el sector industrial nacional. Lo realizado hasta ahora ha sido posible gracias a las instituciones, expertos, emprendedores y empresas que trabajan con la CIU para llevar adelante las distintas líneas de acción del proyecto.

Además, corresponde agradecer de forma especial al Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), por el apoyo y confianza en la Cámara de Industrias del Uruguay para que Impulsa Industria sea hoy una herramienta concreta de apoyo al sector industrial.

Conozca los resultados obtenidos durante el primer año del proyecto ingresando en:
www.impulsaindustria.com.uy



¡CUMPLIMOS UN AÑO!

Durante el primer año nos acompañaron:

455 PERSONAS INTEGRANTES DE 302 EMPRESAS



TRIBUTARIAS Y MERCANTILES

galante[®] martins

Bulevar Artigas 1100
Tel.: 2708 7172 - Fax: 2709 8570
e-mail: info@galantemartins.com
www.galantemartins.com

El Proceso de DUE DILIGENCE: herramienta clave para la compra de una empresa

Las fusiones y adquisiciones ocupan un papel clave en el mundo empresarial y dichas operaciones requieren de un trabajo de investigación y análisis a través de un proceso de Due Diligence que resulta fundamental para la decisión final de cualquier inversor.

Due diligence: definición y objetivos perseguidos

El Due Diligence es un conjunto de trabajos de investigación o comprobación de diferentes áreas de una organización (cubriendo aspectos jurídicos, fiscales, económicos, financieros, laborales, medioambientales, etc) con la finalidad de evaluar una empresa por parte de un potencial inversor donde el objetivo principal es reducir el riesgo de la compra a través de la identificación y cuantificación de los factores que puedan crear o destruir valor, y cuantificar las diferencias, si es que las hubiere, entre datos obtenidos en el Due Diligence y los datos proporcionados por la empresa.

El proceso se suele realizar con posterioridad a la realización de una oferta preliminar, aunque no definitiva, que sí lo será después de la realización del mencionado procedimiento.

El principal argumento a favor de la realización de un proceso de debida diligencia es que cuando el comprador realiza el primer contacto con el vendedor interesándose por la empresa suele contar con una visión restringida de la misma.

En una primera aproximación a una adquisición, el interesado accede inicialmente a datos contables, económicos y financieros. Sin embargo, existen aspectos relevantes al momento de analizar una compra que no surgen de dicha información por lo que resulta clave, si luego de la primera aproximación el interés persiste, iniciar un proceso de debida diligencia que abarque todos los aspectos relevantes de la empresa analizada de forma de minimizar los riesgos y valorar las contingencias que pudieran existir si la operación se cristaliza.

Principales aspectos que el proceso verifica

Las verificaciones dependerán de las características que presente el negocio y de los requerimientos de las partes. No siempre el Due Diligence comprende la totalidad de la empresa ni a todos sus aspectos relevantes.

No es coincidencia que uno de los aspectos iniciales y claves es la identificación y evaluación legal de las contingencias. Puede suceder, en tal sentido, que el comprador exija al vendedor el saneamiento de irregularidades jurídicas o de otro tipo que se hubieren detectado, o que pida garantías adicionales que le protejan en caso de verificarse las contingencias identificadas y de esa forma asegurar "razonablemente" el éxito del negocio.

Dentro de las verificaciones en el Due Diligence legal podemos resaltar la revisión de contratos, verificaciones de propiedad de bienes inmuebles y muebles, revisión de licencias y autorizaciones, situación de la propiedad industrial e intelectual, revisión de litigios y procedimientos.

Una mención especial merece el tema de derechos de Propiedad Intelectual dado que hoy en día, la violación a la propiedad intelectual es un problema significativo para muchas compañías. La propiedad intelectual incluye tecnología, productos farmacéuticos, marcas nominales, música, películas y planes estratégicos. El fracaso en el desarrollo de una estrategia para proteger la propiedad intelectual puede ser clave en el fracaso de un negocio materializándose en pérdidas no solo económicas sino de ventajas competitivas para el desarrollo del negocio futuro.

Le seguirá un análisis con la finalidad de obtener una correcta valuación de acti-

vos y pasivos que permitan determinar si el negocio es sustentable como así también las utilidades esperadas.

Entre ellos se revisarán aspectos de información contable y financiera, laborales información de gestión, aspectos fiscales, organizativos, de medio ambiente, de seguridad y actualización informática, de recursos humanos, etc.

Due Diligence Laboral: analiza la adecuación de la empresa a la legislación laboral vigente. En este aspecto podemos resaltar: revisión de documentación, análisis en materia de Seguridad Social del sector de actividad, estudio de los modos de retribución, políticas de recursos humanos, contenido de los contratos de la Alta Dirección, convenios colectivos, incentivos de retiro, planes de seguros y pensiones.

Due Diligence Financiero: evalúa las oportunidades y riesgos financieros a partir del análisis del comportamiento histórico del resultado operativo, la generación de flujos de caja, la posición de deuda financiera, inversión y financiación del circulante, vencimientos, la viabilidad económico-financiera del Plan de Negocios y los criterios para evaluar el grado de liquidez de una inversión.

Due Diligence Fiscal: permitirá llegar a conclusiones respecto de la viabilidad fiscal, la determinación del impacto impositivo en las proyecciones financieras, la determinación de contingencias fiscales, la comprobación de la contabilización correcta de los pasivos fiscales etc.

Due Diligence Comercial: permitirá el análisis de la competencia, el conocimiento de las dinámicas y tamaño del mercado en el que se opera, entendimiento del negocio para la mejor proyección de los

resultados futuros, posicionamiento frente a la competencia y estrategias comerciales utilizadas.

Due Diligence de Sistemas (IT): análisis de la plataforma tecnológica (hardware, software y comunicaciones), la adecuación de dichos sistemas al negocio, sus grados de seguridad así como su potencial y posibilidades de información al inversor.

Etapas de un proceso de Due Diligence

1. Memorando de Entendimiento: las partes deben llegar a un acuerdo preliminar sobre las bases fundamentales del negocio.

2. El contratante debe fijar el alcance y los lineamientos claves del proceso de Due Diligence que se iniciará.

3. El vendedor ha de designar a los trabajadores o a los profesionales y técnicos externos integrantes del equipo que atenderá los requerimientos de información.

4. Definición de cronograma y plazos para la entrega del informe preliminar y del informe definitivo.

5. Fase de recopilación de información, trabajo de campo, análisis y conclusiones preliminares.

6. Discusión y entrega del Informe preliminar – instancias entre los asesores de ambas partes involucradas, discusión para poner en común el resultado provisional de su trabajo, cruzar información y eliminar incertidumbres.

7. Emisión del informe final del trabajo

Formato del Informe de Due Diligence

Podemos resumir las características del informe así como su estructura de la siguiente forma:

1. Definición de las personas que tendrán acceso al mismo, dado su alto grado de confidencialidad.

2. Breve introducción sobre el objeto, alcance y razón del trabajo realizado.

3. Cuerpo de informe dividido en tantas áreas como se hayan analizado. Dentro de cada capítulo debe incluirse un resumen de cada elemento examinado (activos, inmuebles, contratos, etc.), la relación de documentación e información utilizada para su examen y, naturalmente, un análisis jurídico del aspecto en cuestión.

4. Final del informe o de cada uno de los capítulos o partes en que se divide donde se resumen las principales irregularidades o aspectos negativos detectados, sus eventuales consecuencias jurídicas y, cuando sea factible, las posibilidades de solucionar o paliar aquellos antes de la consumación de la adquisición.

5. Anexos que incluyen datos o información facilitada por la sociedad objeto de revisión a lo largo del proceso, cuya constatación o conocimiento se considera relevante.

6. Resumen esquemático cuando el informe resultante sea demasiado extenso, en el que se resuman las conclusiones y recomendaciones así como explicitación de las principales contingencias que resulten del trabajo realizado.

Como hemos podido apreciar en el desarrollo de la presente nota, el Due Diligence se convierte en un elemento determinante a la hora de evaluar una compra permitiendo tener una idea precisa de todos los aspectos importantes del negocio, valorar con exactitud los activos y pasivos, tener una noción clara de los riesgos, las contingencias y los intangibles, colaborando en la determinación final del precio, la forma de pago y las distintas obligaciones de las partes.

EMPRESAS & NEGOCIOS

EMPRESARIO AL SOFÁ **PAULA LUBCHANSKY** > Fundadora y CEO de Pink Lady

¿Cómo y cuándo surgió la posibilidad de crear el emprendimiento?

Surgió hace varios años atrás por el 2010, digamos que mis padres siempre fueron emprendedores y Pink Lady es una mezcla de cada uno de ellos. Mi padre era empresario y cuando él falleció, mi madre tuvo que comenzar a trabajar. Dado que es nutricionista, incursionó en el rubro de los spas y hotelería 5 estrellas. Junto con ella, investigábamos, diseñábamos y reinventábamos tratamientos para ofrecer a las mujeres de gran poder adquisitivo, para que se sintieran más bellas, empoderadas y mimadas, de ahí viene mi gusto por la cosmética. Siento que este proyecto tiene un poco de los dos rubros a los dos rubros de mis padres.

La CIU ha sido un actor clave, ya que fue el primer organismo que abrió sus puertas, confió en Pink Lady y nos brindó apoyo además de acompañamiento.

¿Qué productos ofrece Pink Lady?

Dentro de la línea de cosmética íntima romántica, nuestro producto estrella es el aceite íntimo Pink Lady, kissable body oil, un aceite para masajes y lubricación, con efecto térmico. También ofrecemos Kits románticos, velas para masajes tibios y body splash afrodisíacos. Adicionalmente en 2017 incorporamos la línea de higiene femenina comenzando con la copa menstrual.

Somos la primera empresa habilitada en Uruguay por MSP que cumple con todas las legalidades para comercializar este producto, y contamos con el especial aval de la Sociedad Ginecología Del Uruguay. Actualmente pueden encontrar los aceites Pink Lady, y la línea de higiene femenina en las principales cadenas de farmacias.

Por el bienestar de ellas

» **Productos exclusivos pensados y diseñados cuidadosamente hasta el último detalle, así son los artículos que ofrece Pink Lady. Una empresa que surge por el deseo de una emprendedora que, haciendo homenaje a las profesiones de sus padres y cumpliendo su sueño de pequeña, logra posicionarse en el mercado nacional en pos de la salud y el cuidado femenino.**

¿Qué cosas son las que distinguen a la firma?

Pink Lady, es la primera línea de cosmética íntima e higiene femenina a nivel nacional. Sus productos exclusivos han sido pensados y diseñados cuidadosamente hasta el último detalle para proporcionar a los clientes en sus momentos íntimos una fusión entre lujo, sensualidad, glamour y bienestar. La marca nace con la intención de mejorar la vida íntima de las personas. Ofrecemos una gama de más productos orientados a preservar la salud íntima de las mujeres, acompañándolas en todas sus etapas. Pink Lady apuesta a lograr acompañar a las mujeres durante todos los aspectos de la salud íntima. Asumiendo como misión el ofrecer una colección completa de productos e información. Principalmente apostamos a crear y ofrecer productos nuevos, disruptivos ligados al cuidado de la salud íntima, que sean amigables también con el medio ambiente.

Nos interesa escuchar a las mujeres, sus comentarios, inquietudes y dudas, para poder acompañarlas en sus diferentes etapas, a través de la comunidad que estamos generando en redes @pinkladycup y @pinklady.



romance. Es una firma creada por mujeres, para mujeres. Es por esto que queremos empoderarlas como lo que son. Brindándoles información real y educación que les permitan una mejor

decisión sobre cuestiones en relación a su cuerpo e intimidad.

¿Desde hace cuánto tiempo ingresó al área de emprendedurismo de la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU)?

Cuando comenzamos en el 2015, fue la CIU nuestra Institución patrocinadora, cuando presentamos el proyecto para una financiación de Proyecto Jóvenes Emprendedores Innovadores en ANII. Desde ese momento, continuamos en contacto hasta el día de hoy, con las profesionales en el área de emprendedurismo, ya que actualmente nos seleccionaron en otro proceso de aceleración de Uruguay Impulsa.

¿De qué manera la CIU ha aportado al desarrollo del proyecto? ¿Qué herramientas existen para los nuevos emprendedores?

CIU ha sido un actor clave, ya que fue el primer orga-

nismo que abrió sus puertas, confió en Pink Lady y nos brindó apoyo además de acompañamiento, para poder presentarnos frente al instrumento de financiación en ANII. Hay varios instrumentos que ofrece la Cámara dependiendo en la etapa del proyecto en que uno se encuentre.

Estos últimos años, he notado que uno puede acceder a las diferentes páginas en internet, donde está toda la información, a un solo click de distancia. Es genial, porque no hay excusas para quien quiere comenzar este viaje de emprender.

¿Cómo es ser empresario en Uruguay? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de emprender o llevar adelante una empresa familiar en nuestro país?

Emprender en Uruguay, tiene sus grandes dificultades y altibajos. En lo que refiere a tramitaciones y regularizaciones, los procesos son muy largos, llevan tiempo (años) son costosos y hay mucha burocracia por detrás cuando uno quiere hacer las cosas bien. Sería de gran ayuda que los organismos regulatorios del Estado, logren agilizarse de algún modo, para que uno como empresa pueda comenzar y ofrecer sus bienes o servicios.

Considero que el hecho de que sea un país pequeño, hace que sea más limitado en ofrecer servicios y bienes, donde la mayoría de los casos resultan no funcionar, precisamente por los pocos habitantes que somos. Por el otro lado, cuando las cosas van bien, llega un momento donde uno como empresa, no puede crecer más y debe buscar la manera de internacionalizarse para lograr hacer la diferencia.

La ventaja son las diferentes instituciones que ofrecen apoyo y su transparencia. Veo que poco a poco se siguen fortaleciendo y creo que apostar a quienes quieren emprender, es una manera de que el país logre avanzar hacia un crecimiento a futuro ya que los emprendedores de hoy son los futuros empresarios del mañana, quienes crearan puestos de trabajo y contribuirán al crecimiento del país como tal.

SEÑAS DE IDENTIDAD

Paula nació hace un 12 de abril de hace 34 años. Es licenciada en Relaciones Internacionales de la Universidad de la República. De niña soñaba con ser cantante y con tener su propio negocio. Ese deseo se hizo realidad, ya que hoy es la fundadora de su propia firma, Pink Lady. Vive con Germán, su novio. Se describe como una persona resiliente, tenaz y curiosa.

El libro favorito de Paula es "Nunca Pares" de Phil Knight. Si se trata de cine, su película predilecta es Siete Armas. La frase que la rige en su vida es "el que no arriesga, no gana". El lugar en el mundo que más le gusta en Uruguay son las playas de Balneario Buenos Aires y del Cabo Polonio. En su tiempo libre gusta de caminar por la rambla escuchando música.

Se declara admiradora de su madre y padre, por lo "buena gente, sus constantes esfuerzos, su resiliencia, valentía, humildad, por ser trabajadores y la manera de afrontar los retos de la vida. Además por los buenos valores que me han transmitido, para que yo sea quien soy hoy".

DESARROLLO > Ecosistema emprendedor

Un balance de superación

» Proyecto Impulsa Industria de la Cámara de Industrias benefició a más de 300 empresas y alcanzó a 455 personas con sus talleres, capacitaciones, y asistencias técnicas



A un año de la puesta en marcha del Proyecto Impulsa Industria, ejecutado por la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU) y apoyado por el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), se realizó una evaluación que arrojó resultados positivos y alentadores.

El proyecto, que pretende fomentar el desarrollo industrial a través de la incorporación de nuevas capacidades, y la articulación entre distintos actores del sector, favoreció en estos 12 meses a 455 personas miembros de 302 empresas, que fueron beneficiadas con 83 actividades distintas con el fin de mejorar productos y procesos, y potenciar el acceso a nuevos mercados.

Según el informe anual de resultados difundido por Impulsa Industria, el 39% de las 302 empresas participaron en más de una actividad ofrecida por este pro-

yecto dirigido a fortalecer la industria nacional. Según datos del estudio, se brindaron 26 asistencias técnicas, 19 planes de aceleración de emprendedores, 16 talleres, 9 capacitaciones, 3 misiones comerciales y 3 encuentros de negocios. Además se impulsaron 2 antenas de información tecnológica, comercial y normativa para los rubros alimentos y materiales de construcción.

A su vez, el proyecto permitió perfeccionar los negocios en relación a las herramientas adquiridas por los destinatarios, ya que las empresas que formaron parte de la iniciativa incrementaron un 21% sus capacidades en las áreas donde se las formó y capacitó.

Entre los hitos destacados de Impulsa Industria en favor del ecosistema emprendedor local se encuentra la creación de la Primera Aceleradora de Empresas Industria-

les en Uruguay; la cual en esta primera edición abarcó 19 emprendimientos.

Sobresale, además, el desarrollo de cinco Células de Innovación, que buscan a través de la conformación de grupos de trabajo multidisciplinario integrados por empresas y estudiantes de la Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC) y Universidad del Trabajo del Uruguay (CETP – UTU) promover la innovación abierta del sector industrial.

Otro hito fue la creación de la primera Plataforma de Información creada por una de las cuatro líneas de acción existentes en Impulsa, como es Materiales de Construcción. Se trata de un sitio web de acceso y registro gratuito donde las pequeñas y medianas empresas pueden acceder a tendencias tecnológicas e innovaciones del mercado global de gran trascendencia para el área de la construcción.

Una historia de innovación y desarrollo

Mercado Libre celebra 20 años de historia mirando hacia el futuro del comercio y las finanzas

Veinte años atrás en un garage del barrio bonaerense de Saavedra, cuatro emprendedores -entre ellos Marcos Galperin- crearon el sitio Mercado Libre “subastas por Internet” convencidos de que Internet iba a cambiar el mundo. La visión integral que tuvieron les permitió

generar grandes avances en materia de democratización del comercio haciéndolo efectivo a través de la tecnología, dando oportunidades a personas que no podían formar parte del sistema financiero, creando así una modalidad de vanguardia nunca antes experimentada

en Uruguay y la región.

En la actualidad, Mercado Libre tiene operaciones en 18 países de la región con más de 11 millones de vendedores y 40 millones de compradores que realizan un promedio de 11 compras por segundo. También genera empleo de calidad y valor agregado para más de 870 colaboradores en las oficinas de Montevideo en las que conviven programadores, agentes de atención al cliente y el equipo de prevención

> Negociación exitosa

Fortaleza financiera

» OSE colocó fideicomiso para fortalecer estructura financiera y realizar obras. La demanda en las pantallas de Bevsá triplicó la oferta disponible y superó los US\$ 86 millones

La empresa estatal OSE colocó títulos de deuda por 250 millones de Unidades Indexadas (UI), un monto cercano a los US\$ 29 millones, correspondientes a la Serie V del “Fideicomiso Financiero OSE I”.

El propósito del Fideicomiso es obtener los recursos necesarios para fortalecer la estructura financiera de la institución, mejorar el capital de trabajo, reperfilarse pasivos financieros de corto plazo y financiar inversiones prioritarias desde el punto de vista medio ambiental y de preservación del suministro de agua en cantidad y calidad adecuadas.

La operación se llevó adelante mediante el sistema de negociación electrónica Siopel, desarrollado en conjunto por Bevsá y el MAE de Argentina, y que es utilizado en los principales ámbitos bursátiles de Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica y República Dominicana.

La fuerte demanda de la Se-

rie V colocada a través de Bevsá totalizó 41 ofertas por un total de 743,8 millones de UI, casi triplicando el monto disponible. Los precios ofertados por inversores institucionales oscilaron entre 95,68% y 101,65%, resultando adjudicadas 12 ofertas con un precio de corte de 100,53%, que brinda un rendimiento anual del 3,69%, determinando un retorno similar al de la deuda soberana.

Entre las principales obras proyectadas para el año 2019, que se financiarán parcialmente con el fideicomiso, figuran las Expropiaciones para la Presa de Casupá, la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Santa Lucía, la Planta de Tratamiento para líquidos barométricos en Conchillas – Colonia, Adecuación PTARD Casupá y Florida, PTARD Colonia del Sacramento, la Sustitución de tuberías en Montevideo en Convenio con la Intendencia de Montevideo, entre otras.

Derribando fronteras

» Se realizará la 15ª edición de ExpoEmpleo, la feria de empleo de Crear Comunicación.

Con ocho años de éxito consecutivo, ExpoEmpleo logró ganarse la aprobación de 332.000 personas que ya han utilizado la herramienta, y la fidelidad de las marcas empleadoras más reconoci-

das de la región, donde 148 prestigiosas empresas eligieron esta iniciativa para la búsqueda y selección de sus colaboradores.

Consolidada como la herramienta de preferencia, no solamente para aquellos jóvenes que buscan su primera experiencia de trabajo, sino también para quienes pretenden mejorar su posición laboral actual.

de fraude, entre otros. Además, en 2018, Mercado Libre Uruguay fue galardonado como el mejor lugar para trabajar de Uruguay, según el premio internacional Great Place To Work.

“En estos 20 años hemos desarrollado el comercio electrónico en la región y en Uruguay brindando una herramienta única para que compradores y vendedores de todos los tamaños encuentren un lugar donde potenciar su economía. Fui-

mos más allá de las ventas e incorporamos logística y pagos y continuaremos innovando para que la experiencia de compra de los uruguayos se haga en un marco de eficiencia y seguridad” dijo Rafael Hermida, Country Manager de Mercado Libre Uruguay. “Seguiremos enfocados en construir un comercio electrónico más sustentable, que considere el cuidado del Planeta y las nuevas fuentes de energía”, agregó.

BUENAS IDEAS > Deportes

Los valores a la cancha

» Escuelas y colegios de Montevideo participaron en el Campeonato de Fútbol Infantil 2019 de Scotiabank el pasado fin de semana.



De la mano del deporte, desde el año 2016 Scotiabank lleva adelante una iniciativa pensando en el futuro de los niños uruguayos. Se trata del Campeonato de Fútbol Infantil que el pasado fin de semana disputó su fecha en Montevideo con la participación de 24 instituciones y donde resultó campeón el colegio La Mennais, seguido por el Colegio Alemán.

“Entendemos que los niños son el futuro de nuestro país y deseamos fomentar el deporte y los valores que este ofrece a los más jóvenes”, comentó al respecto Martín Saucedo, responsable de Marketing de Scotiabank Uruguay a **Empresas & Negocios**.

Actualmente participan 96 equipos, estando representados los departamentos de Treinta y Tres, Cerro Largo, Durazno, Flores, Florida, Paysandú, Salto, Soriano, Río Negro, Colonia, San

José, Canelones, Maldonado, Lavalleja y Montevideo. Las etapas realizadas englobaron a Paysandú, Florida, Soriano, Colonia, Maldonado y Canelones. La próxima fecha tendrá lugar el fin de semana del 19 y 20 de octubre en el departamento olimareño, para realizar la gran final el 9 y 10 de noviembre en el Estado Charrúa de Montevideo.

El equipo ganador viajará a Barcelona y cumplirá el sueño de entrenar en las instalaciones de la Masia, la residencia de academia formativa de uno de los equipos más importantes del mundo. El primer año que se realizó esta iniciativa participaron 26 equipos de colegios y escuelas de todo el Uruguay, resultando ganador el instituto Crandon. El año siguiente la cantidad de equipos aumentó así como también los departamentos que dijeron presente. “En

el año 2017 participaron 40 equipos y el ganador fue una escuela de Casablanca, en el departamento de Paysandú”, recordó Saucedo.

La tendencia de participación continuó en aumento también el pasado año, llegando a duplicarse. El campeón, por entonces, fue el colegio Gloria Estadez, de Treinta y Tres, quienes tuvieron la posibilidad de recorrer Barcelona junto a equipos de Perú y Chile que participaron de la competencia como ellos pero en sus países.

Saucedo señaló que el proyecto continuará realizándose en el futuro. “Se nos hace más fácil porque la convocatoria es más sencilla, ya que el campeonato se ha dado a conocer”, reconoció en tanto. Asimismo, señaló que los chicos se divierten mientras que son cuidados en un viaje que quedará en su recuerdo para toda la vida.

Inversión sustentable

» La empresa de casinos y entretenimiento obtuvo el reconocimiento por liderar la industria con responsabilidad, respeto al medio ambiente y aportando a las comunidades

Grupo Enjoy, que desde 2013 opera Enjoy Punta del Este, pasó a formar parte del Índice Dow Jones Sustainability Chile Index (DJSI Chile), por su desempeño líder en la industria en temas económicamente relevantes, en los factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

De esta forma Enjoy se convierte en la única empresa de casinos y entretenimiento reconocida en Chile y en América Latina por el DJSI Chile, considerado el índice más riguroso y respetado del mundo en materia de inversión sustentable. Además, comparte la categoría

con competidores de excelencia, como Sands de Las Vegas (Estados Unidos).

“Este reconocimiento nos inspira a continuar trabajando en todos nuestros casinos y resorts para crear iniciativas que aporten al desarrollo medioambiental y sostenible”, dijo Rodrigo Larraín, CEO de Grupo Enjoy.

Destacó, además, que el ingreso al prestigioso índice llega para demostrar que Enjoy transita el camino correcto, siguiendo uno de los cuatro ejes básicos de la compañía, como es la responsabilidad.

> Aniversario

Una década realzando la cultura

El Aeropuerto de Carrasco festeja 10 años de la nueva terminal celebrando la cultura del país. Los uruguayos podrán elegir ocho personalidades que se retratarán en una obra artística que se realizará en el viaducto ubicado frente al ingreso de la terminal.

En el mural, que dará la bienvenida a quienes llegan al país, se plasmarán los rostros de ocho figuras nacionales emblemáticas en diversas categorías que serán elegidas por los uruguayos. Quienes deseen formar parte de la iniciativa podrán ingresar hasta el 15 de octubre al sitio web www.uruguayalmundo.uy y elegir las personalidades que consideren que deberían estar representadas en la obra, en las categorías música, literatura, teatro, artes plásticas, deporte, personalidades, ciencia, vanguardistas.

Los participantes que compartan su elección en las redes sociales, ya sea creando su propio mural o votando la combinación de otros usuarios, tendrán la oportunidad de participar del sorteo de un viaje para dos personas a Río de Janeiro.

Todas las propuestas de los usuarios se podrán visualizar en la página web de la acción. El 16 de octubre se revelará quiénes fueron los personajes más votados por el público que formarán parte del mural.

La iniciativa, que fue declarada de interés ministerial por parte del Ministerio de Educación y Cultura (MEC), estará a cargo del reconocido colectivo artístico Licuado, y cuenta con el apoyo de Pinturas INCA, que aportará los materiales para el mural y del archivo fotográfico del diario El País.

Como parte de la acción y reafirmando su compromiso con el país, el Aeropuerto de Carrasco también realizará tareas de hidrolavado para reacondicionar el viaducto en su totalidad que cubrirá con pinturas anti-graffiti.



Vientos de cambio

» La Asociación de Concesionarios de Marcas de Automotores (Ascoma) eligió sus nuevas autoridades para el período 2019 – 2021.

La comisión directiva de Ascoma estará integrada por el presidente Ricardo Arotxarena, el vicepresidente Antonio Romano, secretario Alberto Bernheim y el prosecretario Fernando Rocca. Por otra parte, oficiará de

tesorero Oscar Pisano, el protesorero será Sebastián Grande y el bocal Martín Boada. En lo que refiere a la comisión fiscal del período, serán titulares Fernando Pugliese, Rodrigo Barriola y Roberto Ferme.

LANZAMIENTO > Alianza

Los mejores beneficios en una tarjeta

» Santander celebró un acuerdo con Disco, Devoto y Géant para brindar a sus clientes beneficios exclusivos y canje de puntos a través de la nueva tarjeta de crédito Hipermás Santander.



Guillermo Vivo, Hugo Avegno, Gustavo Trelles, Luis Eduardo Cardoso y Pablo Gaudio.

Con el objetivo de seguir ofreciendo servicios y productos de valor, Banco Santander y Grupo Disco firmaron una alianza que permitirá a sus clientes acceder a beneficios únicos a través de todas las compras realizadas con la nueva tarjeta de crédito Hipermás Santander.

“Nos complace contar con un nuevo socio de confianza como Grupo Disco. El alcance de esta alianza, que involucra a empresas referentes en sus rubros, acercará mayores facilidades y beneficios a nuestros clientes. La nueva tarjeta lo tiene todo. El acuerdo es reflejo de cómo Santander desarrolla su actividad: contribuir al día a día de nuestros clientes, buscar constantemente más y mejores productos”, señaló Gustavo Trelles, Country Head de Santander Uruguay. El ejecutivo destacó el trabajo de los equipos de ambas

empresas para llegar a consolidar esta alianza. Añadió que esta asociación marca un hito para los dos grupos, y que se consiguió con mucho esfuerzo y planificación. “Nosotros somos la cara de este lindo momento, pero mucha gente puso el alma para que esta alianza saliera”, remarcó Trelles durante la presentación.

Por su parte, Hugo Avegno, representante de Grupo Disco, dijo que durante las negociaciones muchas cosas pasaron en el mercado, y puso como ejemplo los cambios que trajo aparejado la Ley de Inclusión Financiera, lo que obligó a trabajar más arduamente para que esta alianza viera la luz.

Un abanico de beneficios

Entre sus múltiples beneficios, los poseedores de la

tarjeta de crédito Hipermás Santander podrán acumular puntos dobles todos los días en Disco, Devoto y Géant y acceder a descuentos en productos seleccionados y ofertas especiales.

Asimismo, obtendrán un descuento adicional del 10% en todos los productos del mailing y valor preferencial de puntos en el Catálogo de Regalos de Disco, Devoto y Géant, accediendo al canje de artículos de forma más rápida y sencilla.

La tarjeta, sujeta a aprobación crediticia, no tiene costo durante el primer año, acumula puntos con todas las compras realizadas y cuenta con todos los beneficios que ofrece Santander en moda, cine, heladerías, entretenimiento, ruta gourmet y en más de 200 marcas de todo el país.

> Asociación solidaria

El compromiso de abrazar

» A través del programa “Un Abrazo Para Cada Bebé” de Huggies, Kimberly-Clark apoyará a Unicef con una donación de U\$S 7.2 millones en Latinoamérica.

Kimberly-Clark y Unicef se unen para mejorar la vida de casi dos millones de recién nacidos, niñas y niños pequeños en 16 países de Latinoamérica, incluyendo Uruguay. A través del programa global “Un Abrazo Para Cada Bebé” de Huggies, Kimberly-Clark apoyará durante los próximos tres años los Programas de Unicef sobre Desarrollo de la Primera Infancia (ECD).

Miles de bebés en Latinoamérica nacen en condiciones que no son adecuadas para su desarrollo y que pueden poner en riesgo sus vidas debido a la falta de higiene y cuidados. En la región, según Unicef, un niño o niña muere cada tres minutos de enfermedades prevenibles y el 50% muere en los primeros 28 días de vida.

El acceso a servicios esenciales de salud, educación y de cuidado puede salvar vidas. Es por eso que Kimberly-Clark, a través de su marca Huggies, se comprometió a apoyar los programas para asegurar que las y los recién nacidos reciban atención neonatal de calidad, crear entornos amigables en maternidades con enfoque de género e interculturalidad, y capacitar a los equipos de salud para brindar atención segura y centrada en los derechos de la madre y el niño. La contribución de U\$S 7.2 millones de Kimberly-Clark a UNICEF representa la más grande de la compañía hasta la fecha, y pone de manifiesto el compromiso continuo de ayudar a los bebés a crecer en óptimas condiciones para alcanzar su máximo potencial de desarrollo.



Una jornada sobre los orígenes

» Pilsen abrió las puertas de su museo para celebrar el Día del Patrimonio.

Cientos de personas se acercaron hasta el Museo de Fábricas Nacionales de Cerveza (FNC), ubicado en Entre Ríos y Jujuy, para conocer más sobre los orígenes y elaboración de la cerveza durante el tradicional Día del Patrimonio, que se celebra en cada primavera desde hace exactamente 25 años.

Los visitantes mayores de edad recorrieron los distintos rincones del lugar, ambientados con expresiones de la cultura nacional, acompañados por un refrescante vaso de cerveza de bienvenida. La visita fue guiada por un

grupo de expertos de FNC, que compartieron la historia de la bebida, sus ingredientes, así como información sobre los detalles del proceso de elaboración.

A su vez, los asistentes pudieron conocer el Bar Pilsen, un espacio para distenderse con una propuesta de música en vivo y varios juegos, como tejo, pool o el clásico futbolito, además de adquirir un chopp Pilsen.

Los más chicos de la familia también disfrutaron de la jornada en un área de juegos al aire libre.

Los interesados en obtener la tarjeta pueden realizar su solicitud a través de WhatsApp al 098 111 132, por la línea telefónica 132, en las sucursales de Banco Santander, a través de la web de Banco Santander (www.santander.com.uy), o en las webs de Disco (www.disco.com.uy), Devoto (www.devoto.com.uy) y Géant (www.geant.com.uy).

A su vez, Santander ofrece la facilidad de poder consultar los puntos acumulados en cualquier momento enviando “Puntos” al número de WhatsApp 098 111 132 y verificar todos los movimientos de la tarjeta de crédito Hipermás Santander a través de las aplicaciones gratuitas Mi Tarjeta y Móvil Plus de Santander.

Quienes deseen obtener más información sobre el nuevo producto y conocer todos los beneficios disponibles pueden ingresar al sitio web www.santander.com.uy.

Calentamiento y música en vivo > FUERON PARTE DE LA PREVIA

La Asociación Española celebró una nueva edición de la carrera de 5, 10 y 15k

»Miles de participantes se sumaron a la carrera 5k/10k/15k de la Asociación Española, el pasado domingo 29 de setiembre. Los resultados y otros detalles del evento podés consultarlos aquí.

La cita convocó a un número incluso mayor de personas en las inmediaciones de la Plaza de los Treinta y Tres (18 de Julio, entre Magallanes y Minas), confirmando por segundo año consecutivo el poder convocante de la Asociación Española. Con un gran marco de público y bajo un sol radiante se vivió con inmensa alegría esta fiesta deportiva, que está destinada a convertirse en uno de los eventos anuales de calle más convocantes del Uruguay, con un recorrido de carrera poco habitual, como es el centro de Montevideo. En la previa hubo

una sesión de calentamiento a cargo de un equipo de instructores de la Asociación Española y música en vivo. En distintos puntos de cada recorrido de 5, 10 y 15 km se instalaron puestos de hidratación y asistencia médica a cargo de la Asociación Española Móvil. En la llegada estuvieron previstas distintas opciones de hidratación así como también puestos de fruta, cereales y dulces energizantes. Todos los finalistas recibieron medalla, en mérito al esfuerzo y la participación.



EL TURISMO ES LA ACTIVIDAD DE MAYOR CRECIMIENTO EN EL MUNDO
EN NUESTRAS AULAS ESTÁ EL FUTURO



★
 TÉCNICO EN GASTRONOMÍA
 COCINERO PROFESIONAL

★
 GERENCIA DE EMPRESAS GASTRONÓMICAS

★
 PATISSERIE REPOSTERÍA PROFESIONAL

★
 TÉCNICO EN HOTELERÍA
 GESTIÓN DE HOTELES

★
 TÉCNICO EN TURISMO & GDS

★
 ORGANIZACIÓN DE EVENTOS, FIESTAS & BODAS

Elecciones 2019

Un cruce de caminos entre el avance del populismo y el rescate de la república democrática

Por: Graciela Bianchi (*)
@gbianchi404

De acuerdo a la situación internacional y a los acontecimientos políticos en los países vecinos, la reafirmación del Uruguay como un Estado Social de Derecho desde comienzos del Siglo XX, en especial a partir de la Constitución de 1919, debe ser preservada por la ciudadanía como prioridad absoluta al momento de emitir su voto. Más allá de lo que opinen los encuestadores, los politólogos, todos los que han estudiado Ciencias Políticas, en cuanto a que esta temática no atrae nuevos votantes, nosotros insistiremos hasta el último día de nuestra vida. Somos militantes antes que dirigentes políticos; lo hemos sido siempre en otras tiendas hasta 2013, y en el Partido Nacional desde el mismo año en el Sector Todos, liderado por Luis Lacalle Pou.

El sustento de nuestra porfía en este tema es que la vida, el análisis autocrítico de otras posturas que defendimos antes, nos lleva a la conclusión que sólo importa la libertad del individuo, el derecho a elegir su vida y, sobre todo, la existencia de fuertes instituciones republicanas que son las únicas que aseguran que lo anterior sea posible. Cuando el Estado avanza sobre la libertad individual, sobre la separación de poderes, sobre la libertad de prensa, sobre la utilización de los medios públicos como si fueran privados, es que los gobernantes confunden Estado con Partido. Los gobiernos en los regímenes indubitablemente democráticos son apenas "inquilinos" del Estado. Los dueños del poder, que en una democracia representativa lo somos los ciudadanos, debemos ser conscientes de esto y exigir que nuestros representantes actúen de acuerdo con nuestro

mandato. Quienes crean interpretar la voluntad "del pueblo", "de los vulnerables", "de los pobres", están sintiéndose superiores a la voluntad general que en el Uruguay es un concepto explícito consagrado en las Instrucciones de 1813.

El totalitarismo avanza de a poco, utilizando pretextos, como la eliminación de la pobreza, la distribución del ingreso, la equidad y la inclusión entendidas como protección del más fuerte sobre el más débil (del Estado sobre el ciudadano), y no condenando claramente en un mundo globalizado que ofrece todas las opciones políticas, a las dictaduras sangrientas, con pretextos imposibles de defender en el estado actual del desarrollo doctrinario y legislativo del Derecho Internacional Público. La defensa de los Derechos Humanos en toda su extensión imaginable y la condena a los delitos de lesa humanidad no tienen fronteras, y son los que colocan a Uruguay en el lugar correcto o incorrecto de la situación internacional. Hoy nadie puede argumentar que no se tiene información en tiempo real de lo que sucede en todo el mundo, y gracias a esto no nos pueden engañar. Lo hicieron siempre respecto a la Unión Soviética y sus países satélites: el desconocimiento del derecho a la propiedad privada en función de la defensa de la propiedad en manos del Estado, que en realidad se tradujo en manos de los altos funcionarios del Partido; en el desconocimiento de la libertad individual, que va de la mano del desconocimiento del derecho a ser dueños de lo que nos hemos ganado con nuestro esfuerzo; en la eliminación de la libertad de expresión, de la libertad de prensa y a la instauración de dictaduras basadas en personalismos autoritarios, cuyos mejores ejemplos son José Stalin y Fidel Castro. Hoy Europa, que puede empezar a estudiar y escribir su historia reciente en forma científica, ha propuesto en el

ámbito de la Comunidad Europea el considerar por igual, como regímenes rechazables, el nazismo y el comunismo. Este último ha triplicado el genocidio perpetrado por los nazis, más allá que no se miden estos fenómenos por los millones de personas muertas, sino por el hecho de que la persona esté desprotegida frente al poder del dictador de turno.

Uruguay, junto con la de Chile, fuera de las dictaduras de la década de los 70, a los que fueron arrastrados por el avance de la ultraizquierda financiados y estimulados por Cuba y la Unión Soviética, siempre constituyeron las democracias más fuertes de América Latina. Y esa fortaleza se basó, y se basa, en la inexistencia en forma estructural de los populismos. En ambos países, por ahora, esta forma de enfrentar a los ciudadanos para estimular el odio y de esa manera poder dominarlos mejor, hasta hoy son impulsos; en Chile ya ni eso. Para Uruguay, su futuro depende de la forma que el ciudadano decida su voto. La situación económica es importante al igual que la inseguridad, la falta de empleo y la pésima situación de la educación pública. Pero todo lo que acabamos de enumerar no es casualidad: hay una política deliberada de fomentar la marginalidad cultural para que el ciudadano no sea libre y sólo sienta que el gobierno (porque ya ni siquiera se puede distinguir la diferencia con Estado), es el que lo sostiene. En los populismos el ciudadano deja de ser tal para convertirse en el sostén de los partidos no democráticos.

En la primera presidencia de Tabaré Vázquez, quienes estábamos dentro del gobierno vimos los orígenes de los primeros indicadores totalitarios. A saber, criterio fundacional para el manejo del Estado, no elegir a los mejores para dar las responsabilidades, exacerbar el clientelismo controlando los lugares

estratégicos del Estado, etc. Lo advertimos en nuestra renuncia de julio de 2010 a la Secretaría Administrativa del Codicen, y en ese momento fuimos, incluso, incomprendidos por líderes de la oposición. Pero en el 2010 llegó el gobierno de Mujica, el peor presidente que tuvo nuestro país desde su vida democrática.

Nos lo dijo en forma expresa: "Lo político está por encima de lo jurídico". Y esto habilitó a todas sus huestes a hacer del Estado y de los dineros públicos lo que el partido de gobierno entendió. No voy a repetir lo que ya sabemos de la permanente y sistemática malversación de los dineros públicos, lo que es grave, porque nos puso en una situación económica difícil después de 14 años de bonanza económica. Pero mucho más grave fue instaurar el criterio que es base de los totalitarismos de izquierdas y derechas: "El fin justifica los medios". Por eso, a los que siempre seguimos siendo republicanos y democráticos, nos indigna, pero no nos llama la atención que exista la Ley de Medios que limita la libertad de expresión y la libertad de prensa; que se use la página web de Presidencia que es de todos, como si fuera exclusivamente del gobierno; que los ministros de Estado, que debieran estar gobernando hasta el 1º de marzo de 2020, se dediquen a hacer campaña política, y cuánto más sucia mejor; que se usen las redes sociales para mentir y para agredir a quienes somos adversarios, no enemigos. El tema es que, para quienes entienden la política como una guerra, sólo puede haber enfrentamientos, y cuidado que para ellos el voto es un instrumento que lo usarán hasta que entiendan que es necesario volver a las armas.

(*)Diputada por el Partido Nacional - Sector Todos - Lista 404.